



Kirje

12.5.2021

VN/11468/2021
VN/11468/2021-MMM-3

Suomen metsäkeskus

Maa- ja metsätalousministeriön kannanotto Suomen metsäkeskuksen tilinpäätöksestä ja tulostavoitteiden saavuttamisesta vuonna 2020

Suomen metsäkeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön välisessä vuoden 2020 tulossopimuksessa (29.1.2020 nro 1917/00.03.01/2019) sovitun mukaisesti maa- ja metsätalousministeriö ottaa kirjallisesti kantaa metsäkeskuksen vuotta 2020 koskevaan tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin. Kannanotto tehdään soveltaen talousarvioasetuksen 66 i §:n (7.4.2004/254) mukaisia raportointivaatimuksia. Pykälässä säädetään ministeriön raportoinnista, joka koskee hallinnonalan kirjanpitoyksiköiden ja valtion rahastojen tilinpäätöstä sekä niitä toimenpiteitä, joihin organisaation toiminta ja talous sekä tilinpäätöstä koskevat selvitykset ja lausunnot antavat aihetta.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2020 tilinpäätöksestä on annettu tilintarkastuskertomus Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetun valtioneuvoston asetuksen (1544/2016) 18 § mukaisesti. Toimintakertomus ja tilinpäätös on hyväksytty metsäkeskuksen johtokunnan kokouksessa 31.3.2021.

1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Metsäkeskuksen vuoden 2020 tavoitteet on asetettu niin, että metsäkeskus edistää maa- ja metsätalousministeriön toimialaa koskevien vaikuttavuustavoitteiden ja hallitusohjelman toteuttamista erityisesti luonnonvaratalouden osalta. Tämän mukaisesti metsäkeskuksen tavoitteena on edistää Kansallinen metsästrategia 2025:n (*jatkossa Kansallinen metsästrategia*) ja siihen liittyvän Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman (METSO) toteutusta sekä toteuttaa alueellisia metsäohjelmia.

Metsäkeskuksen itsearviointi on toteutettu uskottavasti. Jo vähäinenkin poikkeama asetetuista vuositavoitteista on johtanut alennettuun arvosanaan.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Maa- ja metsätalousministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 30
00023 Valtioneuvosto

Hallituskatu 3 A
Helsinki

29 516 001
35 829 516 001

kirjaamo@mmm.fi

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

A1	Metsätalouden kokonaiskestävyys paranee
A2	Metsiin perustuvan elinkeinotoiminnan monipuolisuus lisääntyy ja kannattavuus ja työllisyys paranevat
A3	Metsäkeskuksen asiakkaiden ml. kansalaisten metsistä saamat hyödyt lisääntyvät
A4	Metsäkeskuksen tiedot, asiantuntemus ja palvelut hyödyttävät laajasti yhteiskunnan tarpeita
A5	Metsälakien toimeenpano ja hallinnointi on luotettavaa ja parantaa metsätalouden kokonaiskestävyyttä ja kustannustehokkuutta

SMK:n itsearviointi onnistumisesta vuonna 2020:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat annettua tulostavoitetta	2020
1. Parannetaan metsävaratiedon laatua	4,3,4,4
2. Kehitetään luontotietoa vastaamaan yhteiskunnan ja metsäsektorin toimijoiden tarpeita	3,4,4,4
3. Kehitetään Metsäkeskuksen asiakaspalveluja	3,3,4
4. Toteutetaan hankkeita, koulutusta, neuvontaa ja tehdään tietuotteita, joilla parannetaan metsien metsänhoidollista tilaa, vesien tilaa, metsäluonnon monimuotoisuutta ja ilmastokestävyyttä sekä metsäteiden kunnossapitoa	4
5. Johdetaan metsätalouden julkisten tukien käyttöä hyödyttämään kestävä metsätaloutta	3,4
6. Edistetään metsäsektorin tietojärjestelmien toimivuutta standardointi- ja ontologiahankkeilla	4
7. Kehitetään Metsään.fi -palvelua	3,3,4
8. Toteutetaan hankkeita, jotka edistävät metsiin perustuvaa elinkeinotoimintaa ja sen kannattavuutta sekä tehostavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä.	4
9. Toteutetaan Kansallisessa metsästrategiassa määritettävät Metsäkeskuksen kehittämispanosta vaativat uudet hankkeet tarkoitukseen osoitettavilla ulkopuolisilla ja sisäisillä voimavaroilla.	3
10. Toteutetaan hallitusohjelmassa määritettävät Metsäkeskuksen kehittämispanosta vaativat uudet kärkihankkeet tarkoitukseen osoitettavilla ulkopuolisilla ja sisäisillä voimavaroilla	4
11. Vakiinnutetaan palaute- sekä aloite- ja innovaatiojärjestelmän soveltaminen asiakastarpeiden tunnistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi	3
12. Metsätuhojen hallinnan toimintamallit tarkennetaan vastaamaan ilmastomuutoksen kasvavia vaatimuksia	1
13. Laaditaan alueelliset metsäohjelmat 2021-2025 ja jatketaan nykyisten ohjelmien 2016-2020 toteuttamista KMS:n tavoitteita tukevasti	5
14. Arvioidaan toiminnan vaikuttavuutta ja kehitetään toimintaa sen perusteella	3,3
KAIKKIEN TOIMENPITEIDEN KESKIARVO 2020 (vuonna 2019 keskiarvo oli 3,6)	3.5

MMM:n havainnot:

- Korona-pandemia on tuonut metsäkeskuksen vuoden 2020 toimintaan erityispiirteitä, joista metsäkeskus on selviytynyt erinomaisesti.
- Kokonaisuutena tarkastellen yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteitten mukaiset toimenpiteet ovat vuonna 2020 pääsääntöisesti toteutuneet koronasta huolimatta, mutta useissa toimenpiteissä on viivästymistä.
- Onnistunutta oli uusien menetelmien ja kumppanuuksien kehittäminen luontotiedon tuotannon liittyen. Tehtävä on laaja, ja vaatii uutta luovaa yhteistyötä sekä julkisen, että yksityisen sektorin toimijoiden kesken. Metsäkeskuksella on hyvät mahdollisuudet lisäarvon tuottamisen, mutta se edellyttää panostusta ja aktiivisuutta myös jatkossa.

- Samoin onnistunutta oli alueellisten metsäohjelmien valmistelu ja siinä yhteydessä toteutettu laaja maakunnallinen yhteistyö, jonka kautta metsäpoliittisia tavoitteita viedään käytäntöön.
- Aikaisempaa tarkempaan laserkeilaukseen perustuvan inventointitiedon onnistunut tuottaminen, ja sen myötä tarkentuva metsä- ja luontotieto luovat perustaa metsäkeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistamiselle.
- Merkittävä onnistuminen on metsäkeskuksen neuvonta- ja koulutustoiminnan siirtyminen verkkoon samalla, kun osallistuneiden antama suositteluindeksi on säilynyt korkeana. Vuoden aikana kertynyt kokemus on muuttanut pysyvästi metsäkeskuksen koulutuksen ja neuvonnan toimintamalleja.
- Viestinnän kehittämisessä on valmistunut toimintasuunnitelma, joka otetaan käyttöön v. 2021. Onnistuminen viestinnässä on edelleenkin metsäkeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttamisen keskeisiä tavoitteita.
- Kestävän metsätalouden rahoituslain mukaisia tukia myönnettiin hieman enemmän kuin edellisenä vuonna, mutta kuitenkin momentille 30.40.44 varattuja tukia jäi käyttämättä 5,9 milj. euroa. Tukien vajaakäyttö on rakenteellinen ongelma varsinkin tilanteessa, jossa puukauppa käy vilkkaana, ja toimijoiden aktiivisuus suuntautuu painotetusti puukaupalliseen toimintaan. Merkittävää oli metsäteiden tekemisen ja perusparannuksen alhainen taso. Toimialan sopeutuminen metsäkeskuksen liiketoiminnan myynnin aiheuttamaan häiriöön on edennyt hieman. Toimijakentän tilanteen selkeytyminen mahdollistaa jatkossa yksityisteille kertyneen korjausvelan kuromisen. Metsäkeskuksen, Väyläviraston ja Tiekuntien yhdistyksen kanssa yhteistyössä suunnitellulle tiekuntien aktivointihankkeelle on tärkeää löytää rahoitus.
- Luonnonhoidon aktiivisuus kasvoi lisärahoituksen ja metsäkeskuksen valmistelun tuloksena, ja momentin 30.40.45 määrärahan käyttö kasvoi 50 %. Seuraavalle vuodelle siirtyi 1,3 milj. euroa.

b) Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet:

B1	Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa - Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista - Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa - Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
B2	Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvontamme on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä
B3	Digitaaliset ratkaisumme ovat käyttäjälähtöisiä ja tietovarantomme ovat yhteensopivia, luotettavia ja niitä hyödynnetään tehokkaasti
B4	Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	2020
1. Organisaation toimivuuteen ja uudistumiskykyyn liittyvän johtamisen kehittäminen	3
2. Tehostetaan viestintää metsätalouden toiminnasta, ilmastohyödyistä ja kestävydestä	3, 4

3.	Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	4
4.	Kehitetään sähköisiä ja digitaalisia palveluita ja asetetaan kehitystyölle seurattavat taloudellisuustavoitteet	4, 4, 3, 4,
5.	Osallistutaan hallinnonalan tietojärjestelmäyhteistyöhön (LVO:n digitimi) ja hyödynnetään kokonaisarkkitehtuurissa alustatalouden ja avoimen lähdekoodin sekä valtion yhteisten konsernipalveluiden mahdollisuudet	4
6.	Rakennetaan aktiivisesti yhteistyötä eurooppalaisiin yksityismetsätalouden julkisiin organisaatioihin ja niiden muodostamaan FOREXT verkostoon	4
7.	Riskianalysit pidetään ajan tasalla	3
8.	Tuodaan metsien monitahoinen merkitys ja mahdollisuudet mukaan kaavavalmisteluihin	4
KAIKKIEN TOIMENPITEIDEN KESKIARVO (vuonna 2019 keskiarvo oli 3,8)		3,7

MMM:n havainnot:

- Kunnianhimoisen digitiekartan onnistunut toteuttaminen on jatkunut. Digitiekartan onnistunut toteutus on avainasemassa koko organisaation toiminnallisen tuloksellisuuden kehittämisessä.
- Metsälain valvonnan satelliittipohjaisen erotuskuvamenetelmän käyttöönotto ja dronekuvausten hyödyntäminen ovat vuoden 2020 selkeitä onnistumisia, ja osoituksia metsäkeskuksen edelläkävijyydestä.
- Metsäkeskuksen asiantuntijajohtajuuden vahvistamista eurooppalaisten yksityismetsätalouden edistäjäorganisaatioiden keskuudessa on onnistuttu jatkamaan korona-pandemiankin aikana. Metsäkeskuksen onnistuminen tässä tehtävässä vahvistaa epäsuorasti Suomen metsäpoliittista vaikuttaja-asemaa.
- Metsään.fi –palvelun uudistaminen odottaa uuden Metka-tietojärjestelmän sähköisen asioinnin kehittämistä. Uuden Metsään.fi –palvelun sisältöön tulee vaikuttamaan myös käynnissä oleva arviointi metsäkeskuksen yleishyödyllisen neuvonnan ja taloudellisen toiminnan rajapinnasta.

C) Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan tavoitteet:

C1	Tehtävät ja toiminta on suunniteltu käytössä olevan rahoituksen mukaisesti
C2	Toimitilahallinta ja hankintatoiminta sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita
C3	Rahoitusmahdollisuudet on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Henkilöstön osaaminen vastaa strategian tarpeita ja henkilöstö voi hyvin

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	2020
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstösuunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tukevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa	3
2. Kehitetään Metsäkeskuksen osaamista yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi	4
3. Jatketaan toimitilaverkoston tiivistämistä ja maakunta-toimistojen uusimista	4
4. Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso (4,2 milj. euroa v. 2020). Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulosohejausta	5
5. Henkilöstön työhyvinvointi paranee tai säilyy vähintään ennallaan	5
KAIKKIEN TOIMENPITEIDEN KESKIARVO (vuonna 2019 keskiarvo oli 3,8)	4,2

MMM:n havainnot:

- Henkilöstön työhyvinvoinnin positiivinen kehitys korona-pandemian puristuksessa ansaitsee erityistä huomiota. Tulos ei olisi ollut mahdollinen ilman toimivia sähköisiä palveluita ja henkilöstön etätyöprosesseja. Työhyvinvoinnin positiivinen kehitys muutostilanteissa kielii aina myös hyvästä henkilöstön johtamisesta.
- Ulkopuolisen hankerahoituksen hankinnassa saatiin jälleen onnistunut tulos, 4 570 000 euroa, mikä ylitti asetetun 4 200 000 euron tavoitteen. Hankerahoituksella toteutetuista koulutustilaisuuksista saatujen hyvien asiakastyytyväisyyspalautteiden perusteella metsäkeskuksen hanketoiminnan voidaan todeta olleen sekä määrällisesti että laadullisesti onnistunutta.
- Henkilöstön osaamisen kehittäminen etenee suunnitellusti, ja vaikuttaa organisaation suorituskyvyn lisäksi positiivisesti henkilöstön työhyvinvointiin.
- Vuoden 2020 laskennallinen voimavarojen hallinnan toimenpiteiden tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna henkilöstön työhyvinvoinnin ja toimitilaverkoston tiivistämisen tuloksen paranemisen ansiosta.

d) Mittaristo

MMM:n havainnot:

- Asetetut mittaristotavoitteet on pääosin saavutettu.
- Tulostavoitteiden toteutumista kuvaavat mittaritulokset osoittavat toiminnan kehittyvän suunnitelmallisesti.
- Mittaristo kuvaa tällä hetkellä panoksilla aikaansaatuja tuotoksia ja tuloksia. Siirtyminen vaikutusten ja vaikuttavuuden tasolle edellyttää tavoitteitten asettamisen ja mittariston jatkokehittämistä.

2. Talous

Talouden tunnusluvut olivat seuraavat:

	Liikevaihto	Liikevoitto	Liikevoitto %	quick ratio	oma pääoma	Oman pääoman tuotto %	omavaraisuusaste	tominnan nettotulos	Henkilöstökulut (€)	Henkilöstön määrä (htv)
2020	48 961 680	394 785	0,81 %	2,7	19 818 420	-1,98 %	72 %	-396 069	32 041 669	568
2019	49 362 552	-989 360	-2,00 %	2,8	20 214 489	-2,39 %	72 %	-488 694	31 915 797	572
2018	49 222 196	-459 960	-0,9 %	2,8	20 703 183	-2,80 %	54 %	-594 864	30 794 519	561

MMM:n havainnot:

- Metsäkeskuksen tase on vahva, ja mahdollistaa toiminnallisen jatkuvuuden mahdollisissa lyhykestoisissa poikkeustilanteissa. Taseella toteutettavat hankkeet parantavat metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta, ja parantavat metsäkeskuksen sopeutumista voimassa oleviin kehyksiin.
- Tuloksen lievä voitollisuus johtui Oulunkylän kiinteistön 830 000 euron myyntivoitosta.
- Edellisen vuoden käyttämätön valtionapu merkitään tilinpäätöksessä seuraavalle vuodelle siirtyvänä valtionavun ennakkona. Edelliseltä vuodelta siirtyi käyttämätöntä valtionapua 1,83 milj. euroa ja seuraavalle vuodelle siirrettiin 1,11 milj. euroa. Siirtyvän valtionavun osuus väheni siten 0,62 milj. euroa.
- Ilman valtionavun siirtyvää erää valtionaputoiminnan tulos olisi ollut 0,62 milj. euroa alijäämäinen.
- Metsäkeskuksen valtionaputehtävät oli budjetoitu ja toteutettu tuloja vastaavasti. Valtionavun käyttö oli vain 3 288 euroa suurempaa kuin myönnetty valtionavut.

- Liiketoimintakaupasta aiheutuneet kulut on budjetoitu erilleen metsäkeskuksen nykyisistä lakisääteisistä tehtävistä. Liiketoimintakauppaan liittyvät kulut heikensivät metsäkeskuksen tasetta noin 0,4 milj. eurolla.
- Metsäkeskuksen maksuasetuksessa kiinteähintaisiksi määriteltyjen suoritteiden myynnistä kertyi tuloja 693 118 euroa ja kuluja 630 610 euroa, joten kustannusvastaavuus oli 110 % (edellisenä vuonna 95 %).

3. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Metsäkeskuksen raportointi on riittävällä tasolla toiminnan ohjauksen ja tulosvastuun arvioinnin kannalta.

Tulosohjauksessa käytetyn mittariston tulospoikkeamat on käsitelty tulosohjauksessa. Mittariston laskentaperusteet ovat vakiintuneet.

Huomiota tulisi kiinnittää syyskuussa tehtävän tulostavoitteitten toteutumisen väliraportoinnin laatuun. Välitarkastelussa tulisi kattavasti käsitellä todetut poikkeamat, sekä menettelyt, joilla poikkeamia on tarkoitus loppuvuoden aikana oikaista. Vuoden loppuraportissa tulee käsitellä mahdollisten poikkeamien edellyttämät jatkotoimenpiteet seuraavana vuonna.

Metsäkeskuksen tulosohjausta ja raportointia kehitetään osana ministeriön alaisten virastojen ja laitosten tuloksellisuuden raportoinnin kehittämistä. Siksi metsäkeskuksen tuloksellisuuden raportoinnin kytkentä maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategiakarttaan on yksi mittaristotyön kehittämisen olennaisista tavoitteista.

4. Ministeriön esitys Suomen metsäkeskuksen toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Metsäkeskuksen johtokunnan strategisen ohjauksen ja ministeriön tulosohjauksen integrointi on parantunut, mutta sen kehittämistä tulee edelleen jatkaa.

Ministeriön strategisen ohjauksen ja metsäkeskuksen oman johtamisen integroinnin onnistuminen on pitkälti riippuvainen yhdessä tehtävästä metsäkeskuksen vaikutus- ja vaikuttavuustavoitteitten määrittelystä ja ohjauksessa käytettävien mittareiden asettaminen niin, että ne kuvaavat tavoitteitten toteutumista oikein ja luotettavasti.

Keskeistä on metsäkeskuksen rooli metsätalouden päätöksentekoa palvelevan luontotiedon kehittämisessä ja tuottamisessa sekä koko metsätietoekosysteemin toimivuus ja kehittyminen.

Metsäkeskuksen useat tietojärjestelmät ovat uudistamisen kohteena. Tämä mahdollistaa prosessien tehostamisen digitalisaation keinoin. Samalla tulee kuitenkin huolehtia tietosuojasta ja tietoturvasta.

Taseen käytön strategisen suunnitelman toteutus on tarpeen, jotta metsäkeskus pystyy toteuttamaan välttämättömiksi arvioituja kehittämistarpeitaan valtiontalouden kehysten puitteissa.

Metsäkeskuksen tulee jatkossakin onnistua palveluiden aktiivisen kehittämistoiminnan lisäksi myös sen muissa perustehtävissä, kuten lainvalvonnassa ja tukijärjestelmien

toimivuuden varmistamisessa. Metsäkeskuksen perustehtävät muodostavat toisiaan tukevan kokonaisuuden, jossa kehittämistyön tuloksia voidaan hyödyntää laajasti koko organisaation toiminnassa.

Vuoden 2021 tulosohejauksessa asetetut tulostavoitteet kattavat olennaiset Suomen metsäkeskuksen toimenpiteet tuloksellisuuden parantamiseksi. Tilinpäätös ja toimintakertomus, tuloksellisuusraportti sekä henkilöstötilinpäätös eivät nosta esiin uusia näkökohtia, joihin ministeriön tulisi kiinnittää tässä yhteydessä huomiota.

5. Ministeriön omat toimenpiteet Suomen metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö selvittää metsäkeskuksen lakisäateisten tehtävien toteutuksen liiketoimintaluonnetta EU-oikeuteen ja erityisesti valtioneuvoston päätöksiin ja kilpailuoikeuteen perustuen. Ministeriön selvitys tulee pohjautumaan metsäkeskuksessa tehtävän perusselvityksen tuloksiin. Metsäkeskuksen lakisäateisten tehtävien liiketoimintaluonteiden tarkempi määrittely on tarpeen metsäkeskuksen pitkäjänteisen kehittämisen tukemiseksi ja erityisesti digitalisaation avaamien kehityspolkujen mahdollisuuksien ja riskien arvioimiseksi.

Ministeriö osallistuu aktiivisesti metsäkeskuksen mittaristotyön kehittämiseen siten, että työn tulokset voidaan kytkeä mahdollisimman saumattomasti ministeriön strategiakartan viitekehikkkoon.

Ministeriö valmistautuu Kansallisen metsästrategian uudistamiseen siten, että myös jatkossa metsäkeskuksen tavoitteet ja voimavarat voidaan kytkeä ajantasaiseen valtioneuvostossa hyväksytyyn strategiaan.

Ministeriö ottaa uuden vuonna 2024 käyttöön tulevan metsätalouden tukijärjestelmän valmistelussa huomioon metsäkeskuksen mahdollisuudet lain tehokkaaseen toteutukseen.

Ministeriö seuraa metsäkeskuksen taseen käytön strategisen suunnitelman toteutumista ja ottaa siihen kantaa osana tulosohjausta. Ministeriö pyrkii tukemaan metsäkeskuksen kehittämisedellytyksiä vaikuttamalla mahdollisuuksien mukaan julkisten kehittämisvarojen suuntaamiseen niin, että ne tukevat metsäpolitiikan tavoitteiden toteutusta ja siten myös metsäkeskuksen edellytyksiä oman toimintansa tuloksellisuuden parantamisessa.

Kansliapäällikkö

Jaana Husu-Kallio

Ylimetsänhoitaja

Matti Heikurainen

Liitteet Metsäkeskuksen tuloksellisuutta kuvaavat mittarit 2020

Jakelu Suomen metsäkeskus

Tiedoksi MMM HAKE Ohjaus- ja talousyksikkö
Valtiontalouden tarkastusvirasto
Valtionkonttori
Valtiovarainministeriö

Metsäkeskuksen tuloksellisuutta kuvaava mittaristo

Liite

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tulos 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022–2025
Vuoden aikana Metsään.fi -palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl	45 271	49 615	50 000	58 400	50 000 (TAE)	60 000
Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä (TAE), kpl	701	816	850	942	900 (TAE)	1 000
Yhteisöasiakastapaamiset, kpl	843	776	800	853	740	750
NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään, %	74,5	71	75	73	75 (TAE)	78
Hankehaussa olevien luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl	28	48	40	31	30	40
Asiakkaiden suositteluindeksi, %	MO 77 Yritykset 48 MO koul. 66 Toimijak. 63	MO 71 Yritykset 65 MO koul. 69 Toimijak. 53	MO 65 Yritykset 55	MO 70 Yritykset 70 MO koul. 67 Toimijak. 54	MO 65 Yritykset 55	MO 65 Yritykset 55
Avoimen metsätiedon hyödyntäminen <ul style="list-style-type: none"> ladattujen aineistopakettien määrä GiB WMS-kutsujen määrä rajapinnassa, kpl karttapalvelujen katselukerrat kpl 				25 000 50 000 000 130 000	26 250 52 500 000 136 500	30 000 60 670 000 158 000
Ajantasaistettuja 10 § kohteita kpl (sisältää myös maastotarkastetut kohteet)				10 000	9 000	Alle 7000 kpl
Kemeran ympäristötuki ja	Yhteensä 2541	Yhteensä 2519 Y-tuki 2403	Yhteensä: 3500 Y-tuki: 3200	Yhteensä: 3548 Y-tuki: 3548	Yhteensä: 3550 Y-tuki: 3550	Yhteensä: 3200 Y-tuki: 3200

luonnonhoitohankkeiden toteutus (arvio), ha	Y-tuki: 2400 LH-hankkeet: 28	LH-hankkeet 116 Vesiensuojel u LH hankkeet 13kpl	LH-hankkeet: 300 Vesiensuojel u LH hankkeet 15 kpl	LH-hankkeet: 128 ha Vesiensuojel u LH hankkeet kpl 13	LH-hankkeet: 250 ha Vesiensuojel u LH hankkeet kpl 10	LH-hankkeet: 250 ha Vesiensuojel u LH hankkeet kpl 15
---	---------------------------------	---	---	--	--	--

2019 a) nmh tarkastukset, 71 %, harkinta 46 %

Toiminnan tuloksellisuus

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tulos 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022–2025
Metsänomistajille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	696 (80 %)	580 (78 %)	375 (75 %)	375 (75 %)	310 (70 %)	250 (65 %)
Toimijoille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	173 (75 %)	201 (70 %)	140 (75 %)	151 (75 %)	140 (70 %)	100 (60 %)
Metsänomistaja-asiakastapaamiset, kpl	8266	8625	6 000	8056	6800	7000
Metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja päätöksenteon kokonaiskustannukset ilmoitusta kohden (TAE), euroa/kpl	11,20	12,9	11	11,35	11 (TAE)	10
Rahoituslain mukaisten hakemusten kokonaiskustannukset, euroa/kpl	103,2	73,28	80	68,82	73 (TAE)	73
Maastotarkastusten yksikkökustannukset (TAE), euroa/kpl	209,3	298	280	206,96 *	280 (TAE)	278
Metsävaratiedon keruun kustannukset (TAE), euroa/ha	3,15	3,15	4,0	2,77	4,5	4,0
Metsävaratiedon keruu (TAE)	1 271 000	1 800 000	1 700 000	1 986 000	2 500 000 (TAE)	2,33 milj. ha
Päätös nuoren metsän hoitohankkeista, viikkoa vireille tulosta (TAE)	3,7	3,5	3,5	2,6	3,5 (TAE)	3,0
Sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista (TAE)	87	82	75	84**	77	78

*Metsälaki 125,48€/kpl ja Kemera 274€/kpl, työläimmät tarkastukset 2020 Drone ostopalveluna, eivät mukana yksikkökustannuksissa, mittarin tulisi olla tarkastuslajikohtainen, tarkastusten yksikköhintojen haitari laaja (mki ennen hakku->raskaan kemeran totetus), tarkastusten keskihinta ei kerro kehitystä,

koska tarkastuslajien suhteelliset osuuden vaihtelevat vuodesta toiseen, tulisi seurata esim nmh-toteutusten maastotarkastusten yksikköhintaa

*Mki 93,7 %, nmh hakemus 77,2 %, nmh-toteutusilmoitus 78,9, koko kamera 68,6%, kaikki 83,6 %

Voimavarojen hallinta, resurssit

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tavoite 2020	Tulos 2020	Tavoite 2021	Tavoite 2022–2025
Valtionapu (TAE)	41 183 000	41 400 000	41 160 000	40 009 000	41 371 000	40 471 000
Htv kok	560,6	572	558	568	564	520
Htv (TAE)	478	498	506	506	512	470
Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, e/v	5 220 000	5 241 000	4 200 000	4 573 000	4 200 000	4 000 000
Investoinnit strategiseen osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö	6,7	5,4	6	6,7	6	6
Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1-10, kehityskeskustelujen mukaan)	8,26	8,30	8,30	8,39	=> 8,39	=> 8,39