



27.5.2020

VN/10269/2020
VN/10269/2020-MMM-2

Suomen metsäkeskus

Maa- ja metsätalousministeriön kannanotto Suomen metsäkeskuksen tilinpäätöksestä ja tulostavoitteiden saavuttamisesta vuonna 2019

Suomen metsäkeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön välisessä vuoden 2019 tulossopimuksessa (29.1.2019 nro 63/00.03.01/2019) sovitun mukaisesti maa- ja metsätalousministeriö ottaa kirjallisesti kantaa metsäkeskuksen vuotta 2019 koskevaan tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin. Kannanotto tehdään soveltaen talousarvioasetuksen 66 i §:n (7.4.2004/254) mukaisia raportointivaatimuksia. Pykälässä säädetään ministeriön raportoinnista, joka koskee hallinnonalan kirjanpitoyksiköiden ja valtion rahastojen tilinpäätöstä sekä niitä toimenpiteitä, joihin organisaation toiminta ja talous sekä tilinpäätöstä koskevat selvitykset ja lausunnot antavat aihetta.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2019 tilinpäätöksestä on annettu tilintarkastuskertomus Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetun valtioneuvoston asetuksen (1544/2016) 18 § mukaisesti. Toimintakertomus ja tilinpäätös on hyväksytty metsäkeskuksen johtokunnan kokouksessa 24.3.2020.

1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tuki

Metsäkeskuksen vuoden 2019 tavoitteet on asetettu niin, että metsäkeskus edistää maa- ja metsätalousministeriön toimialaa koskevien vaikuttavuustavoitteiden toteuttamista erityisesti luonnonvaratalouden osalta. Tämän mukaisesti metsäkeskus edistää Kansallinen metsästrategia 2025:n (*jatkossa Kansallinen metsästrategia*) ja siihen liittyvän Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman (METSU) toteutusta sekä toteuttaa alueellisia metsäohjelmia.

Metsäkeskuksen itsearviointi on toteutettu uskottavasti ja läpinäkyvästi. Jo vähäinenkin poikkeama asetetuista vuositavoitteista on johtanut alennettuun arvosanaan.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Valtioneuvosto

PL 23
00023 Valtioneuvosto

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Snellmaninkatu 1 A
Helsinki

Puhelin
Telefon
Telephone

0295 16001
+358 295 16001

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

A1	Metsätalouden kokonaiskestävyys paranee
A2	Metsiin perustuvan elinkeinotoiminnan monipuolisuus lisääntyy ja kannattavuus paranee
A3	Metsäkeskuksen asiakkaiden ml. kansalaisten metsistä saamat hyödyt lisääntyvät
A4	Metsäkeskuksen tiedot, asiantuntemus ja palvelut hyödyttävät laajasti yhteiskunnan tarpeita mukaan lukien kilpailukykyä.
A5	Metsälakien toimeenpano ja hallinnointi on luotettavaa ja parantaa metsätalouden kokonaiskestävyyttä

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat annettua tulostavoitetta	toteuttaa tulos-tavoitetta	2019
1. Parannetaan metsävaratiedon laatua	A3, A4, A5	4-5
2. Kehitetään Metsäkeskuksen asiakaspalveluja	A1, A2, A3, A4, A5	2-5
3. Toteutetaan toimenpiteitä, joilla parannetaan metsien metsänhoidollista tilaa, metsäluonnon monimuotoisuutta ja ilmastokestävyyttä sekä metsäteiden kunnossapitoa	A1, A4, A5	4
4. Johdetaan metsätalouden julkisten tukien käyttöä hyödyttämään kestävä metsätaloutta	A1, A5	3-4
5. Edistetään metsäsektorin tietojärjestelmien toimivuutta standardointi- ja ontologiahankkeilla	A3, A4,	4
6. Kehitetään luontotietoa vastaamaan metsäsektorin toimijoiden tarpeita	A1, A3, A4, A5	4
7. Kehitetään Metsään.fi –palvelua	A1, A3, A4, A5	3-4
8. Tehostetaan kokonaiskestävyyttä ja muita strategisia tavoitteita tukevaa viestintää	A1, A3,	3
9. Toteutetaan hankkeita, jotka edistävät metsiin perustuvaa elinkeinotoimintaa ja sen kannattavuutta sekä tehostavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä. Hanketoiminnan vaikuttavuuden kehittämisessä otetaan huomioon keväällä 2019 valmistuvan arvioinnin tulokset	A1, A2, A3, A4, A5	4
10. Toteutetaan hallitusohjelmassa määritettävät Metsäkeskuksen kehittämissuunnitelmasta vaativat uudet kärkihankkeet tarkoitukseen osoitettavilla ulkopuolisilla ja sisäisillä voimavaroilla	A1, A3, A4, A5	4
11. Vakiinnutetaan palaute- sekä aloite- ja innovaatiojärjestelmän soveltaminen asiakastarpeiden tunnistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi	A3,	3
12. Metsätuhojen hallinnan toimintamallit tarkennetaan vastaamaan ilmastomuutoksen kasvavia vaatimuksia	A1, A4	3

MMM:n havainnot:

- Metsävaratiedon ja luontotiedon laadun kehittäminen on ollut aktiivista. Uuden entistä tarkempiaan laserkeilausaineistoon perustuvan inventoinnin koetuotanto onnistui yli tavoitteen. Metsäkeskuksen tulevan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehityksen kannalta paikkatiedon laatu on avainasemassa.
- Asiakaspalveluiden kehittämisen tavoitetaso on metsäkeskuksessa erittäin korkealla. Tämän seurauksena aivan kaikkia tavoitteita ei ole onnistuttu toteuttamaan.
- Kestävän metsätalouden rahoituslainsäädännön tarjoamien rahoitusmahdollisuuksien aktivointi maanomistajien ja metsäalan toimijoiden suuntaan ei onnistunut toteutetusta kampanjasta huolimatta erityisen hyvin, sillä tukia jäi käyttämättä 6,5 milj. euroa, vaikka metsäteiden kunnostusta koskeneet tukiehdot paranivat. Kun samalla esimerkiksi nuoren metsän hoitoa koskevien hakemusten laatu on pysynyt heikkona, voidaan todeta, että metsätalouden tukien kysynnän ja tarjonnan kohtaamisessa on rakenteellisia ongelmia. Metsätalouden tukijärjestelmän rakenteeseen, tavoitteisiin ja ehtoihin otetaan kantaa uuden metsätalouden kannustejärjestelmän valmistelun yhteydessä.
- Metsäkeskuksen hanketoiminta arvioitiin varsin onnistuneeksi ja tulokselliseksi osana laajempaa EU:n maaseutuohjelman hanketoimintaa koskenutta arviointia. Kehittämiskohtia nähtiin valtakunnallisen roolin hyödyntämisessä ja kumppanuuksien laajentamisessa. Jos CAP27 –uudistus etenee oletetulla tavalla, jää metsätalouden rooli tulevassa maaseutuohjelmassa aikaisempaa vähäisemmäksi.

Metsäkeskuksen tulisi varautua hankerahoituksen mahdollisesti merkittäväänkin vähentymiseen.

- Kokonaiskestävyyttä tukevan viestinnän kehittämiseen tulee panostaa edelleen.

b) Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet:

B1	Metsäkeskus on avoin, palveleva, tehokas sekä kansallisesti että kansainvälisesti verkostoitunut vaikuttaja
B2	Metsäkeskus hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroitua tietovirtoja oman toiminnan ja tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukyvyyn edistämiseksi
B3	Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään parhaalla mahdollisella tavalla

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	toteuttaa tulos-tavoitetta	2019
1. Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta investointisuunnitelman mukaisesti	B2, B3	4
2. Kehitetään sähköisiä ja digitaalisia palveluita ja asetetaan kehitystyölle seurattavat taloudellisuustavoitteet	B1, B2, B3	4
3. Osallistutaan hallinnonalan tietojärjestelmäyhteistyöhön (LVO:n digitimi) ja hyödynnetään kokonaisarkkitehtuurissa alustatalouden ja avoimen lähdekoodin sekä valtion yhteisten konsernipalveluiden mahdollisuudet	B3	4
4. Rakennetaan metsäalan yhteistyösuhteita perustettaviin maakuntiin ja toteutetaan alueellisten metsäohjelmien 2021-2025 valmistelu	B1	2
5. Rakennetaan aktiivisesti yhteistyötä eurooppalaisiin yksityismetsätalouden julkisiin organisaatioihin ja niiden muodostamaan FOREXT verkostoon	B1	5

MMM:n havainnot:

- Kunnianhimoisen digitiekartan onnistunut toteuttaminen on avainasemassa koko organisaation toiminnallisen tuloksellisuuden kehittämisessä.
- Rahoitus- ja tarkastustoiminnan digitalisointi, esimerkkinä metsälain satelliittipohjaisen valvonnan kehittäminen, ansaitsee erityismaininnan vuoden 2019 onnistumisena.
- Metsäkeskuksen asiantuntijajohtajuuden vahvistaminen eurooppalaisten yksityismetsätalouden edistäjäorganisaatioiden keskuudessa on metsäkeskukselle luonteva tavoite. Metsäkeskuksen onnistuminen tässä tehtävässä vahvistaa epäsuorasti Suomen metsäpoliittista vaikuttaja-asemaa.

C) Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan tavoitteet:

C1	Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin
C2	Toimitilahallinta ja hankintatoiminta sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita
C3	EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	mitä tavoitteita toteuttaa	2019
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstösuunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tukevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa	C1, C2, C4	4
2. Jatketaan toimitilaverkoston tiivistämistä ja maakunta-toimistojen uusimista	C2	3

3.	Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso (4,5 milj. euroa v. 2019). Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulossopimusta	C3	5
4.	Kehitetään Metsäkeskuksen osaamista yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi	C4	3
5.	Henkilöstön työhyvinvointi säilyy vähintään ennallaan	C4	4

MMM:n havainnot:

- Ulkopuolisen hankerahoituksen hankinnassa saatiin jälleen erinomainen tulos, 5 241 000 euroa, mikä ylitti asetetun tavoitteen 4 500 000 euroa. Hankearvioinneista saatujen myönteisten tulosten ja koulutustilaisuuksista saatujen hyvien asiakastytyväisyyspalautteiden perusteella metsäkeskuksen hanketoiminnan voidaan todeta olevan onnistunutta.
- Henkilöstön osaamisen kehittäminen säilyy keskeisenä metsäkeskuksen haasteena. Henkilöstötilinpäätöksessä mainitun osaamisen kehittämissuunnitelman toteuttamiseen tulee kiinnittää huomiota.

d) Mittaristo

MMM:n havainnot:

- Asetetut mittaristotavoitteet on pääosin saavutettu.
- Tulostavoitteiden toteutumista kuvaavat mittaritavoitteet ja toteumat poikkeavat eri asiakirjoissa toisistaan. Metsäkeskuksen tulee kiinnittää huomiota mittariston yhdenmukaisuuteen eri asiakirjoissa.

2. Talous

Talouden tunnusluvut olivat seuraavat:

	2019	2018	2017
Liikevaihto euroa	49 362 552	49 222 196	48 156 612
Liikevoitto, euroa	- 989 360	- 459 960	- 468 532
Liikevoitto %	- 2,0	- 0,9	- 1,0
Quick ratio (maksuvalmius)	2,8	2,8	2,8
Oma pääoma	20 214 489	20 703 183	21 298 047
Oman pääoman tuotto %	- 2,0	- 2,80	- 0,5
Omavaraisuusaste %	72	54	50
Toiminnan nettotulos, euroa	- 488 694	- 594 864	99 173
Henkilötyövuosien määrä	572	561	564

MMM:n havainnot:

- Metsäkeskuksen tase on vahva, ja mahdollistaa toiminnallisen jatkuvuuden mahdollisissa lyhytkestoisissa poikkeustilanteissa. Tuloksen lievä tappiollisuus on seurausta liiketoimintakaupasta johtuvien tapahtumien sisällyttämisestä omaan projektiinsa, joka pidetään erillään metsäkeskuksen nykyisistä lakisääteisistä tehtävistä.
- Edellisen vuoden käyttämätön valtionapu merkitään tilinpäätöksessä seuraavalle vuodelle siirtyvänä valtionavun ennakkona. Ilman valtionavun siirtyvää erää valtionaputoiminnan tulos olisi ollut hieman yli 2 milj. euroa alijäämäinen.
- Lakisääteiset tehtävät on budjetoitu tuloja vastaavasti, jolloin liiketoimintakaupasta aiheutuneet kulut ja Otson osuus lisäeläkevakuutuksista johtavat tappiolliseen tulokseen. Linjaus heikentää metsäkeskuksen tasetta vuosittain noin 0,5 milj. eurolla.
- Metsäkeskuksen taseen hyödyntämistä tulisi suunnitella laajemmin myös metsäkeskuksen strategisen kehittämisen näkökulmasta.

- Metsäkeskuksen maksuasetuksessa kiinteähintaisiksi määriteltyjen suoritteiden myynnistä kertyi tuottoja 537 818 euroa ja kuluja 564 446 euroa, joten kustannusvastaavuus oli 95 prosenttia (121 % vuonna 2018).

3. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Metsäkeskuksen raportointi on riittävällä tasolla toiminnan ohjauksen ja tulosvastuun arvioinnin kannalta. Taloushallinnon tietojärjestelmien mahdollisuuksia hyödynnetään, ja prosessien kustannusseuranta on edelleen parantunut.

Tulosohjauksessa käytetyn mittariston tulospoikkeamia ei tällä hetkellä raportoida kattavasti. Saatujen lisätietojen perusteella mittariston laskentaperusteissa on tapahtunut edelleen muutoksia. Jatkossa metsäkeskuksen tulee kiinnittää huomiota tulostavoitemittariston tavoitteiden toteutumisen läpinäkyvään raportointiin.

Metsäkeskuksen johtokunnan strategisen ohjauksen ja ministeriön tulosohtauksen integrointi on parantunut, mutta sen kehittämistä tulee edelleen jatkaa.

Metsäkeskuksen tulosohtausta ja raportointia kehitetään osana ministeriön alaisten virastojen ja laitosten tuloksellisuuden raportoinnin kehittämistä.

Metsäkeskuksen tuloksellisuuden raportoinnin kytkentä maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategiakarttaan vaatii kehitystyötä erityisesti ohjauksessa ja raportoinnissa käytettävien strategisten mittareiden osalta.

4. Ministeriön esitys Suomen metsäkeskuksen toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Metsäkeskuksen strateginen johtaminen ja henkilöstön osaamisen kehittäminen sekä digitalisaation hyödyntäminen ovat edelleen avainasemassa metsäkeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden jatkuvassa parantamisessa.

Metsäkeskuksen tulee jatkossakin onnistua palveluiden aktiivisen kehittämistoiminnan lisäksi myös sen muissa perustehtävissä, kuten lainvalvonnassa ja tukijärjestelmien toimivuuden varmistamisessa.

Metsäkeskuksen tulee jatkaa Kansallisen metsästrategian hanketoiminnan aktiivista toteuttamista. Kokonaiskestävää puuntuotantoa turvemailta (SUO) –hanke on erinomainen esimerkki metsäkeskuksen valtakunnallisesta kehittäjäroolista, jonka avulla tieteellinen tutkimustieto pyritään muuntamaan käytännön tason osaamiseksi ja toiminnaksi metsäpolitiikan ja ilmastopolitiikan toteutuksen kannalta tärkeässä aiheessa.

Strategiaa tukevan viestinnän rooli korostuu metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamisessa. Viestinnässä tulee hyödyntää aktiivisesta kehittämistoiminnasta saatuja tuloksia. Kansallisen metsästrategian hankkeiden viestintää varten valmisteltu KMS-viestintäohje tarjoaa myös metsäkeskuksen viestintään soveltuvaa ohjeistusta.

Kansallisen metsästrategian korostama kokonaiskestävyyden tavoite tulee näkyä metsäkeskuksen toiminnan tavoitteissa ja palveluiden kehittämisessä. Alueelliset metsäohjelmat ovat toimiva väline Kansallisen metsästrategian monipuolisten tavoitteiden

toteuttamisessa maakunnallisella tasolla. Metsäohjelmien onnistumista tulee arvioida kansallisen metsästrategian monipuolisten tavoitteiden edistämisen näkökulmasta.

Käynnissä oleva metsäkeskuksen asiakastyön vaikuttavuuden arviointi (PTT) tulee tuottamaan kehittämissuunnitelmia, joilla metsäkeskuksen asiakastyön vaikuttavuutta voidaan kehittää Kansallisessa metsästrategiassa painotetun kokonaiskestävyyden tavoitteen mukaisesti.

Metsäkeskuksen tulee valmistella taseen hyödyntämistä metsäkeskuksen strategisen kehittämisen resurssina. Laadittavassa suunnitelmassa olennaista on säilyttää metsäkeskuksen toiminnallinen jatkuvuus mahdollisissa poikkeustilanteissa ja reagoitakyky strategisiin kehittämistarpeisiin. Taseen käytön strateginen suunnitelma liitetään osaksi metsäkeskuksen taloussuunnittelua.

5. Ministeriön omat toimenpiteet Suomen metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi

Metsäkeskuksen toiminta toteuttaa nykyisessä muodossaan vuonna 2019 päivitetyn Kansallisen metsästrategian metsäpoliittisia tavoitteita tuloksellisesti.

Ministeriö toteuttaa hallitusohjelmassa metsiin kohdistuvia tavoitteita Kansallisen metsästrategian kautta. Hallitusohjelman toteuttamisesta valmistuvat linjaukset ja strategiat sisällytetään Kansallisen metsästrategian päivitettäviin toimenpiteisiin kestävyyden eri tavoitteet ja metsäpolitiikan käytössä olevat ohjaukset huomioon ottaen.

Ministeriö valmistelee kestävän metsätalouden rahoituslain ja metsätuholain tarkistamista. Metsälain arvioinnin jatkoselvityksen valmistuttua tarkastellaan jatkotoimenpiteiden tarve. Lakien valmistelussa otetaan huomioon metsäpoliittisten tavoitteiden lisäksi metsäkeskuksen rooli lakien toimeenpanijana.

Metsäkeskuksen ohjausta kehitetään hallinnonalan virastojen tavoin entistä strategisempaan ja hallinnonalan virastoihin nähden yhtenäiseen suuntaan. Strategisen ohjausotteen vahvistaminen korostaa metsäkeskuksen strategisen johtamisen ja ministeriön tulosohtauksen koordinoitavuutta.

Ministeriö edistää lisäksi omalta osaltaan digitalisaatiokehityksen kannalta tärkeitä yhteen toimivuuden ja poikkialueellisten toimintamallien kehittämisen prosesseja.

Kansliapäällikkö

Jaana Husu-Kallio

Osastopäällikkö

Marja Kokkonen

Liitteet Metsäkeskuksen tulostavoitteiden toteutumista kuvaavat mittarit 2019

Jakelu Suomen metsäkeskus

Tiedoksi Valtiovarainministeriö
Valtiontalouden tarkastusvirasto
Valtiokonttori
MMM HAKE Ohjaus- ja talousyksikkö

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Liite

Mittari	Tulos 2017	Tulos 2018	Tavoite 2019	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021–2024
Vuoden aikana Metsään.fi -palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl	45 409	45 271	50 000	49 615	50 000	50 000
Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä (TAE), kpl	560	701	750	816	850	900
Yhteisöasiakastapaamiset, kpl	750	843	800	776	800	800
NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään, %	81	74,5	92	71% ^(a)	75	75
Hankehaussa olevien luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl	19	27	35	48	40	40
Asiakkaiden suositteluindeksi, %	MO asiakastyö 81 Yritysassiakastyö 41 MO koulutukset 69 Toimijakoulutukset 53	MO asiakastyö 71 Yritysassiakastyö 48 MO koulutukset 66 Toimijakoulutukset 63	MO asiakkaat 60 Yritysassiakkaat 50	MO asiakkaat 71 Yritysassiakkaat 65 MO koulutukset 69 Toimijakoulutukset 53	MO asiakkaat 65 Yritysassiakkaat 55	MO asiakkaat 65 Yritysassiakkaat 55
Ajantasaisen metsävaratiedon kattavuus yksityismetsien pinta-alasta (TAE), %	86,2	92	90	97,2	100	100
Kemeran ympäristötuki ja luonnonhoitohankkeiden toteutus (arvio), ha	..	Yhteensä 2569 Y-tuki: 2400 LH-hankkeet 28	Yhteensä: 2800 Y-tuki: 2600 LH-hankkeet: 200 Vesiensuojelu LH hankkeet 15 kpl	Yhteensä 2519 Y-tuki: 2403 LH-hankkeet: 116 Vesiensuojelu LH hankkeet: 13 kpl	Yhteensä: 3500 Y-tuki: 3200 LH-hankkeet: 300 Vesiensuojelu LH hankkeet 15 kpl	Yhteensä: 3500 Y-tuki: 3200 LH-hankkeet: 300 Vesiensuojelu LH hankkeet 15 kpl

2019

a) nmh tarkastukset, 71 %, harkinta 46 %

Toiminnan tuloksellisuus

Mittari	Tulos 2017	Tulos 2018	Tavoite 2019	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021–2024
Metsänomistajille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	460 (..)	696 (80 %)	375 (75 %)	580 (78%)	375 (75 %)	400 (75 %)
Toimijoille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	150 (..)	173 (60 %)	150 (60 %)	201 (70%)	140 (75 %)	150 (50 %)
Metsänomistaja-asiakastapaamiset, kpl	8 400	8266	8 000	8 685	6 000	8 000
Metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja päätöksenteon kokonaiskustannukset ilmoitusta kohden (TAE), euroa/kpl	12,41	11,48	11	12,9	11	11
Rahoituslain mukaisten hakemusten kokonaiskustannukset, euroa/kpl	83,0	103,20	78	73,28	56	56
Maastotarkastusten yksikkökustannukset (TAE), euroa/kpl	196,7	209,30	alle 180	^(b) 298	280	280
Metsävaratiedon keruun kustannukset (TAE), euroa/ha	6	3,15	4,5	3,15	4,5	4,5
Metsävaratiedon keruu (TAE)	1 263 000	1 271 000	1 600 000	1 894 000	1 700 000	2 500 000
Päätös nuoren metsän hoitohankkeista, viikkoa vireille tulosta (TAE)	4,3	3,7	4	3,5	3,5	3,5
Sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista (TAE)	60	87	85	82	75	kasvaa edelleen

2019

b) Kemera hakemusten kustannus NMH laskenut koska automatiikan osuus kasvanut, sähköisten suhteellinen osuus kasvanut, rata-asiantuntijat pois käsittelyputkesta

c) sähköinen asiointi %: Mki 93 %, Kemera 66 %, nmh-asiointista 75 %, hirvi 35 %

Voimavarojen hallinta, resurssit

Mittari	Tulos 2017	Tulos 2018	Tavoite 2019	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021–2024
Valtionapu (TAE)	41 200 000	41 183 000	39 160 000	41 400 000	41 160 000	39 160 000
Htv kok	562	560,6	556	572	558	550
Htv (TAE)	507	478	507	498	506	490
Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, e/v	5 100 000	5 220 000	4 500 000	5 241 000	4 200 000	4 000 000
Investoinnit strategiseen osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö	7	6,5	6	5,4	6	6
Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1-10, kehityskeskustelujen mukaan)	8,26	8,30	väh 8,26	8,30	8,30	väh 8,30