



Kirje

5.5.2023

VN/13788/2023
VN/13788/2023-MMM-1

Suomen metsäkeskus

Maa- ja metsätalousministeriön kannanotto Suomen metsäkeskuksen tilinpäätöksestä ja tulostavoitteiden saavuttamisesta vuonna 2022

Maa- ja metsätalousministeriö ottaa kantaa metsäkeskuksen vuotta 2022 koskevaan tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin. Kannanotto tehdään soveltaen talousarvioasetuksen 66 i §:n (7.4.2004/254) mukaisia raportointivaatimuksia. Pykälässä säädetään ministeriön raportoinnista, joka koskee hallinnonalan kirjanpitoyksiköiden ja valtion rahastojen tilinpäätöstä sekä niitä toimenpiteitä, joihin organisaation toiminta ja talous sekä tilinpäätöstä koskevat selvitykset ja lausunnot antavat aiheita.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2022 tilinpäätöksestä on annettu tilintarkastuskertomus Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetun valtioneuvoston asetuksen (1544/2016) 18 § mukaisesti. Toimintakertomus ja tilinpäätös (VN/1524/2022-SAAP-3) on hyväksytty metsäkeskuksen johtokunnan kokouksessa 30.3.2023.

1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Metsäkeskuksen vuoden 2022 tavoitteet on asetettu niin, että metsäkeskus edistää maa- ja metsätalousministeriön toimialaa koskevien hallinnonalan yhteisten vaikuttavuustavoitteiden ja Kansallisen metsästrategian, ja siihen liittyvän Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman (METSO) tavoitteitten toteuttamista. Kansallisen metsästrategian tavoitteet on sovitettu yhteen Sanna Marinin vuoden 2019 hallitusohjelman sisällön kanssa.

Metsäkeskuksen itsearviointi on toteutettu uskottavasti. Jo vähäinenkin poikkeama asetetuista vuositavoitteista on johtanut alennettuun arvosanaan.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Maa- ja metsätalousministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 30
00023 Valtioneuvosto

Hallituskatu 3 A
Helsinki

0295 16001
+358 295 16001

kirjaamo.mmm@gov.fi

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

A1 METSÄT:	Metsät ovat terveitä, tuottavia ja monimuotoisia, ja metsien tarjoamat ilmasto- ja muut palvelut paranevat
A2 ELINKEINOT:	Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat
A3 METSÄTIETO:	Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto rikastuttaa metsäalan palveluita sekä yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa
A4 YHTEISTYÖ:	Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät metsien tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien käyttämistä

SMK:n itsearviointi onnistumisesta vuonna 2022:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat annettua tulostavoitetta	Itsearvioinnin tulos
1. Tuotetaan metsäsektorin käyttöön laadukkaampaa metsä- ja luontotietoa	3
2. Kehitetään luontotietoa vastaamaan yhteiskunnan ja metsäsektorin toimijoiden tarpeita	4
3. Kehitetään Metsäkeskuksen asiakaspalveluja	4
4. Toteutetaan koulutusta, neuvontaa ja tehdään tietotuotteita, joilla tuetaan SMK:n yhteiskunnallisten vaikutustavoitteiden toteutumista	4
5. Johdetaan metsätalouden julkisten tukien käyttöä ja metsälain valvontaa hyödyttämään kestävä metsätaloutta ja otetaan huomioon EU:n metsiä koskevat aloitteet	4
6. Kehitetään lakien toimeenpanon sähköisiä menettelyitä	3
7. Toteutetaan hankkeita, jotka vahvistavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä ja metsiin perustuvaa elinkeinotoimintaa	4
8. Kehitetään palaute- sekä aloite- ja innovaatiojärjestelmän soveltamista asiakastarpeiden tunnistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi	4
9. Metsätuhojen hallinnan toimintamallit tarkennetaan vastaamaan ilmastomuutoksen kasvavia vaatimuksia	4
10. Toteutetaan verkostoissa alueellisten metsäohjelmien (AMO) 2021-2025 maakunnallisia toimenpiteitä KMS:n tavoitteita tukevasti	4
11. Tuodaan Metsäkeskuksen osaaminen ja kestävä metsätalouden käytännön edistämisen näkökulmat mukaan metsien käyttöön liittyvissä prosesseissa	5
Itsearvioinnin keskiarvo (v. 2021 tulos 4,0 v. 2020 tulos 3,5 ja v. 2019 tulos 3,6)	3,9

MMM:n havainnot:

- Vuoden 2022 yhteiskunnallisen vaikuttavuuden itsearvioinnin laskennallinen tulos laski hieman.
- Alueellinen yhteistyö KMS 2035 valmistelussa oli erityisen onnistunutta. Metsäkeskuksen aktiivinen maakunnallinen rooli vahvistaa koko metsäpolitiikan vaikuttavuutta ja uskottavuutta.
- Onnistunutta oli myös paikkatiedon hyödyntämiseksi tehty kehitystyö.
- Joissakin paikkatietoa hyödyntävissä kehittämisteemoissa on ollut aikataulullisia haasteita.

- Tavoitteellisen neuvontatyön onnistumista (luonnonhoito, suometsien jatkuvan kasvatuksen osuus, nuoren metsän hoidon määrä, säästöpuiden ja lahoppuun määrät) ei voidentaa nykyisten, vielä kehitysvaiheessa olevan seurantamenettelyiden kautta. Neuvontatyön kehittäminen on kuitenkin ollut aktiivista.
- Toimenpiteet valtion tukien (Kemera) täysimääräiseksi hyödyntämiseksi eivät ole olleet riittävän vaikuttavia, ja erityisesti nuoren metsän hoidon aktiivisuus on jäänyt tavoitteita heikommaksi. Informaatiovaikuttamisen keinojen laajempi kokonaistarkastelu ja kehittäminen näyttäisi olevan välttämätöntä yksityismetsien metsänhoidollisen aktiivisuuden nostamiseksi.
- Luotettava tarkastustoiminta on keskeinen osa metsäkeskuksen elinkeinotoiminnan edistämistehtävää. Ministeriö pitää tärkeänä tarkastustoiminnan kehittämistä ja sen tulosten monipuolista hyödyntämistä. Tarkastustoiminnan tulosten rakentava viestintä ja tuloksia hyödyntävä neuvonta ja koulutus vahvistavat metsäkeskuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta.
- Ryhmäpoikkeusasetuksen mukaisten menettelyiden kehittämisen aikataulutavoitteita on muutettu MMM:n säädöstyön aikataulujen mukaisiksi.

b) Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet:

B1	Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa - Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista - Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa - Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
B2	Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvontamme on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä
B3	Digitaaliset ratkaisumme ovat käyttäjälähtöisiä ja tietovarantomme ovat yhteensopivia, luotettavia ja niitä hyödynnetään tehokkaasti
B4	Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	Itsearvioinnin tulos
1. Organisaation toimivuuteen ja uudistumiskykyyn liittyvän johtamisen kehittäminen	4
2. Tehostetaan viestintää metsätalouden toiminnasta, ilmastohyödyistä ja kestävydestä	5
3. Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	4
4. Parannetaan tietovarantojen yhteentoimivuutta	4

5. Kansainvälinen vaikuttaminen tukee Suomen metsäpoliittisia tavoitteita	5
6. Metsäkeskuksen kokonaisriskejä hallitaan sovelta- malla VM:n riskienhallinnan menettelyjä	4
7. Vastuullisuusjohtamisen ja vastuullisuustyön kehit- täminen	4
8. Metsäkeskus asettaa itselleen tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehittää tietoriskienhallin- taa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskien- hallintaa. Metsäkeskus raportoi riskienhallinnan to- teuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehi- tyksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutuste- narviointien toteuttamisesta tulossopimusrapor- tointinsa yhteydessä	4
Itsearviointin keskiarvo (c. 2021 tulos 3,7, v. 2020 tulos 3,7 v. 2019 tulos 3,8)	4,25

MMM:n havainnot:

- Vuoden 2022 toiminnallisen tehokkuuden toimenpiteiden itsearviointin laskennalli-
nen tulos parani. Taustalla on mm. metsäkeskuksessa tehty panostus uusiin johtaviin
asiantuntijoihin. Tuoreiden panostusten vaikutukset toiminnan tuloksiin näkyvät kui-
tenkin viipeellä. Ministeriön näkemyksen mukaan panostukset olivat tarpeellisia, jotta
metsäkeskus kykenee vastaamaan kasvaviin kansallisiin ja kansainvälisiin haasteisiin.
- Kunnianhimoisen digitiekartan onnistunut toteuttaminen on jatkunut. Digitiekartan
toteutus on avainasemassa koko organisaation toiminnallisen tehokkuuden kehittämi-
sessä.

C) Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan tavoitteet:

C1	Tehtävät ja toiminta on suunniteltu käytössä olevan rahoituksen mukai- sesti
C2	Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoiminta ovat tehok- kaita ja tukevat kestävyyttä
C3	Rahoitusmahdollisuudet on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Henkilöstön osaaminen vastaa strategian tarpeita ja henkilöstö voi hy- vin

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	itsearviointin tulos
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstö- suunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tu- kevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä ole- vien resurssien puitteissa	4
2. Metsäkeskuksen osaamista vahvistetaan yhteiskun- nallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tulokselli- suuden tavoitteita vastaavaksi	4

3. Toimitilaratkaisut toteutetaan päivitetyn toimitilapolitiikan ja monipaikkaisen työn mukaisesti	4
4. Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso (5,3 milj. euroa v. 2022). Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulohajautusta	4
5. Henkilöstön työhyvinvointi paranee tai säilyy vähintään ennallaan	4
6. Päivitetään ja toteutetaan taloussuunnitelma 2021-24 huomioiden taseen käyttö Metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta parantaviin hankkeisiin	4
Itsearviointin keskiarvo v. 2021 tulos 4,0 v. 2020 tulos 4,2 ja v. 2019 tulos 3,8	4,0

MMM:n havainnot:

- Vuoden 2022 voimavarojen hallinnan toimenpiteiden itsearviointin laskennallinen tulos säilyi ennallaan.
- Henkilöstön työhyvinvointi säilyi hyvänä.
- Ulkopuolisen hankerahoituksen hankinnassa saatiin tavoitteen mukainen tulos, ja koulutustilaisuuksista saatu asiakastytyväisyys pysyi korkeana.
- Henkilöstön osaamisen kehittäminen eteni suunnitellusti.

d) Mittaristo

MMM:n havainnot:

- Asetetut mittaristotavoitteet on pääosin saavutettu.
- Tulostavoitteiden toteutumista kuvaavat mittaritulokset osoittavat toiminnan kehittyvän suunnitelmallisesti, joskin tavoitearvojen asettaminen on joiltain osin vain suuntaa antavaa. Asetetut tavoitteet on monessa tapauksessa ylitetty selvästi.
 - o Metsälain 10 §:n kohteiden ajantasaisuus on edelleen edennyt ennakoitua nopeammin.
 - o Rahoituslain mukaisten kokonaiskustannusten tavoitetta tehokkaampaan valmisteluun on vaikuttanut mm. digitaalisten kaava-aineistojen aikaisempaa parempi saatavuus.
 - o Päätökset nuorten metsien hoitohankkeista toteutuivat asetettua tavoitetta tehokkaammin käsittelyn automatisoinnin seurauksena.
- Mittaristo kuvaa tällä hetkellä panoksilla aikaansaatuja tuotoksia, ei vaikutuksia tai vaikuttavuutta. Vuoden 2023 tulossopimuksessa on määritetty uusi IOOI-mallin (Input/Output/Outcome/Impact) mukainen mittaristo, joka kuvaa metsäkeskuksen toiminnan kautta vaikutettavissa olevien ilmiöiden kehittymistä.

2. Talous

Talouden tunnusluvut olivat seuraavat:

	Tuotot	Tilikauden ali-/yli-jäämä	quick ratio	oma pääoma	Oman pääoman tuotto %	omavaraisuusaste	Henkilöstökulut (€)	Henkilöstön määrä (htv)
2022	49 219 289	- 2 228 516	2,2	17 224 704	-12,15 %	67 %	32 387 816	560
2021	49 715 252	- 365 201	2,6	19 453 220	-1,86 %	70 %	32 662 007	569
2020	48 961 680	- 396 069	2,7	19 818 420	-1,98 %	72 %	32 041 669	568
2019	49 362 552	- 488 694	2,8	20 214 489	-2,39 %	72 %	31 915 797	572

MMM:n havainnot:

- Metsäkeskuksen kulurakenne on vahvasti henkilöstökulupainotteinen (63 %). Muita kululajeja ovat ostetut tarvikkeet ja palvelut (13 %), ICT-kulut (11 %), toimitilakulut (4 %), muut kulut (4 %), matkakulut (3 %) ja poistot (2%).
- Vaikka henkilöstö väheni 9 htv, olivat henkilöstökulut edelleen vuoden 2021 tasolla.
- Inflaation vaikutus näkyy toimitila- ja matkakulujen sekä uusien hankintojen nousupaineina. Isoissa ostopalveluissa hinnat reagoivat hieman viipeellä.
- Metsäkeskuksen tuotot muodostuvat valtionavuista (86 %), hanketuotoista (11 %) ja muista tuotoista (3 %).
- Metsäkeskuksen oma pääoma on vähentynyt. Kassatarkastelussa rahojen ja rahoitusarvopapereiden 14 milj. euroa mahdollistaa edelleen toiminnallisen jatkuvuuden mahdollisissa lyhytkestoissa poikkeustilanteissa.
- Tuloksen - 2,3 milj. euron tappiollisuus on pääosin seurausta taseella rahoitettavaksi suunniteltujen kehittämistoimenpiteiden toteutuksesta. Taseella toteutettavat toimenpiteet parantavat metsäkeskuksen tuottavuutta, tuloksellisuutta ja sopeutumista voimassa oleviin kehyksiin.
- Tilikauden aikana kirjattiin investointeja 3 575 000 euroa. Investoinneista 2 656 000 euroa aiheutui digitiekartan toteuttamisesta ja 880 000 euroa metsävaratiedon keruuseen käytettävien laitteiden hankinnasta.
- Vapaa siirtyvä määräraha käytettiin loppuun vuonna 2021, joten talouden liikkumavara muodostui vuonna 2022 toiminnan tehostamisen ja uudelleen suuntaamisen synnyttämästä sisäisestä liikkumavarasta ja kertaluonteisesta taseen käyttömahdollisuudesta.
- Vuodelle 2023 siirtyneitä sidottuja valtionapuja oli 3 094 000 euroa, josta 840 000 euroa vuonna 2021 Metka-järjestelmälle myönnetyn määrärahan loppuosaa, ja 2 254 000 euroa Tie- ja siltahankkeelle vuonna 2022 myönnetyn määrärahan loppuosaa.
- Liiketoimintakaupasta aiheutuneet tulot ja kulut on ensimmäistä kertaa yhdistetty metsäkeskuksen kokonaisuuteen. Liiketoimintakauppaan liittyvät kulut, kuten lisäeläkkeiden vastuut, heikensivät metsäkeskuksen tulosta vuonna 2021 noin 0,35 milj. eurolla. Liiketoiminnan lisäeläkkeiden tulosvaikutus on hitaasti aleneva.
- Metsäkeskuksen maksuasetuksessa kiinteähintaisiksi määriteltujen suoritteiden myynnistä kertyi tuottoja 577 000 euroa (530 806 euroa v. 2021) ja kuluja 504 000 euroa (518 526 euroa v. 2021), joten kustannusvastaavuus oli 114 % (102 % v. 2021).

3. Tilintarkastajien lausunto

Tilintarkastajat esittävät lausunnossaan 6.4.2023, että ”Suomen metsäkeskuksen hallintoa ja taloutta on hoidettu säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomuksessa annetut tiedot varojen käytöstä ovat oikeita. Kestävän metsätalouden rahoituslainsäädännön mukaiset varat ja hirvieläinten metsälle aiheuttamien vahinkojen korvaamiseen tarkoitetut varat on pidetty erillään metsäkeskuksen muista varoista ja varoja on maksettu ja tilitetty asianmukaisesti. Valtionapua tai siihen verrattavia varoja on käytetty voimassa olevan lainsäädännön ja valtionapua koskevan päätöksen mukaisesti. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta järjestetty ja toteutettu asianmukaisesti ja riittävällä tasolla. Lähipiirisidonnaisuutta koskeva selvitys on tehty ja arvioitu asianmukaiseksi. Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista.”

4. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Metsäkeskuksen raportointi on riittävällä tasolla toiminnan ohjauksen ja tulosvastuun arvioinnin kannalta.

Tulosohjauksessa asetettujen tavoitteitten ja tuotosten kehitystä kuvaavan mittariston tulospoikkeamat on käsitelty tulosohjauksessa.

Metsäkeskuksen tulossopimukseen on vuodelle 2023 sisällytetty IOOI-mallin mukainen seurantamittaristo, jonka kautta voidaan jatkossa arvioida metsäkeskuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta aikaisempaa paremmin. Uusi mittaristo parantaa metsäkeskuksen tavoitteiden asettamisen ja tulosten seurannan asianmukaisuutta voimakkaasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Toiminnan tuloksellisuuden osalta nykyinen tuotosten kehitystä kuvaava mittaristo antaa hyvän kuvan tuotosten määrien ja yksikköhintojen kehityksestä. Kokonaiskuvan selkeyttämiseksi tarvitaan uusi kokonaistuottavuuden muutoksesta kertova indeksi, joka on yleisesti käytössä hallinnonalan virastoilla. Kokonaistuottavuuden kehitykseen tulee jatkossa kiinnittää erityistä huomiota metsäkeskuksen sopeuttaessa toimintaansa valtiontalouden tiukentuviin kehyksiin.

5. Ministeriön esitys Suomen metsäkeskuksen toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Kansallisen metsästrategian valmistelussa maa- ja metsätalousministeriön ja metsäkeskuksen yhteistyö on toiminut erinomaisesti, ja metsäkeskuksella oli aktiivinen rooli alueellisten näkökulmien esille tuomisessa metsäpolitiikan päivitysprosessissa. Alueellinen aktiivisuus on avainasemassa myös jatkossa metsäkeskuksen vahvistaessa omaa tuloksellisuuttaan ja vaikuttavuuttaan asetettujen metsäpoliittisten tavoitteitten toteuttamisessa.

Informaatio-ohjauksen kehittäminen on tunnistettu yhdeksi selkeäksi metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamisen kehittämiskohteeksi. Informaatio-ohjauksen onnistuminen edellyttää hallinnonalojen rajat ylittävää yhteistyötä, koska metsänomistajiin ja metsäalan toimijoihin kohdistuu lisääntyvässä määrin erilasta yhteiskunnallista ohjausta.

Informaatio-ohjauksessa olennainen painopiste on metsänomistajien ja metsäalan toimijoiden toteuttaman metsänhoidon ja luonnonhoidon aktiivisuuden parantaminen. Ilman käytännön tasolla näkyvää laadun paranemista metsiin kohdistuvien eri tavoitteitten yhteensovitus ei onnistu parhaalla tavalla. Metsäkeskuksen rooli metsätalouden päätöksentekoa palvelevan laadukkaan metsä- ja luontotiedon tuottamisessa, ja sitä hyödyntävien tietotuotteitten kehittämisessä on selkeä metsäkeskuksen tuloksellisuuden kehittämisen prioriteetti.

Vain vastuullinen, ja todennetusti kestävästi ja säädösten mukaisesti toimiva metsäala voi säilyttää hyväksyttävyytensä ja onnistua parhaalla tavalla yhteiskunnallisen lisäarvon tuottamisessa. Metsäkeskus tukee toimialan vastuullista toimintaa huolehtimalla metsälainsäädännön korkealaatuisesta ja tehokkaasta tarkastustoiminnasta. Metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi tarkastustoiminnan kehittäminen tulee kytkeä nykyistä tiiviimmin laajempaan metsä- ja luontotiedon laadun ja informaatio-ohjauksen vaikuttavuuden kehittämisen kokonaisuuteen.

Metsiin kohdistuva EU:n sääntely tulee lisäämään metsäkeskuksen metsä- ja luontotiedon merkitystä entisestään. Metsäkeskuksen tulee varautua tähän toimintaympäristön muutokseen omassa strategiatyössään.

Metsäkeskuksen tulee seurata toimintansa kokonaistuottavuutta, jotta se pystyy reagoimaan hallitusti edessä oleviin toimintaympäristön muutoksista johtuviin haasteisiin. Uuden metsätalouden tukijärjestelmän sujuva käyttöönotto on yksi edellytys metsäkeskuksen tuottavuuden hyvälle kehitykselle.

Vuoden 2023 tulosohtauksessa asetetut tulostavoitteet kattavat olennaiset Suomen metsäkeskuksen toimenpiteet tuloksellisuuden parantamiseksi. Tilinpäätös ja toimintakertomus,

tilintarkastuskertomus, tuloksellisuusraportti sekä henkilöstötilinpäätös eivät nosta esiin uusia näkökohtia, joihin ministeriön tulisi kiinnittää tässä yhteydessä huomiota.

6. Ministeriön omat toimenpiteet Suomen metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö valmistelee Kansallisen metsästrategian toteutusta siten, että tulevassa hallitusohjelmassa asetettavat painotukset kytketään osaksi metsästrategian toteutusta ja metsäkeskukselle asetettavia tavoitteita.

Ministeriö ottaa metsätalouden tukijärjestelmän notifiointissa ja sen jälkeisessä jatkovalmistelussa huomioon metsäkeskuksen mahdollisuudet lain tehokkaaseen toteutukseen.

Ministeriö tukee metsäkeskuksen kehittämistä strategisella tasolla osallistumalla käynnissä olevaan metsäkeskuksen toiminnan ja talouden sopeuttamistyöhön.

Ministeriö seuraa metsäkeskuksen taseen käytön strategisen suunnitelman toteutumista ja ottaa siihen kantaa osana tulosoehjausta. Ministeriö pyrkii tukemaan metsäkeskuksen kehittämisedellytyksiä vaikuttamalla mahdollisuuksien mukaan julkisten kehittämisvarojen suuntaamiseen niin, että ne tukevat metsäpolitiikan tavoitteitten toteutusta ja siten myös metsäkeskuksen edellytyksiä oman toimintansa tuloksellisuuden parantamisessa.

Kansliapäällikkö

Jaana Husu-Kallio

Ylimetsänhoitaja

Matti Heikurainen

Jakelu	Suomen metsäkeskus
Tiedoksi	Valtiokonttori Valtiontalouden tarkastusvirasto VTV VM BO Budjettiosasto MMM HAKE Ohjaus- ja talousyksikkö

VN/13788/2023-MMM-1

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: