



## Kannanotto

6.6.2024

VN/16385/2024  
VN/16385/2024-MMM-1

Suomen metsäkeskus

# Maa- ja metsätalousministeriön kannanotto Suomen metsäkeskuksen tilinpäätöksestä ja tulostavoitteiden saavuttamisesta vuonna 2023

Maa- ja metsätalousministeriö ottaa kantaa metsäkeskuksen vuotta 2023 koskevaan tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin. Kannanotto tehdään soveltaen talousarvioasetuksen 66 i §:n (7.4.2004/254) mukaisia raportointivaatimuksia. Pykälässä säädetään ministeriön raportoinnista, joka koskee hallinnonalan kirjanpitoyksiköiden ja valtion rahastojen tilinpäätöstä sekä niitä toimenpiteitä, joihin organisaation toiminta ja talous sekä tilinpäätöstä koskevat selvitykset ja lausunnot antavat aiheita.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2023 tilinpäätöksestä on annettu tilintarkastuskertomus Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetun valtioneuvoston asetuksen (1544/2016) 18 § mukaisesti. Toimintakertomus ja tilinpäätös (VN/619/2023-SAAP-4) on hyväksytty metsäkeskuksen johtokunnan kokouksessa 5.4.2024.

## 1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

### a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Metsäkeskuksen vuoden 2023 tavoitteet on asetettu niin, että metsäkeskus edistää maa- ja metsätalousministeriön toimialaa koskevien hallinnonalan yhteisten vaikuttavuustavoitteiden sekä Kansallisen metsästrategian tavoitteitten toteuttamista.

Metsäkeskuksen itsearviointi on toteutettu uskottavasti. Jo vähäinenkin poikkeama asetuista vuositavoitteista on johtanut alennettuun arvosanaan.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Maa- ja metsätalousministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

PL 30  
00023 Valtioneuvosto

Hallituskatu 3 A  
Helsinki

0295 16001  
+358 295 16001

kirjaamo.mmm@gov.fi

A1 METSÄT:	Metsät ovat terveitä, tuottavia ja monimuotoisia, ja metsien tarjoamat ilmasto- ja muut palvelut paranevat
A2 ELINKEINOT:	Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat
A3 METSÄTIETO:	Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto rikastuttaa metsäalan palveluita sekä yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa
A4 YHTEISTYÖ:	Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät metsien tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien käyttämistä

SMK:n itsearviointi onnistumisesta vuonna 2023:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat annettua tulostavoitetta	Itsearviointin tulos
1. Metsäkeskus laatii toimintaympäristön muutoksiin kytketyn tulevaisuuskuva omista tehtävistään.	3
2. Metsään.fi kehittäminen	3
3. Tietojärjestelmien kehittäminen	4
4. Tietotuotteiden kehittäminen	4
5. Koulutuksen ja neuvonnan kehittäminen	4
6. Asiakaskokemuksen kehittäminen	4
7. Lisätään viestinnän vaikuttavuutta	5
8. Hanketyö: Toteutetaan hankkeita, jotka vahvistavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä ja metsiin perustuvaa elinkeinotoimintaa	5
9. Sidosryhmäyhteistyö	5
10. Kemera-tukijärjestelmä päättyy vuoden 2023 aikana. Hyödynnetään päättyvän rahoituslain tuet täysimääräisesti ja valmistaudutaan Metka-tukijärjestelmän käyttöön koulutusten ja viestinnän avulla	4
11. Kehitetään Sampo-järjestelmä Metka-tukien käsittelyä varten siten, että järjestelmä otetaan käyttöön 1.1.2024	2
12. Edistetään taimikonhoidon ja NMH:n pinta-alojen kasvattamista, sekä ensiharvennusten laatua	4
13. Selvitetään nykyisen inventointiohjelman mukaisen taimikkotiedon laatu ja käyttökelpoisuus käytännön metsätaloudessa. Selvityksen perusteella päätetään mahdollisesta menetelmäkehityksestä luotettavan taimikkotiedon saamiseksi ja O2-kehitysluokan metsävaratiedon laadun parantamiseksi.	2
14. Tiesit-hankkeen toimeenpano. Selvitetään sen yhteydessä metsäkeskuksen rooli ja mahdollisuudet tietiedon tuottajana ja/tai ylläpitäjänä sekä jakelijana.	3
15. Valmistellaan yhdessä LUKE:n, MMM:n ja toimijoiden kanssa suurten äkillisten metsätuhojen hallinnan toimintamalli ja toteutetaan valmiusharjoitus.	3
16. Kehitetään ja hyödynnetään tuotettuja malleja ja tuhotyökaluja metsätuhovalmiuden ja ymmärryksen lisäämiseksi käytännön metsätaloudessa.	4
17. Metsäkeskus avustaa Lukea kirjanpainajan, havununnan ja tähtikudospistiäisen kannan seurannassa.	4
18. Metsäkeskus parantaa tuhojen havainnointia ja raportointia paremman tuhotilannekuvan muodostamiseksi.	4
19. Kehitetään turvemainen hiilitaseen ja vesistövaikutusten hallinnan työkaluja ja opastetaan metsänomistajia sekä toimijoita turvemaiden peitteiseen ja vesien suojelulliseen metsänkasvatukseen.	4

20. Kehitetään luontotietoa yhteistyössä MMM:n kanssa	4
21. Toteutetaan metsäkeskuksen luontotiedon 2027 mukaista tavoitetilaa kehittämällä metsikkötason monimuotoisuustunnuksia.	4
22. Viedään koulutukseen ja neuvontaan sekä asiakaspalveluiden kehittämiseen tavoitteellisia painopisteitä	4
23. Metso- ja Helmi-rahoitus hyödynnetään mahdollisimman täysimääräisesti. Lisätään toimijavalmisteluja ja kohdennetaan tukien käyttöä kustannusvaikuttavasti.	4
24. Sisällytetään monimetsähankkeen tulokset ja tilatason monimuotoisuuden kehittäminen asiakasneuvontaan ja sähköisiin palveluihin (2023-2025)	3,5
25. osallistutaan arkimetsänhoitoa kehittävän Life-hankkeen valmisteluun ja mahdolliseen toteutukseen ja varaudutaan hankkeeseen kohdennettavissa olevalla omarahoitusosuudella.	4
26. Kehitetään Ely-keskuksen ja SMK:n poikkihallinnollista yhteistyötä tiedonhallintaprosesseissa ja säädösten edellyttämässä toiminnassa.	4
<b>Itsearviointin keskiarvo</b> (v. 2022 tulos 3,9, v. 2021 tulos 4,0 v. 2020 tulos 3,5 ja v. 2019 tulos 3,6)	<b>3,8</b>

#### MMM:n havainnot:

- Vuoden 2023 yhteiskunnallisen vaikuttavuuden itsearviointin laskennallinen tulos oli samalla tasolla kuin vuonna 2022. Tulossopimukseen on kirjattu 26 yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitetta. 18 tavoitetta toteutui tai ylittyi.
- Viisi tavoitetta toteutui osittain
  - o SMK:n tulevaisuuskuva ja siitä johdettu toimintasuunnitelman osalta on huomioitu strategian päivityksessä ja uudessa organisoitumisessa. Investointisuunnitelma ja kustannus/hyötytarkastelu siirtyi muutosvalmisteluista johtuen myöhempään ajankohtaan.
  - o Uudistuneen Metsään.fi asiointipalvelun käyttöönotto tapahtui aikataulusta myöhässä, 28.2.2024.
  - o Avoimen tiedon jakelun kehittämisessä on jääty tavoitteista johtuen Metka ja Metsään.fi -palvelun töiden priorisoinnista. Metsävaratiedon latauksen uusi rajapinta ja uusi metsävaratiedon suostumuspalvelu otetaan käyttöön alkuvuonna 2024.
  - o Valmistellaan yhdessä Luke:n MMM:n ja toimijoiden kanssa suurten äkillisten metsätuhojen hallinnan toimintamalli ja toteutetaan valmiusharjoitus. Metsätuhojen hallinnan toimintamallit tarkennetaan vastaamaan ilmastomuutoksen kasvavia vaatimuksia: Valmiusharjoitusta ei toteutettu vuonna 2023 vaan se on päätetty toteuttaa myöhemmin.
  - o Sisällytetään monimetsähankkeen tulokset ja tilatason monimuotoisuuden kehittäminen asiakasneuvontaan ja sähköisiin palveluihin: Sähköisten palveluiden (Metsään.fi) osalta tehtävä jäi mahdolliseen palvelun jatkokehitykseen.
- Kolme tavoitetta ei toteutunut
  - o Sampo –järjestelmän käyttöönotto Metka –tukien käsittelyä varten siirtyi toimittajan viivästymisen vuoksi siten, että ensimmäinen vaihe on otettu käyttöön 1.3.2024 alkaen.
  - o Maastotiedon keruuseen tuleva Ahma järjestelmä ei ole ollut vielä käytettävissä kesällä 2023. Otetaan Käyttöön vuonna 2024.

- TIESIT-hanke on muuten edennyt hyvin paitsi, että järjestelmäratkaisua ei ole voitu edistää, ennen kuin on olemassa lopulliset päätökset toteutuksesta, sekä tarvittava rahoitus.

## b) Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet:

B1	Toimintamme on asiakaslähtöistä, verkottunutta, vastuullista ja ennakoivaa. - Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista - Viestintämme on osa kaikkea toimintaa, suunniteltua ja oikea-aikaista - Kansainvälinen ja EU-vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
B2	Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvontamme tukee ennakoivaa päätöksentekoa, elinkeinojen kilpailukykyä ja vaikuttavuutta.
B3	Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteen toimivia ja niitä hyödynnetään laajasti.
B4	Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin sekä vahvistamme palautumiskykyä häiriö ja kriisitilanteissa.

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	Itsearvioinnin tulos
1. Organisaation toimivuuteen ja uudistumiskykyyn liittyvän johtamisen kehittäminen	4
2. Vahvistetaan viestintää metsänomistajille ja monipuolisen tiedon tarjoamista julkiseen metsäkeskusteluun erityisesti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden valituilla kolmella painopistealueella.	5
3. Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	3
4. Parannetaan tietovarantojen yhteentoimivuutta	4
5. Kansainvälinen vaikuttaminen tukee Suomen metsäpoliittisia tavoitteita	5
6. Metsäkeskuksen kokonaisriskejä hallitaan soveltamalla VM:n riskienhallinnan menettelyjä	4
7. Vastuullisuusjohtamisen ja vastuullisuustyön kehittäminen	4

8. Metsäkeskus asettaa itselleen tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehittää tietoriskienhallintaa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskienhallintaa. Metsäkeskus raportoi riskienhallinnan toteuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustarvointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä	4
<b>Itsearviointin keskiarvo</b> ( v.2022 4,25, v. 2021 tulos 3,7, v. 2020 tulos 3,7 v. 2019 tulos 3,8)	<b>4,1</b>

MMM:n havainnot:

- Vuoden 2023 toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet täyttyivät, muuten paitsi digitielikartan osalta. Voidaan kuitenkin katsoa, että vaativa tavoite ”toteutetaan Metsäkeskuksen digitielikartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti” on edennyt hyvin ja pysynyt verrattain hyvin aikataulussa”: Digitielikarttaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti, mutta projektien valmistumisaikatauluissa on ollut 1 – 5 kuukauden viiveitä.

## C) Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan tavoitteet:

C1	Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä.
C2	Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan.
C3	EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
C5	Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua ohjaamista ja johtamista.

SMK:n itsearviointi onnistumisesta:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	itsearviointin tulos
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstösuunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tukevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Selkeytetään toiminnan ja talouden tilannekuvaa ja toiminnan tehostamismahdollisuuksia ja priorisointia.	4
2. Metsäkeskuksen osaamista vahvistetaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi	3
3. Arvioidaan toimitilapolitiikka ja tehdään siihen tarvittavat päivitykset. Päivityksessä huomioidaan monipaikkaisen hybridityön linjaukset	4
4. Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso (5,8 milj. euroa v. 2023). Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulosohjausta	4
5. Henkilöstön työhyvinvointi paranee tai säilyy vähintään ennallaan	3
6. Päivitetään ja toteutetaan taloussuunnitelma 2023-25 huomioiden taseen käyttö Metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta parantaviin hankkeisiin	4

7. Käynnistetään selvitys Metsäkeskuksen kokonaistuottavuusindeksin laskennasta ja käyttöönnotosta.	1
<b>Itsearviointin keskiarvo</b> v. 2022 tulos 4,0 v. 2021 tulos 4,0 v. 2020 tulos 4,2 ja v. 2019 tulos 3,8	<b>3,2</b>

MMM:n havainnot:

- Voimavarojen hallinnan tulostavoitteita toteuttavia toimenpiteitä oli seitsemän: neljä tavoitetta toteutui tai ylittyi, kaksi tavoitetta toteutui osin tai on kesken, yhdestä tavoitteesta luovuttiin
- Sopeuttamistoimenpiteillä on vaikutusta metsäkeskuksen osaamiseen. Luonnonhoitoon liittyvässä osaamisessa irtisanomiset 2023 vaikuttivat osaamiseen. Myös muut irtisanomiset vaikuttivat.
- Sairaspoissaolot lisääntyivät edellisestä vuodesta, syksyn muutosneuvottelut ja niistä seuranneet irtisanomiset vaikuttivat työhyvinvointia heikentävästi
- Vuoden 2023 tavoitteesta Käynnistetään selvitys Metsäkeskuksen kokonaistuottavuusindeksin laskennasta ja käyttöönnotosta luovuttiin organisaatiouudistuksen vuoksi. Ministeriö katsoo, että metsäkeskuksen tulee käynnistää selvitys vuonna 2024.

## d) Mittaristo

MMM:n havainnot:

- Asetetut mittaristotavoitteet on pääosin saavutettu.
- Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden suoritettavat tavoitteet (10) toteutuivat lukuun ottamatta kahta:
  - o Metsään.fi palvelun käyttäjämäärä (tavoite 70 000, toteuma 60 636 kpl)
  - o ajantasaistettujen metsälain 10§ kohteiden määrä (tavoite 12 700, toteuma 2 226 kpl)
  - o Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä jäi 6 kpl tavoitteesta 1200m minkä johdosta tavoitetta voidaan pitää saavutettuna.
- Toiminnan tuloksellisuuden osalta kaksi kymmenestä tavoitteesta jäi saavuttamatta:
  - o Metsänomistajakoulutusten osallistujamäärä (tavoite 17 000, toteuma 14 795 henkilöä)
  - o Kemeran nuoren metsän hoidon -maastotarkastusten yksikkökustannus (tavoite 245 €, toteuma 301 €)
- Tulostavoitteiden toteutumista kuvaavat mittaritulokset osoittavat toiminnan kehittyvän suunnitelmallisesti, joskin tavoitearvojen asettaminen on joiltain osin vain suuntaa antavaa.

Talouden tunnusluvut olivat seuraavat:

	Tuotot	Tilikauden ali-/yli-jäämä	quick ratio	oma pääoma	Oman pääoman tuotto %	oma-varaisuusaste	Henkilöstökulut (€)	Henkilöstön määrä (htv)
2023	52 572 000	-3 093 000	2,0	14 131 727	-19,73 %	64 %	32 330 883	534
2022	49 219 289	- 2 228 516	2,2	17 224 704	-12,15 %	67 %	32 387 816	560
2021	49 715 252	- 365 201	2,6	19 453 220	-1,86 %	70 %	32 662 007	569
2020	48 961 680	- 396 069	2,7	19 818 420	-1,98 %	72 %	32 041 669	568
2019	49 362 552	- 488 694	2,8	20 214 489	-2,39 %	72 %	31 915 797	572

## MMM:n havainnot:

- Metsäkeskuksen kulurakenne on vahvasti henkilöstökulupainotteinen (59 %). Muita kululajeja ovat ostetut tarvikkeet ja palvelut (15 %), ICT-kulut (13 %), toimitilakulut (4%), muut kuluista (3 %), matkakuluista (3 %) ja poistoista (3%).
- Vaikka Metsäkeskuksen henkilöstö väheni 26 htv:tä, olivat henkilöstökulut edelleen lähes vuoden 2022 tasolla.
- Metsäkeskuksen tuotot muodostuvat valtionavuista (86 %), hanketuotoista (11 %) ja muista tuotoista (3 %).
- Metsäkeskuksen oma pääoma on vähentynyt, mutta mahdollistaa edelleen toiminnallisen jatkuvuuden mahdollisissa lyhytkestoisissa poikkeustilanteissa.
- Tulos oli 3,09 milj. euroa alijäämäinen. Alijäämä sisältää 1,19 milj. euroa toimisto-osakkeiden alaskirjauksia ja poistoja yhteensä 1,176 milj. euroa. Poistoista 1,06 milj. euroa on taseella rahoitettavaksi suunniteltujen järjestelmien kehityshankkeiden poistoja. Taseella toteutettavat hankkeet parantavat metsäkeskuksen tuottavuutta, tuloksellisuutta ja sopeutumista voimassa oleviin kehyksiin.
- Alijäämäisestä tuloksesta huolimatta metsäkeskuksen maksuvalmius säilyi hyvänä.
- Metsäkeskuksen toimitilojen tasearvoja arvioitiin toimitilapolitiikan valmistelun yhteydessä ja tasearvoihin tehtiin 1 193 000 euron alaskirjaus. Alaskirjauksen jälkeen toimitilojen vastaavat tilinpäätöksen käypiä arvoja.
- Tilikauden aikana kirjattiin investointeja 2 524 000 euroa. Investoinneista 1 683 000 euroa aiheutui digitiekartan toteuttamisesta, ja 820 000 euroa metsävaratiedon keruuseen käytettävien laitteiden hankinnasta ja loppuosa toimitiloihin liittyviä investointeja. Investointien määrä laskee digitiekartan päättyessä. Poistot tulevat pysymään muutaman vuoden 2 miljoonan euron tasolla. Tietojärjestelmien poistoaika 5 vuotta. Jatkuvat investoinnit ovat metsävaratiedon keruuseen liittyviä laitteita.
- Vuodelta 2022 vuodelle 2023 siirtyneitä sidottuja valtionapuja oli 3 094 000 euroa, josta 840 000 euroa vuonna 2021 Metka-järjestelmälle myönnetyn määrärahan loppuosaa, ja 2 254 000 euroa Tie- ja siltahankkeelle (TIESIT) vuonna 2022 myönnetyn määrärahan loppuosaa. TIESIT- hankkeelle vuonna 2022 myönnetystä 2,5 me:n valtionavusta jäi käyttämättä 942 000 euroa vuosina 2022-2023. Tämä loppuosa käytettiin muihin valtionavun mukaisien toimintojen kustannusten kattamiseen. Metsäkeskus jaksottaa TIESIT -hankkeen kustannukset omassa kirjanpidossa eri vuosille toteutumisenperusteen mukaan. TIESIT -hankkeen arvioitu toteutumisaika on 2022-2025 riippuen tietojärjestelmän toteutuksen aikataulusta.
- Metsäkeskuksen maksuasetuksessa kiinteähintaisiksi määriteltyjen suoritteiden myynnistä kertyi tuottoja 547 000 euroa (577 000 euroa v. 2022) ja kuluja 498 000 euroa (504 000 euroa v. 2022), joten kustannusvastaavuus oli 110 % (114 % v. 2022).

## 2. Tilintarkastajien lausunto

Tilintarkastajat esittävät lausunnossaan 19.4.2024, että ” Olemme tilintarkastaneet Suomen metsäkeskus - Finlands skogscentral:n (y-tunnus 2440921-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhteisön toimin-

nan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.”

### 3. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet

Metsäkeskuksen raportointi on riittävällä tasolla toiminnan ohjauksen ja tulosvastuun arvioinnin kannalta.

Tulosohjauksessa asetettujen tavoitteitten ja tuotosten kehitystä kuvaavan mittariston tulospoikkeamat on käsitelty tulosohjauksessa.

Metsäkeskuksen tulossopimukseen oli vuodelle 2023 sisällytetty IOOI-mallin mukainen seurantamittaristo, jonka kautta voidaan jatkossa arvioida metsäkeskuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta aikaisempaa paremmin. Uusi mittaristo parantaa metsäkeskuksen tavoitteiden asettamisen ja tulosten seurannan asianmukaisuutta voimakkaasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Toiminnan tuloksellisuuden osalta nykyinen tuotosten kehitystä kuvaava mittaristo antaa hyvän kuvan tuotosten määrien ja yksikköhintojen kehityksestä. Kokonaiskuvan selkeyttämiseksi tarvitaan uusi kokonaistuottavuuden muutoksesta kertova indeksi, joka on yleisesti käytössä hallinnonalan virastoilla. Kokonaistuottavuuden kehitykseen tulee jatkossa kiinnittää erityistä huomiota metsäkeskuksen sopeuttaessa toimintaansa valtionalouden tiukentuviin kehyksiin.

### 5. Ministeriön esitys Suomen metsäkeskuksen toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi

Oleennaista tuloksellisuuden parantamisessa on huomio, että toiminnan tuloksellisuus (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, toiminnallinen tehokkuus, tuotokset ja laadunhallinta sekä henkisten voimavarojen hallinta) muodostuu eri osa-alueiden yhteisvaikutuksesta.

Suomen metsäkeskuksen valtionavun vuosittainen taso laskee kaksi miljoonaa vuonna 2025. Toiminnan huolellisesti suunniteltu ja pysyvä sopeuttaminen vastaamaan valtionavun laskeutunutta tasoa on tärkeää.

Metsäkeskuksessa on suunnitelmallisesti toteutettu ns. digitiekartan mukaista investointiohjelmaa, joka tähtää tuottavuuden parantamiseen. On tärkeää seurata ja todentaa digitiekartan investoinneilla aikaansaatuja tuottavuushyötyjen realisoitumista.

Metsäkeskuksessa käytiin muutosneuvottelut syksyllä 2023, taloudellisista, tuotannollista ja tehtävien uudelleenjärjestelyyn liittyvistä syistä. Sen seurauksena 50 työsuhdetta irtisanottiin ja 30 henkilön työsuhde määräaikaistettiin irtisanomisten kautta. Osana muutosneuvotteluja metsäkeskus luopuu tietyistä toiminnoista esimerkiksi pääsääntöisesti metsänomistajille tarjottavasta henkilökohtaisesta neuvonnasta.

Metsäkeskuksen tulee seurata jossain määrin nykyistä kattavammin toimintansa kokonaistuottavuuden kehitystä, jotta se pystyy reagoimaan hallitusti edessä oleviin toimintaympäristön muutoksista johtuviin haasteisiin. Kokonaistuottavuuden kehitykseen tulee jatkossa



kiinnittää erityistä huomiota metsäkeskuksen sopeuttaessa toimintaansa valtiontalouden tiukan-tuviin kehyksiin. Lisäksi tulee ennakoida pitkäjänteisesti käytettävissä olevien resurssien määrä suhteessa kuluihin, jotta riittävä jousto toiminnassa säilyy. Vuoden 2023 tulostavoitteista siirtyi eteenpäin ns. kokonaistuottavuusindeksin laatiminen. Selvitys kokonaistuottavuusindeksistä on syytä laatia vuoden 2024 aikana.

Vuoden 2023 tulostavoitteiden osalta siirrettiin eteenpäin toimintaympäristön muutoksiin kytketyn tulevaisuuskuvan laatimisen omista tehtävistään. On erittäin tärkeää jatkossa laatia ja päivittää tulevaisuuskuvaa, jotta voidaan ennakoida mahdollisimman hyvin tulevaisuuden kehityskulkuja, jotka vaikuttavat metsäkeskuksen toimintaan.

Henkilöresurssit ovat metsäkeskuksen tärkeä voimavara tuloksellisuuden parantamisessa. Vuonna 2023 sekä sairaspöissaolut että työtapaturmat kasvoivat, mihin metsäkeskuksen on tarpeellista kiinnittää jatkossa huomiota.

Metsiin kohdistuva EU:n sääntely tulee lisäämään metsäkeskuksen metsä- ja luontotiedon merkitystä entisestään. EU:sta tulevan metsiin kohdistuvan lainsäädännön kehitys luo myös epävarmuutta metsäkeskuksen toimintaympäristöön. Metsäkeskuksen tulee varautua tähän toimintaympäristön muutokseen omassa strategiatyössään.

Uuden metsätalouden tukijärjestelmän sujuva käyttöönotto on yksi edellytys metsäkeskuksen tuottavuuden hyvälle kehitykselle.

Vuoden 2024 tulosohtauksessa asetetut tulostavoitteet kattavat useita toimenpiteitä tuloksellisuuden parantamiseksi.

Maa- ja metsätalousministeriö kiittää lämpimästi Suomen metsäkeskuksen henkilöstöä hyvin tehdystä työstä vuonna 2023.

## 6. Ministeriön omat toimenpiteet Suomen metsäkeskuksen tuloksellisuuden parantamiseksi

Ministeriö valmistelee Kansallisen metsästrategian toteutusta siten, että pyrkii varmistamaan tarvittavia resursseja metsästrategian toteutukseen muun muassa tietopohjan vahvistamisen osalta.

Ministeriö tukee metsäkeskuksen kehittämistä strategisella tasolla osallistamalla käynnissä olevaan metsäkeskuksen toiminnan ja talouden sopeuttamistyöhön.

Ministeriö seuraa metsäkeskuksen taseen käytön strategisen suunnitelman toteutumista ja ottaa siihen kantaa osana tulosohtausta. Ministeriö pyrkii tukemaan metsäkeskuksen kehittämisedellytyksiä vaikuttamalla mahdollisuuksien mukaan julkisten kehittämisvarojen suuntaamiseen niin, että ne tukevat metsäpolitiikan tavoitteitten toteutusta ja siten myös metsäkeskuksen edellytyksiä oman toimintansa tuloksellisuuden parantamisessa.

Biotalousneuvos

Anne Vehviläinen

Jakelu Suomen metsäkeskus

Tiedoksi Valtiokonttori  
Valtiontalouden tarkastusvirasto VTV  
VM BO Budjettiosasto  
MMM HAKE Ohjaus- ja talousyksikkö

**VN/16385/2024-MMM-1**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: