



## Kannanotto

20.5.2026

VN/34376/2024  
VN/34376/2024-MMM-5

Suomen metsäkeskus

# Maa- ja metsätalousministeriön kannanotto Suomen metsäkeskuksen vuoden 2025 tilinpäätökseen

Maa- ja metsätalousministeriö ottaa kantaa metsäkeskuksen vuotta 2025 koskevaan tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin. Kannanotto tehdään soveltaen talousarvioasetuksen 66 i §:n (7.4.2004/254) mukaisia raportointivaatimuksia. Pykälässä säädetään ministeriön raportoinnista, joka koskee hallinnonalan kirjanpitoyksiköiden ja valtion rahastojen tilinpäätöstä sekä niitä toimenpiteitä, joihin organisaation toiminta ja talous sekä tilinpäätöstä koskevat selvitykset ja lausunnot antavat aihetta.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2025 tilinpäätöksestä on annettu tilintarkastuskertomus Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetun valtioneuvoston asetuksen (1544/2016) 18 § mukaisesti. Toimintakertomus ja tilinpäätös (VN/34376/2024-SAAP-4) on hyväksytty metsäkeskuksen johtokunnan kokouksessa 15.4.2026.

## 1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

### a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tuki

Metsäkeskuksen vuoden 2025 tavoitteet on asetettu niin, että metsäkeskus edistää maa- ja metsätalousministeriön toimialaa koskevien hallinnonalan yhteisten vaikuttavuustavoitteiden sekä Kansallisen metsästrategian tavoitteitten toteuttamista.

Metsäkeskuksen itsearviointi on toteutettu uskottavasti sisältäen tarvittaessa selityksen poikkeamiin.

Tulosopimukseen kirjattuja, hallinnonalan strategiakarttaan perustuvia yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteita oli vuodelle 2025 yhteensä 18, joista suurin osa metsäkeskuksen itsearvioinnin mukaan toteutui lähes suunnitellusti. Kahdessa tapauksessa vaikuttavuustavoitteen raportoitiin toteutuneen osittain. Toinen tapaus liittyi lyhyehköön viiveeseen metsälain korjuujäljenvalvonnan ja metsä- ja luonnonhoidon seurannan prosessien uudistamisessa ja toinen tapaus liittyi

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Maa- ja metsätalousministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

PL 30  
00023 Valtioneuvosto

Hallituskatu 3 A  
Helsinki

0295 16001  
+358 295 16001

kirjaamo.mmm@gov.fi

luonnonhoitohankkeiden valmistelun haasteisiin. Yhdessä ennallistamissuunnitelman mittareihin liittyvässä tavoitteessa raportoitiin viiveestä mittarityön alkamisessa.

#### Ministeriön kannanotto

MMM katsoo, että metsäkeskus saavutti vuodelle 2025 asetetut yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet suurelta osin. Haasteita kuitenkin oli Metka-tukijärjestelmällä toteuttavien METSO- ja Helmi-ohjelmissa asetettujen luonnonhoitohankkeiden tavoitteiden saavuttamisessa.

Metsäkeskus laati Maa- ja metsätalousministeriön toimeksiannon pohjalta Luonnonhoidon suunnitelman vuosille 2025-2030. Ministeriö korostaa, että toimintakertomuksestakin esiin nouseva tarvittavien toimenpiteiden viivästyminen liittyen luonnonhoitoon (Metka-luonnonhoitohankkeet, METSO- ja Helmi-ohjelmat) edellyttää toimenpiteitä metsäkeskukselta.

MMM pitää tärkeänä, että muu julkinen rahoitus tukee metsäkeskuksen lakisäateisten ja tulostavoitteissa priorisoitujen tehtävien toteuttamista.

Toimintakertomuksen raportointia olisi hyvä kehittää vielä nykyistä enemmän vastaamaan tulosopimuksen rakennetta.

## b) Toiminnallinen tehokkuus

Metsäkeskuksen kokonaistuotot olivat 49 107 000 euroa, mikä on 1 385 000 euroa budjetoitua pienempi. Tuotot alittivat budjetin, koska valtionapua tuloutettiin budjetoitua vähemmän. Tuotoista valtionapua oli 86 prosenttia, hanketuottoja 11 prosenttia ja muita tuottoja 3 prosenttia. Tilikauden tulos oli 283 euroa ylijäämäinen.

Valtionapua käytettiin 42 088 000 euroa ja se ylittää vuoden 2025 valtion varsinaisessa talousarviossa metsäkeskukselle myönnetyn 41 379 000 euron suuruisen valtionavun 709 000 eurolla. Valtionavustusta siirrettiin 9,95 milj euroa vuodelle 2026. Siirtyvä erä sisälsi muun muassa myönnetty lisämäärärahat tietojärjestelmien uudistamiseen.

Hankkeiden suorat kokonaiskustannukset olivat 5 925 000 euroa ja hanketuotot 5 584 000 euroa.

Metsäkeskuksen maksuasetuksessa kiinteähintaisiksi määriteltyjen suoritteiden myynnistä kertyi tuottoja 718 939 euroa vuonna 2025 (725 000 eur/v 2024, 547 000 eur/v. 2023). Kustannusvastaavuus oli 107 % vuonna 2025. 86 % v. 2024 ja 110% v. 2023). Vuoden 2024 alusta alkaen kustannuksiin otettiin mukaan myös hallinnon ja ICT:n kustannukset, josta johtuu suhteellinen kustannusten nousu verrattuna edellisiin vuosiin. Hintoja on tästä syystä päivitetty ylöspäin 1.1.2025 alkaen.

Vuoden aikana toteutettiin aktiivisesti toimitilapolitiikkaa, jossa tavoitteena on vähentää toimitilojen määrä alle 25 pysyvään toimipaikkaan vuoteen 2027 mennessä. Vuoden 2025 lopussa toimitiloja oli yhteensä 36, joista omistuksessa olevia toimitiloja 20. Toimitilapolitiikan mukaisesti omistustiloista on tavoite luopua ja siirtää vuokratiloihin niillä paikkakunnilla, joille toimisto jää.

Talouden tunnusluvut olivat seuraavat:

	Tuotot, eur	Tilikauden alijäämä, eur	quick ratio	oma pääoma, eur	Oman pääoman tuotto %	omavaraisuusaste	Henkilöstökulut, eur	Henkilöstön määrä, htv
2025	49 107 000	283	3,6	14 132 948	0,00	67 %	27 102 793	426
2024	47 499 733	938	2,8	14 132 665	0,01	67 %	27 327 713	436
2023	52 572 000	- 3 093 000	2,0	14 131 727	-19,73 %	64 %	32 330 883	534

## Ministeriön kannanotto

Ministeriö katsoo, metsäkeskuksen toiminnallisen tuloksellisuuden ja tuottavuuden tavoitteet toteutuvat vuonna 2025 verrattain hyvin. Kuudesta tavoitteesta neljä toteutui ja yksi toteutui melko lähelle tavoitetta. Yksi tavoite ei toteutunut.

Metsäkeskuksen taloudellinen tilanne oli tilikauden lopussa vakaa. Metsäkeskuksen oma pääoma mahdollistaa edelleen toiminnallisen jatkuvuuden mahdollisissa lyhytkestoisissa poikkeustilanteissa.

Valtiontalouden näkymät ovat edelleen heikot. Ministeriö katsoo, että tulevien sopeuttamistoimien suunnittelussa metsäkeskuksen tulee kiinnittää edelleen huomio siihen, että lakisääteiset ja tulossopimuksessa priorisoidut tehtävät tulevat hoidettua. Mahdollisten tehtävien karsiminen tai priorisoimatta jättämisen vaikutusten arviointi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä niistä keskustelu MMM:n kanssa ennakkoon on välttämätöntä.

Tilikauden aikana kirjattiin taseeseen investoinneiksi vain 27 500 euroa (1 420 000 euroa 2024). Syynä investointibudjetin alentumiseen oli arvioitua pienemmät tietohallinnon uudistuskustannukset ja mittalaitteiden toimitusongelmat, mistä syystä toimituksia ei tehty. Johtuen aiemmista investoinneista poistot olivat noin 2 miljoonaa euroa vuonna 2025.

## C) Tuotokset ja laadunhallinta

Mittariliitteen 16 yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mittarista tavoite saavutettiin 10 osalta, kahden mittarin osalta tavoitteen saavuttaminen oli melko lähellä ja selkeästi jäätin alle tavoitteen neljän mittarin osalta. Voimavarojen hallinnan viidestä mittarista kaksi mittaria jäi saavuttamatta. Toiminnan tuloksellisuuden osalta kaksi yhdeksästä tavoitteesta jäi saavuttamatta:

Metka-tukien osalta, etenkin taimikon ja nuoren metsän hoidon ja ympäristötuen osalta, ei vuonna 2025 päästy vielä hallinnon käsittelyaika- eikä tuottavuustavoitteisiin. Taustalla on sekä edellisenä vuonna järjestelmien valmistumisen viivästyminen aiheutuneet käsittelyjonot, että taimikon ja nuoren metsän hoidon hankkeiden automaattisten käsittelyominaisuuksien valmistumisen aikataulu- ja aineistohaasteet. Lisäksi vuoden 2025 puuntuotannon tukivarat loppuivat kesken eikä kaikkia hankkeita voitu hyväksyä.

Uutta metsävaratietoa tuotettiin 2 630 000 ha, mikä on suurin vuosittain tuotettu määrä tietoa koko kaukokartoitusperusteisen tiedontuotannon aikakaudella sitten 2010.

Toiminnan tuloksellisuuden osalta sähköisten taimikon ja nuoren metsän hoito hankkeiden ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista ylitti tavoitteen ollen 93%. Metsävaratiedon keruun sekä metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja poikkeuslupien päätöksenteon kokonaiskustannuksista ilmoitusta kohden sekä maastotarkastusten osalta saavutettiin myös kustannusten alentamistavoitteet.

## Ministeriön kannanotto

Maa- ja metsätalousministeriö on kiinnittänyt kirjeessään VN/37489/2025-MMM-2 Suomen metsäkeskuksen huomioita tarkastusmääräysten toteutumiseen sekä tarkastustulosten raportointiin. Huomautus koski luonnonhoidon suunnitelmien tarkastuksia. Suomen metsäkeskus on antamassaan vastineessa tuonut esille korjaavat toimenpiteet, joihin se on ryhtynyt tai suunnitellut ryhtyvänsä.

Toiminnan tuloksellisuuden osalta nykyinen tuotosten kehitystä kuvaava mittaristo antaa riittävän hyvän kuvan tuotosten määrien ja yksikköhintojen kehityksestä. Tuottavuuden kehitykseen tulee jatkossa kiinnittää erityistä huomiota metsäkeskuksen sopeuttaessa toimintaansa valtiontalouden tiukentuviin kehyksiin.

Tekoäly muuttaa metsäkeskuksen toimintaa merkittävästi. On hyvä, että metsäkeskus valmistautuu muutokseen tekemällä kokeiluja eri työkaluilla sekä selvittämällä tarpeita ja valmistelemalla suunnitelman liittyen tekoälyavusteiseen työympäristöön. Lisäksi Suomen metsäkeskuksessa tulee jatkosakin kiinnittää huomioita tietoturvaan liittyviin riskeihin.

## D) Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen

Metsäkeskuksen henkilöstö on laskenut 528 henkilöstä vuonna 2023, 426 henkilöön vuonna 2025. Metsäkeskuksen henkilöstön työhyvinvointi-indeksi on noussut 3.4 arvosta (vuosi 2024) 3.7:n vuonna 2025. Tulos on hyvä ottaen huomioon organisaation muutostilanteen.

Vuosi 2025 oli loppuvuonna 2024 päivitetyn henkilöstöohjelman ensimmäinen toteutusvuosi. Henkilöstöohjelma on strategiaa täydentävä ohjelma, jossa määritellään pidemmän aikavälin henkilöstötavoitteet sekä toimenpiteet niihin pääsemiseksi.

Henkilöstöohjelman ja henkilöstötutkimuksen perusteella henkilöstöasioiden kehittämisen painopisteiksi vuonna 2025 nousivat mm. esihenkilötyön kehittäminen, toimivat prosessit sekä työhyvinvointi ja yhteisöllisyyden vahvistaminen. Näihin myös panostettiin. Metsäkeskus on myös systemaattisen ennakoitavuuden ja uudistuneen strategian myötä aloittanut tulevaisuuden osaamistarpeiden määrittelyn ja työ jatkuu vuonna 2026.

### Ministeriön kannanotto

Ministeriö katsoo, että vuoden 2025 tunnuslukujen ja muun raportoinnin perusteella metsäkeskuksen henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen etenee suotuisasti. Nopeasti muuttuvan toimintaympäristön vuoksi henkilöstövoimavarojen kehittämistarpeita on arvioitava jatkuvasti, ja tarvittavia toimenpiteitä on tehtävä nykytilan ylläpitämiseksi ja edelleen parantamiseksi.

## 2. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2025 tilinpäätös on asianmukaisesti laadittu ja sisältää valtion talousarviosta annetun asetuksen mukaiset tiedot. Raportointi on tuottanut myös ohjauksen kannalta keskeiset tiedot.

Tilintarkastajat esittävät lausunnossaan 27.4.2026, että ”olemme tilintarkastaneet Suomen metsäkeskus - Finlands skogscentral:n (y-tunnus 2440921-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhteisön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.”

Tilintarkastaja esittää lisäksi lausuntonaan, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lisäksi tilintarkastuksessa todetaan, että Suomen metsäkeskuksen hallintoa ja taloutta on hoidettu säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomuksessa annetut tiedot varojen käytöstä ovat oikeita. Kestävän metsätalouden rahoituslainsäädännön mukaiset varat ja hirvieläinten metsälle aiheuttamien vahinkojen korvaamiseen tarkoitettut varat on pidetty erillään metsäkeskuksen muista varoista ja varoja on maksettu ja tilitetty asianmukaisesti. Valtionapua tai siihen verrattavia varoja

on käytetty voimassa olevan lainsäädännön ja valtionapua koskevan päätöksen mukaisesti. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta järjestetty ja toteutettu asianmukaisesti ja riittävällä tasolla.

Metsäkeskuksen raportointi on riittävällä tasolla toiminnan ohjauksen ja tulosvastuun arvioinnin kannalta.

### 3. Ministeriön esitykset viraston toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö huomioi, että toiminnan tuloksellisuus (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta sekä henkisten voimavarojen hallinta) muodostuu eri osa-alueiden yhteisvaikutuksesta. Vuoden 2025 tilinpäätöksen raportoinnin pohjalta ministeriö esittää, että Suomen metsäkeskuksen tulee toiminnan tuloksellisuuden ja tehokkuuden parantamiseksi:

- jatkaa ja kehittää edelleen toimintansa ja talouden tilannekuvan arviointia, jotta se pystyy reagoimaan hallitusti edessä oleviin toimintaympäristön muutoksista johtuviin haasteisiin, kuten valtiontalouden tiukentuviin kehyksiin.
- jatkaa toiminnan sopeuttamista vähenevien toimintamäärärahojen puitteisiin siten, että MMM:n hallinnonalan tavoitteiden näkökulmasta metsäpolitiikan toimeenpanon ja päätöksenteon valmistelun osalta tärkeimmät tehtävät pystytään hoitamaan riittävän kattavasti ja laadukkaasti.
- ennakoida pitkäjänteisesti käytettävissä olevien resurssien määrä suhteessa kuluihin, jotta riittävä jousto toiminnassa säilyy.
- edelleen kehittää riskien hallintaa liittyen tulostavoitteiden saavuttamiseen.
- jatkaa toimipaikkaverkoston kehittämistä.

Ministeriö toteaa, että metsäkeskuksessa on suunnitelmallisesti toteutettu ns. digitiekartan mukaista investointiohjelmaa, joka tähtää tuottavuuden parantamiseen. Edelliseen liittyen ministeriö pitää tärkeänä seurata ja todentaa digitiekartan investoinneilla aikaansaatuja tuottavuushyötyjen realisoitumista kuten myös metsäkeskuksen talouden sopeutusohjelmien vaikutuksia.

Ministeriö tunnistaa, että metsäkeskus on jo pitkällä toimintansa sähköistämisessä. Tämän vuoksi on perusteltua arvioida tuottavuushyötyjen saavuttamismahdollisuuksia tekoälyn avulla. Ennen tekoälyn käyttöönottoa tulee kuitenkin tehdä VAHTI-ohjeiden mukainen arviointi.

### 4. Ministeriön omat toimenpiteet Suomen metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö kehittää kansallisen metsäpolitiikan ohjausta, johon liittyy Suomen metsäkeskuksen osalta erityisesti:

- valtion talousarvioiden, lisätalousarvioiden ja julkisen talouden suunnitelmien valmistelu niin, että metsäkeskuksen tulostavoitteiden toteuttamiseen saadaan riittävät voimavarat
- ministeriö toimeenpanee Kansallista metsästrategiaa varmistamalla tarvittavia resursseja metsästrategian toteutukseen muun muassa metsä- ja luontotiedon vahvistamiseksi,
- ministeriö seuraa ja analysoi yleistä talous- ja tilannekuvaa metsäkeskuksen toimintaedellytysten ja tuloksellisuuden varmistamiseksi muuttuvassa toimintaympäristössä.
- Ministeriö valmistelee metsä- ja luontotiedon strategian, joka linjaa metsäkeskuksen tuottaman metsä- ja luontotiedon kehittämistä.

Lopuksi maa- ja metsätalousministeriö haluaa kiittää Suomen metsäkeskuksen henkilöstöä hyvin tehdystä työstä vuonna 2025.

Kansliapäällikkö

Pekka Pesonen

Osastopäällikkö

Jonas Liimatta

Jakelu Suomen metsäkeskus

Tiedoksi Valtiokonttori  
Valtiontalouden tarkastusvirasto VTV  
VM BO Budjettiosasto  
MMM OTS Ohjaus- talous- ja suunnitteluyksikkö

**VN/34376/2024-MMM-5**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: