



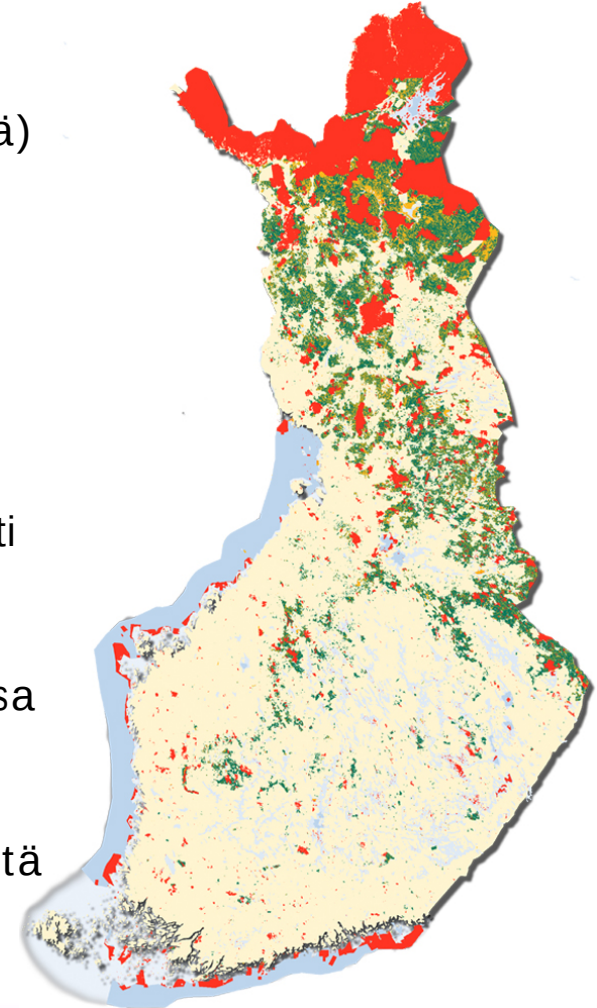
Metsähallituksen lakiuudistuksen
seminaari 30.8.2011

Metsähallituksen näkemys
Jyrki Kangas

Valtion liikelaitos Metsähallitus 1/3 Suomea (12,5 milj. ha)

- Talousmetsien metsämaata 3,6 milj. ha
- Kitu- ja joutomaata 1,5 milj. ha (ei metsätalouskäytössä)
- Suojelualueita, erämaita ja muita alueita 4,0 milj. ha
- Vesialueita 3,4 milj. ha (yleisiä vesialueita 3,0 milj. ha)

- Vahvuutena valtion luonnonvarojen kokonaisuuden monitavoitteinen hallinta. Linjana eri intressien yhteensovittaminen, vuorovaikutus ja alueiden monikäyttö – tehokkaasti, palvelevasti ja kannattavasti yli 150 vuoden kokemuksella
- Statukseltaan, luonnonoloiltaan ja tavoitteiltaan erilaiset alueet muodostavat tiiviin kokonaisuuden, jossa erityyppiset alueet täydentävät toisiaan
- Valtion uusi kiinteistöstrategia omistajan tahtotilana tukee kokonaishallintaa ja valtion alueiden keskittämistä Metsähallitukseen



Metsähallitus-konserni PÄÄJOHTAJA

Metsähallituksen yhteiset konserniyksiköt ja Palvelukeskus

METSÄTALOUS

Metsätalous

puun myynti ja markkinointi
metsäteollisuudelle ja valtion
talousmetsien hoito

LIIKETOIMINTAPORTFOLIO

Morenia Oy

maa-aineksen jalostus ja myynti

Villi Pohjola - Eräsetti Wild North

luonto- ja erämatkailupalvelut,
kalastus, metsästys- ja
moottorikelkkalupien
markkinointi ja myynti

Laatumaa

lomatontteihin painottuva
kiinteistötoiminta

Fin Forelia Oy

taimituotanto ja -kauppa

Siemen Forelia Oy

siementuotanto ja -kauppa

Metsähallitus Holding Oy

Metsähallituksen läheisiin
toimialoihin liittyvät sijoitukset

LUONTOPALVELUT

Luontopalvelut

kansallispuistojen ja muiden
luonnonsuojelu-, erämaa- ja
retkeilyalueiden hoito,
lajien ja luontotyyppien suojelu,
retkeily-, metsästys- ja kalastus-
palvelujen tuottaminen



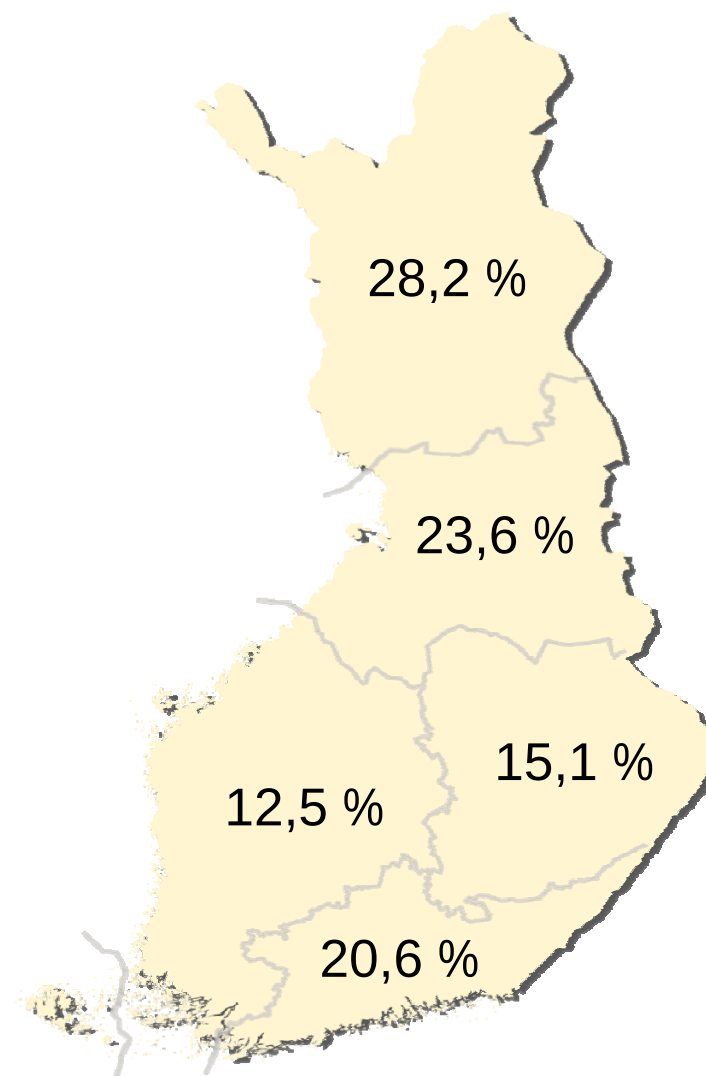
Liiketoiminnan liikevaihto yli 350 milj. euroa, painottuen Pohjois- ja Itä-Suomeen; osinko (tuloutus) valtiolle n. 100 milj. euroa

Luontopalvelujen budjetti n. 50 milj. euroa

Kansallispuistojen ja retkeilyalueiden paikallistaloudelliset vaikutukset lähes 150 milj. euroa

Henkilöstö ja toiminta hajasijoitettu

- Yhteensä lähes 2 000 htv
- Lisäksi tarjoamme työtä pitkälti yli 1000 htv:n edestä metsäkoneurakoitsijoille, matkailutoimijoille ja muille yrittäjille
- Pääkonttori- ja esikuntatoimintoja Tikkurilan lisäksi monilla muilla toimistoilla



Maksetut palkat

Mitä liikelaitosmallin tilalle?

Liikelaitosmalli ollut hyvä Metsähallituksen kaikkien toimintojen kannalta
Uusi liikelaitoslaki ("Senaatti-laki"):

- * valtion liikelaitos ei harjoita liiketoimintaa avoimilla markkinoilla
- * valtion liikelaitos ei hoida julkisia hallintotehtäviä
- * Metsähallituksesta todetaan, että Metsähallitukseen sovelletaan kumottua liikelaitoslakia, kunnes meistä toisin säädetään

Metsähallituksen tavoite ollut:

- * alueiden hallinnan ja toimintojen yhtenäisenä säilyttäminen
- * toiminnan kehittämisedellytysten turvaaminen sekä liiketoiminnassa että julkisissa palveluissa; sujuva uusiin haasteisiin vastaaminen; puitteet synergioiden vahvistamiseen
- * omistajaohjauksen ja johtamisjärjestelmän eheys
- * asiakkaille, sidosryhmille ja kansalaisille yksi Metsähallitus-konserni
- * liikelaitoksena tai vastaavana jatkaminen

Poliittiset linjaukset tukevat Metsähallituskokonaisuutta

Uusi hallitusohjelma: Valtion maiden ja vesien kokonaishallinta säilytetään Metsähallituksella; Metsähallitus säilytetään kokonaisuutena

Edellisen hallituksen asettama ministerityöryhmä linjasi mm.:

- * Metsähallitus säilytetään yhtenä kokonaisuutena ja sen hallinnassa on valtion kaikenlaiset alueet
- * Metsähallituksesta itsenäinen julkisoikeudellinen laitos
- * Loputkin liiketoiminnot markkinoilla yhtiöitetään tytäryhtiöiksi
- * Metsätalous olisi Oy:näkin kiinteä ja erottamaton osa laitoskonsernia, metsien käytön periaatteisiin yhtiöittämisellä ei olisi vaikutusta
- * Luontopalvelut toimii laitoksen tulosityksikkönä

Virkamiesvalmistelussa edelleen auki keskeisiä asioita, kuten kenen taseessa kiinteistöt, kuka käyttää mitäkin omistajapuhevaltaa, kuinka organisaatiota tulosohjataan ja mitkä ovat ministeriöiden, Metsähallituksen hallituksen ja johdon roolit päätöksenteossa, minkälaiset puitteet laki antaa Metsähallituksen johtamisjärjestelmälle sekä toiminta- ja hallintokulttuurille

Uusien ministereiden kannanottoja odotetaan

Lisäksi huomioitavia 1/2

Metsähallituksen vastuulla 1/3 Suomesta, maapinta-alasta neljännes, valtion kaikenlaiset alueet => puitteet synergioiden vahvistamiselle sekä kokonaisuuden tehokkaalle, tuottavalle ja palvelevalle hallinnalle

Luonnonvarojen ja alueiden kysyntä kasvaa ja monipuolistuu; 1/3 Suomea keskeinen toimija luonnonvara-, biotalous-, biodiversiteetti- ja mineraalistrategian, ilmasto- ja energiapolitiikan, maabrändin, KMO:n, jne. sekä maakuntien ohjelmien edistämässä => joustavuus vastata yhteiskunnan muuttuviin ja uusiin tarpeisiin sekä liiketoiminnoissa että julkisissa palveluissa

Valtion alueomistus merkittävä potti valtion konsernitaloudessa, tase 3,5 mrd euroa + tuloutus valtio-omistajalle luokkaa 100 milj. euroa, tuloutuspotentiaali/-tavoite nousussa => edellytykset toimintojen kehittämiseen (nykyisten ja uusien)

MH vakain toimija puumarkkinoilla, hakkuumahdollisuudet kasvussa => metsätalouden toiminta- ja kehittämisedellytykset, kiinteänä osana konsernia

Kansallispuistojen ja retkeilyalueiden kävijämäärät ja moninaiset merkitykset kasvussa => luontopalvelujen rahoitus ja rahoituskeinojen kirjo



Lisäksi huomioitavia 2/2

Maat ja vedet mieluiten MH:n taseeseen => MH:lle joka tapauksessa nykyisenlainen omistajapuhevallan käyttö + byrokratian minimointi tasehallinnassa

Omistajaohjauksen nykymalli kaipaa yhtenäistämistä => poliittinen kokonaisnäkemyksellinen ohjaus, ja se hallituksen ja pääjohtajan kautta

Lainsäädännöllä ei pidä lisätä hallintoa eikä hajautusta => puitteet eheälle johtamisjärjestelmälle, sujuvalle päätöksenteolle ja yhtenäiselle kulttuurille

Organisaatiotakin pystyttävä kehittämään ja tehostamaan Metsähallituksen itsensä toimesta => ei ahtaita organisaatiosäädöksiä

Asiakkuuksien hallinnan ja yhteistoiminnan jatkuvuus => asiakkaille, sidosryhmille ja kansalaisille yksi päätösvaltainen Metsähallitus-konserni

Luontopalvelutkin ensisijaisesti operatiivista alueiden hoitoa, suojelua ja käyttöä sekä nimen mukaisesti palveluja; keskeistä kokonaishallintaa ja synergiaa => valtion maiden hallinta ei aluehallinnon uudistustyössä tarkoitettu tehtävä, kokonaishallinnalla palvelut tehokkaimmin, tuottavimmin ja palvelevimmin

**Nyt
määrätietoisesti ja viivyttelemättä
kohti uutta ja entistäkin uljaampaa
Metsähallitusta!**

**Ja Metsähallitus tiiviisti mukaan
valmisteluun!**





152 VUOTTA

EDELLÄKÄVIJÄ