



Metsäkeskus



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023

Hyväksytty johtokunnassa 5.4.2024



## Sisällysluettelo

|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Johdanto.....                                                                                                          | 5  |
| 2. Toiminnan tulokset .....                                                                                               | 7  |
| 2.1 Metsätalouden toimet tehdään laadukkaasti ja vastuullisesti .....                                                     | 7  |
| 2.2 Metsälainsäädännön toimeenpano on kannustavaa ja asiakkaat tuntevat sen vaatimukset ja tarjoamat mahdollisuudet ..... | 8  |
| 2.3 Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään .....                                       | 10 |
| 2.4 Metsä-, luonto- ja asiakastietoa käytetään ja se mahdollistaa ennakoivat ratkaisut asiakkaiden tarpeisiin .....       | 10 |
| 2.5 Metsäkeskus on haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa.....                               | 11 |
| 2.6 Muut tehtävät .....                                                                                                   | 11 |
| Viestintä.....                                                                                                            | 11 |
| Digitiekartta.....                                                                                                        | 13 |
| 3. Talous.....                                                                                                            | 13 |
| Tuotot .....                                                                                                              | 13 |
| Kulut .....                                                                                                               | 14 |
| Kulujen jakautuminen palveluille .....                                                                                    | 15 |
| Tunnusluvut.....                                                                                                          | 17 |
| 4. Henkilöstö .....                                                                                                       | 17 |
| 5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma .....                                                                | 18 |
| Olennaisimmat kehittämiskohteet .....                                                                                     | 18 |
| Johtopäätös .....                                                                                                         | 19 |
| 6. Tulevaisuuden näkymät.....                                                                                             | 19 |
| 7. Toimintasuunnitelman toteutuminen 2023.....                                                                            | 22 |

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Yhteiskunnallinen vaikuttavuus .....                                                                                     | 22 |
| Toiminnan tuloksellisuus .....                                                                                           | 24 |
| Voimavarojen hallinta, resurssit .....                                                                                   | 25 |
| 8. Tase.....                                                                                                             | 26 |
| 9. Tuloslaskelma .....                                                                                                   | 28 |
| 10. Rahoituslaskelma .....                                                                                               | 29 |
| 11. Tilinpäätöksen liitetiedot.....                                                                                      | 30 |
| Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä<br>jaksotusperiaatteet ja -menetelmät..... | 30 |
| Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet.....                                                                             | 30 |
| Projektitulojen ja -menojen jaksottaminen.....                                                                           | 30 |
| Lomapalkkavelka .....                                                                                                    | 31 |
| Käyttämätön valtionapu .....                                                                                             | 31 |
| Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus .....                                                                            | 31 |
| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....                                                                              | 32 |
| Pysyvien vastaavien muutokset.....                                                                                       | 32 |
| Sijoitukset .....                                                                                                        | 32 |
| Omistukset muissa yrityksissä .....                                                                                      | 33 |
| Pitkäaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät .....                                                          | 33 |
| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät.....                                                                          | 33 |
| Taseen vastattavia koskeva liitetiedot.....                                                                              | 33 |
| Oman pääoman muutokset .....                                                                                             | 33 |
| Saatuihin ennakoihin sisältyvät olennaiset erät .....                                                                    | 34 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät.....                                                                          | 34 |
| Vakuudet ja vastuusitoumukset.....                                                                                       | 34 |

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Sopimusvastuut.....                                            | 34 |
| Leasingvastuiden yhteismäärä .....                             | 34 |
| Toimistohuoneistojen määräaikaisten vuokrasopimukset.....      | 35 |
| Lähipiirisidonnaisuudet.....                                   | 35 |
| Projektien/palveluiden kulut.....                              | 36 |
| Rahoituksen koostumus .....                                    | 36 |
| Poistot ja arvonalentumiset.....                               | 36 |
| Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot ..... | 37 |
| Huoneisto-osakkeiden arvonalennus.....                         | 37 |
| Tilintarkastuspalkkiot.....                                    | 37 |
| Johtajan allekirjoitus .....                                   | 38 |
| Johtokunnan allekirjoitukset.....                              | 39 |
| Tilinpäätösmerkintä .....                                      | 39 |
| Käytetyt kirjanpitokirjat .....                                | 40 |
| Kirjanpitokirjat ja niiden säilytystapa .....                  | 40 |
| Tositelajit.....                                               | 40 |

# Toimintakertomus

## 1. Johdanto

Tilastokeskuksen mukaan Suomen bruttokansantuote supistui vuonna 2023 1,0 prosenttia edellisvuodesta. Metsäteollisuuden (ml. huonekalut) vienti väheni edellisvuodesta 17,9 prosenttia 12,1 miljardiin euroon ja sen osuus maamme tavara-viennistä oli 15,9 prosenttia. Huolimatta heikentyneestä metsäteollisuuden suhdanteesta metsien käyttö ja puun hinta pysyivät korkealla tasolla. Yksityismetsiin laadittujen metsänkäyttöilmoituskuvioiden pinta-ala vuonna 2023 oli 521 107 hehtaaria, mikä on enemmän kuin kertaakaan vuoden 2015 jälkeen. Metsäteollisuus ry:n mukaan kaikkien puutavaralajien hinnat nousivat vuoden 2023 aikana.

Metsiä myös hoidettiin edellisvuotta aktiivisemmin. Puutuotannon kestävän metsätalouden rahoituslain (kemera) tukea käytettiin yli 42 miljoonaa euroa, mikä on 14 prosenttia enemmän kuin vuonna 2022. Metsäluonnonhoidon kemera-varoja käytettiin lähes 14 miljoonaa euroa ja tukien käyttö kasvoi 56 prosenttia vuodesta 2022. Työmäärien lisäyksen taustalla on kemera-lain voimassa olon päättymisen vuoden 2023 lopussa ja sen tilalle tulevan uuden metsätalouden kannustejärjestelmän (metka) alhaisemmat tukitasot ja eri työlajien kriteerit.

Suomi sai vuonna 2023 eduskuntavaalien jälkeen uuden eduskunnan ja hallituksen. Pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelma kannustaa monin tavoin metsien aktiiviseen hoitoon ja käyttöön. Useista positiivisista hallitusohjelman kirjauksista Metsäkeskus halusi nostaa tärkeiksi kehittämiskohteiksi seuraavat kuusi hallitusohjelman tavoitetta ja toimenpidettä:

1. Digipalvelut ensisijaiseksi viranomaisasioinnin kanavaksi: Metsäkeskuksen asiakkaille tämä tarkoittaa sujuvampaa ja nopeampaa asioimista. Metsänkäyttöilmoitukset, tukihakemukset ja niihin liittyvä päätöksenteko sekä muu asiakaspalvelu siirtyvät yhä vahvemmin verkkoon. Metsäkeskuksen rooli digitalisaation edelläkävijänä vahvistuu.
2. Hallinnonalojen välinen yhteistyö: Metsätoimialalle ja Metsäkeskukselle tämä tarkoittaa mm. metsä- ja luontotiedon sekä muilla valtionhallinnon toimijoilla olevan metsiin liittyvän tiedon parempaa yhteistä hyödynnettävyyttä. Tiedon käytettävyys edellyttää kaiken tiedon, esimerkiksi kaavatietojen, digitalisointia.
3. 360 000 km yksityisteitä: Toimiva alempiasteinen tieverkosto ml. yksityistiet tukevat metsiin perustuvien elinkeinojen toimintaedellytyksiä. Yksityisteiden

korjausvelka ja teiden sekä yksityisteiden siltojen kunnostus tulisi ottaa mukaan hallituksen kaavailemaan 12-vuotiseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan.

4. Metsän terveydestä huolehtiminen: Terveet ja kasvukykyiset metsät luovat hyvinvointia Metsäkeskuksen asiakkaille ja koko yhteiskunnalle. Metsäkeskus arvioi, että hyönteis- ja myrskytuhoriskit ovat kasvaneet jo tapahtuneen ilmastonmuutoksen seurauksena. Metsätuhojen seurannan, ennakkoinnin ja torjunnan kehittäminen on viipymättä nostettava kehittämiskohteeksi.
5. Huomiota metsän alkuvaiheen kehitykseen: Metsäkeskus katsoo, että riippumatta siitä, harjoitetaanko jatkuvaa vai jaksollista kasvatusta, on kiinnitettävä erityistä huomiota metsän alkuvaiheen kehitykseen: uudistamistavan valintaan, taimettumiseen, viljelyyn, heinäntorjuntaan, taimikonhoitoon ja ajallaan ja oikein tehtyyn metsän harvennukseen.
6. Peitteistä metsänkasvatusta siihen soveltuvilla turvemaidella: Metsäkeskuksen mielestä tavoite on perusteltu niin vesien suojelun, ilmastonmuutoksen, monimuotoisuuden kuin kannattavan metsätalouden näkökulmista. Metsäkeskus on valmis edistämään tavoitteen toteutumista erityisesti rehevillä turvemaidella resurssiensa puitteissa.

Hallitusohjelman ja siinä mainitun Kansallisen metsästrategia 2035:n toimeenpanoa haastaa valtiontalouden tilanne, mikä rajoittaa ehdotettujen toimenpiteiden resurssointia.

Myös Metsäkeskuksessa kulunut vuosi oli muutosten aikaa. Olemme vuodesta 2020 investoineet merkittäviä summia uusiin tietojärjestelmiin ja uuteen entistä parempaan ja ajantasaisempaan metsä- ja luontotietoon. Uusi data ja uudet järjestelmät mahdollistavat uusia toimintatapoja, jotka parantavat niin Metsäkeskuksen kuin koko metsätoimialan työn tuottavuutta ja laatua.

Syksyllä toteutettujen muutosneuvottelujen seurauksena Metsäkeskuksesta irtisanoittiin viisikymmentä toimihenkilöä, ja kolmenkymmenen henkilön työsuhde muutettiin määräaikaiseksi. Luovumme perinteisestä henkilökohtaisesta metsänomistajaneuvonnasta ja panostamme jatkossa entistä enemmän yritysten tukemiseen ja sähköisiin palveluihin. Vetäydymme myös ympäristötukien valmistelusta; metsäalan toimijoiden osuus valmistelusta on viime vuosina kasvanut ja näin myös ympäristötukien laadinta tulee luonnolliseksi osaksi toimijoiden toteuttamia metsätalouden töitä.

Muutosneuvottelut ja niiden jälkeen tehdyt päätökset herättivät Metsäkeskuksen henkilöstössä monenlaisia tunteita. Niin irtisanotuille kuin taloon jäävällekin henkilöstölle on tarjottu mahdollisuus valmentavaan koulutukseen. Viime syksyn

vaikeasta tilanteesta huolimatta on Metsäkeskuksen henkilöstö suoriutunut erinomaisesti työtehtävistään, mistä heille iso kiitos.

Ennen muutosneuvottelujen jälkeen tehtyjä päätöksiä kirkastettiin johtokunnan johdolla Metsäkeskuksen strategia. Strategian tavoitteet rakentuvat kolmen teeman ympärille: metsät ja elinkeinot; metsät ja ilmastonmuutos; metsät ja luonnon monimuotoisuus. Metsäkeskuksen käytössä olevat keinot ovat lakien toimeenpano, metsä- ja luontotieto ja päätöksenteon tuki.

Toimintakertomuksen otsikointi noudattaa vuonna 2023 voimassa olleen strategiamme vaikutustavoitteita – siis ei johtokunnan joulukuussa vahvistaman kirkastetun strategian tavoitteita. Raportoimme maa- ja metsätalousministeriölle vuoden 2023 toimintamme tulossopimuksessa sovitun mukaisesti.

## 2. Toiminnan tulokset

### 2.1 Metsätalouden toimet tehdään laadukkaasti ja vastuullisesti

Vuonna 2023 neuvottiin ja koulutettiin noin 20 300 metsänomistajaa ja noin 5 900 toimijaa metsän- ja luonnonhoidossa sekä metsäalan elinkeinojen kehittämisen eri aiheissa. Koulutuksista yli 90 prosenttia toteutettiin hankerahoituksella. Koulutuksissa hyödynnettiin runsaasti etätoteutuksia. Palaute koulutuksista oli erinomaista; esimerkiksi koulutuksen hyödyllisyyttä mittaava suosittelemisindeksi vaihteli 60 prosentin (toimijat) ja 64 prosentin (metsänomistajat) välillä.

Metsäkeskus hyötyi runsaasta hankerahoituksesta kestävänsä metsätalouden ja elinkeinojen edistämistehtävässään. Hanketoiminnan strategianmukaisuutta ja vaikuttavuuden arviointia kehitetty viime vuonna ja työtä jatketaan vuonna 2024. Metsäkeskus toteutti lukuisia valtakunnallisia ja alueellisia hankkeita mm. metsänhoidon ja sen ilmastokestävyyden kehittämiseksi sekä metsien monimuotoisuuden lisäämiseksi. Metsänhoidon kehittämishankkeita olivat mm. Juurikäävän riskikartoitus (TYVITUHO), Varautuminen tulevaisuuden kuusituhoihin (SPRUCERISK) sekä alueellisista hankkeista esim. Metsätuhot kuriin Kaakkois-Suomessa (METUKKA).

Metsän- ja luonnonhoidon mahdollisuuksia ilmastonmuutoksen hillinnässä ratkottiin mm. Maankäyttösektorin ilmastotoimenpiteiden yhteensovittaminen (MATKI), Pidennetyn kiertoajan mahdollisuudet (PIKMA), Vesienpalautuksen vaikutukset taajamametsien hiilensidontaan (HIILI-VESPA), Hiilitase ja siihen vaikuttavat tekijät tuhkalanhoituksissa suometsissä SUOHITU) ja Kohdennetulla metsänlannoituksella kestävä kasvua ja hiilensidontaa (KOME) hankkeissa.

Metsien monimuotoisuuden kehittämistä tehtiin lisäksi Hydrologia ja Liito-orava Life-hankkeissa, sekä mm. seuraavissa kehityshakkeissa: Kallioympäristöt (HARDROCK), Lehtokeskusalueiden lehtohelmet, Puulajivalikoiman monipuolistaminen metsänhoidossa (PUUVA) ja Kuolleen puun seurantamenetelmien kehittäminen (KUOPUS).

Talousmetsien luonnonhoitoa edistettiin metsänomistajien neuvonnassa, toimijoiden ja metsänomistajien koulutuksissa sekä viestinnässä. Valtionavun lisäksi käytettävissä oli Monimetsä II -hankkeen rahoitusta.

Huoltovarmuuden turvaamiseksi yksityisteiden ja -siltojen kuntoa kartoitettiin Tiesit-projektissa. Vuoden 2023 loppuun mennessä oli kartoitettu 80 000 km teitä ja 4000 kpl siltoja. Kuntotietoa hyödynnetään välittömästi tiekuntien aktivoinnissa teiden kunnossapitoon ja perusparannuksiin.

## 2.2 Metsälainsäädännön toimeenpano on kannustavaa ja asiakkaat tuntevat sen vaatimukset ja tarjoamat mahdollisuudet

Metsien käyttö pysyi hakkuuaikomuksia kuvaavien metsänkäyttöilmoitusten 134 426 kpl (v. 2022: 130 292 kpl) osalta edelleen korkealla tasolla. Metsänkäyttöilmoitusten automaattisessa käsittelyssä päästiin ensimmäistä kertaa yli 40 prosentin, kun automaattikäsittelyyn ohjautui 41,7 prosenttia metsänkäyttöilmoituksista (v. 2022 39 prosenttia). Automaattikäsittelyssä käytettävien tausta-aineistojen parantamiseksi tehty työ sekä tietojärjestelmän kehittäminen ovat viime vuosina nopeuttaneet metsänkäyttöilmoitusten käsittelyä ja vähentäneet niiden hallinnolliseen tarkastukseen tarvittavaa työvoimaa.

Metsäkeskus ja Elinkeino-, ympäristö ja liikennekeskukset käynnistivät viime vuonna yhteistyöryhmän, jonka tavoitteena on mm. parantaa metsälain ja luonnonsuojelulain toimeenpanoa metsien käyttöön liittyvissä kysymyksissä sekä selkeyttää organisaatioiden välistä hallintomenettelyä. Samalla töitä on tehty lajien suojelun aineistojen ja niihin liittyvien ilmoitusmenettelyjen kehittämisessä.

Puunkorjuun laatu ja metsäkeskuksen tulosten luotettavuus nousi keskusteluihin Keski-Suomessa tehdyn alueellisen hankkeen seurauksena. Aiheesta käydyn keskustelun seurauksena Metsäkeskus selvitti myös vuotuisen Maa- ja metsätalousministeriön tarkastusmääräyksen mukaisen puunkorjuun laadun seurannan menetelmien luotettavuutta. Selvityksen perusteella menetelmän luotettavuudessa metsänhoidollisen laadun luokittelun osalta oli puutteita. Tämän vuoksi puunkorjuun laadun mittauksiin lisättiin koealamääriä ja luovuttiin drone-mittauksista. Syksyllä käynnistettiin lisäksi Maa- ja metsätalousministeriön johdolla puunkorjuun laadun

arvioinnin uudistamiseen keskittyvä kehittämisryhmä, jonka on tarkoitus saada työnsä valmiiksi vuoden 2025 lopulla.

Kestävän metsätalouden rahoituslain (kemera) voimassaolo päättyi vuoden 2023 lopulla. Puutuotannon kemera-tukea käytettiin 42 169 016 euroa, mikä on 14 prosenttia enemmän kuin vuonna 2022. Tukea jäi käyttämättä 5 327 984 euroa. Työmäärien lisäyksen taustalla on tukiehtojen muutokset, jonka myötä esimerkiksi suometsänhoidossa ei uudessa tukijärjestelmässä enää rahoiteta ojien perusrannusta ja nuorenmetsänhoidon tukirajat muuttuvat keskiläpimitan sijaan keskipituuspohjaiseksi.

Metsäluonnonhoidon kemera-varoja käytettiin 13 985 951 euroa, tukien käyttö kasvoi 56 prosenttia vuodesta 2022). Käyttämättä jäi 3 514 449 euroa. Kemera-varoilla solmittiin kymmenvuotiseen suojeluun velvoittavia ympäristötukisopimuksia noin 5 100 ha ja toteutettiin luonnonhoitohankkeita yhteensä 156 hehtaarille. Keskeisin syy tukivarojen käyttöön oli metsäkeskuksen päätös luopua ympäristötuki-valmistelusta uudessa tukijärjestelmässä. Kemera-tukijärjestelmän päättyessä metsäkeskuksessa valmistellut hakemukset haluttiin saada päätökseen. Ympäristötukien toimijavalmistelu oli noin 35 prosenttia kokonaispinta-alasta.

Joutoalueiden metsitysvaroja käytettiin 3 061 840 euroa (kasvua 79 prosenttia vuodesta 2022). Laki joutoalueiden metsityksestä päättyy vuoden 2023 lopussa. Metsitystukea on myönnetty vuodesta 2021 lähtien pääasiassa maatalouskäytöstä poistuneiden peltojen ja turvetuotannosta vapautuneiden alueiden metsittämiseen. Myönnettyjen tukien hoitopalkkioiden ja kustannuskorvaukset maksaminen jatkuu tukipäätösten toteutusajan mukaisesti tulevana vuosina. Metsäkeskus on vuodesta 2021 alkaen myöntänyt joutoalueiden metsitystukea yhteensä lähes 5 300 hehtaarin alalle, josta noin 1 600 hehtaaria on kivennäismaata ja noin 3 700 hehtaaria turvemaata. Valtaosa metsitetyistä turvemaista on ollut turvetuotannosta poistuneita alueita.

Hirvieläinvahinkokorvauksia vuodelta 2023 maksettiin vuoden 2024 tammikuussa metsänomistajille noin 500 000 euroa, kun edellisenä vuonna korvauksia maksettiin 740 000 euroa. Yhtä vähän korvauksia on maksettu aiemmin vain vuosina 2014, 2015 ja 2016. Eniten hirvieläinten aiheuttamia metsävahinkoja korvataan Pohjois-Karjalassa, Pohjois-Pohjanmaalla ja Lapissa.

## 2.3 Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään

Vuonna 2023 jatkettiin Metsään.fi -palvelun uudistamista ja toiminnallisuuden päivittämistä Metka-kannustinjärjestelmän mukaisen sähköisen asioinnin mahdollistamiseksi. Uudistettu Metsään.fi -palvelu avattiin käyttöön 28.2.2024 sisältäen taimikonhoidon ja nuoren metsän hoidon Metka-tuen hakumahdollisuuden ja omien metsien tietojen selailumahdollisuuden. Vuoden 2023 aikana oli vain joitakin palvelukatkoksia, huolimatta korkeasta kehittämispanostuksesta ja Metsään.fi -palvelun jo yli 10 vuotta vanhoista ja osin vanhentuneista järjestelmäratkaisuksista. Metsään.fi -palvelua käytti noin 60 000 eri metsänomistajaa.

Metsäkeskus jatkoi henkilökohtaista metsänomistajaneuvontaa noin 6 000 tapauksessa, joista suurin osa järjestettiin etänä hyödyntäen Metsään.fi -palvelua. Metsäkeskus neuvoi noin 550 yritystapaamisessa metsänomistajalle palveluja tuottavia yrityksiä mm. metsätiedon hyödyntämistä, ympäristötukia ja metsätietolakia koskevilla kysymyksillä. Asiakastyön suosittelemiseksi oli erinomainen ja vaihteli 61 prosentin (yritykset) ja 68 prosentin (metsänomistajat) välillä.

## 2.4 Metsä-, luonto- ja asiakastietoa käytetään ja se mahdollistaa ennakkoivat ratkaisut asiakkaiden tarpeisiin

Metsäkeskuksen inventointiohjelma 2020–2025 mukaisen neljännen inventointivuoden inventointialueiden metsävaratiedot julkaistiin vuonna 2023, yhteensä 2 396 000 ha. Tuotetun uuden metsävaratiedon määrä oli 94 000 ha pienempi kuin vuonna 2022. Metsävaratiedon keruun kokonaiskustannukset vuonna 2023 olivat 5 627 801 euroa. Kustannuksia kertyi vajaa 1 500 000 euroa vähemmän, kun edellisenä vuonna. Kustannusten ja työmäärien laskun taustalla on mm. se, että kaukokartoitus ei onnistunut kaikilla inventointialueilla inventointiohjelman mukaisesti.

Metsissä puuta korjaavat hakkuukoneet aloittivat vuonna 2022 tuottamaan Metsäkeskukseen tietoa hakkuun rajauksesta, toteutustavasta ja ajankohdasta. Hakkuukonetietoa toimittavat tällä hetkellä Metsähallitus, Metsä Group, Stora Enso, UPM ja Versowood. Metsäkeskus on vastaanottanut tähän mennessä tietoa yli 200 000 hehtaarin alalta ja niiden hyödyntäminen metsävaratietojen ajantasalla pitämisessä käynnistyi Metsäkeskuksessa vuonna 2023.

## 2.5 Metsäkeskus on haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa

Metsäkeskus osallistui vuonna 2023 yli 340 työryhmään, joilla oli yhteys metsätalouteen. Lähes 80 prosenttia työryhmistä olivat alueellisia. Metsäkeskus osallistui lisäksi 35 yleiskaavan ja 11 maakuntakaavan päivitykseen, ja Metsäkeskus järjesti 159 kumppanuustapaamista eri yhteiskunnallisten sidosryhmien kanssa. Yhteistyöverkostot ovat keino vaikuttaa metsätalouden toimintaedellytyksiin ja sen kestävyysedellytyksiin.

Metsäkeskusta pyydettiin usein hankeconsortioihin mukaan ja se toteutti lukuisia eri toimijoiden välistä yhteistyötä lisääviä kehittämishankkeita. Hankeyhteistyössä Metsäkeskuksen rooli oli usein tiedon jalkauttaminen metsänomistajien ja toimijoiden suuntaan. Hankkeet usein toteuttivat alueellisia metsäohjelmia sekä Kansallista metsästrategiaa. Metsäkeskus jatkoi yhteistyötä ja toimi eurooppalaisen yksityismetsätalouden julkisten organisaatioiden muodostamassa FOREXT-verkoston sihteeristössä. Verkostossa mm. suunnitellaan EU-tason yksityismetsätalouden hankkeita.

## 2.6 Muut tehtävät

### Viestintä

Metsäkeskuksen viestinnän yhtenä keskeisimpänä tavoitteena vuonna 2023 oli onnistua kemera-tukien päättymisen ja metka-tukien alkamisen viestinnässä sekä valmistautua Metsään.fi-palvelun uusien ominaisuuksien lanseeraamiseen vuoden 2024 maaliskuun alussa. Lisäksi tavoitteena oli edelleen vahvistaa Metsäkeskuksen strategista viestintää ja tukea Metsäkeskuksen asiantuntijoiden tekemää henkilökohtaista viestintää. Asiantuntijoita on kannustettu viestimään oman vastuualueensa asioista noudattaen hyviä käytöstapoja ja muistaen Metsäkeskuksen roolin puolueettomana ja vastuullisena toimijana.

Metsään.fi-palvelun uudistaminen aloitettiin jo vuonna 2022, ja työ jatkui koko vuoden 2023. Työtä tehtiin paljon myös viestinnässä: kaikki palveluun tulevat tekstisisällöt tuotettiin ja kielenhuollettiin kehitystyön kanssa samanaikaisesti. Tämä on uusi toimintamalli, ennen viestinnälliset työt on tehty kehittämisen jälkeen. Valittu toimintatapa osoittautui erittäin hyväksi ratkaisuksi. Voimme jo nyt arvioida, että tämä tuotti asiakaslähtöistä sisältöä palveluun jo heti ensimmäisestä julkaisusta alkaen.

Metsään.fi-palvelun uudistaminen on viimeinen osa Metsäkeskuksen yhteistä palveluportaalihanketta. Sen aikana on tuotu kaikki Metsäkeskuksen verkossa

tapahtuva toiminta yhden sivuston alle. Vuonna 2021 uusittu metsakeskus.fi-verkkosivusto toimii käyntiporttina myös Metsään.fi-palvelulle.

Verkkosivuston kehittäminen ja ylläpito ovat olleet isossa roolissa koko vuoden 2023, kun kemera- ja metka-tukien tietojen päivittämistä on ollut paljon ja säännöllisesti. Samoin Metsään.fi-palveluun liittyvät tekstit on käyty läpi sisällöistä vastaavien asiantuntijoiden kanssa.

Strategista viestintää puolestaan vahvistettiin aihekohtaisesti viestinnän vuosikellon avulla. Vuosikellossa on määritelty strategisesti tärkeät aiheet, joista Metsäkeskus haluaa viestiä ja jotka tukevat Metsäkeskuksen toiminnan painopisteiden viestintää. Vuosikellon kuukausiteemat ja niiden mittarointi olivat käytössä ensimmäistä kertaa vuoden 2020 viestinnän suunnittelussa ja niiden avulla pystytään seuraamaan ja todentamaan, että Metsäkeskuksen viestintää toteutetaan entistä suunnitelmallisemmin.

Suunnitelmallisuutta ja vaikuttavuutta seuraamme viestinnän vuosikellon teemojen toteutumisella. Tavoite on tuottaa jokaisesta vuosikellon kuukausiteemasta vähintään 5 viestiä kuukaudessa. Viestit voivat olla mediatiedotteita, blogitekstejä, verkkouutisia, somejulkaisuja tai asiakaslehden uutisia. Tätä työtä tehdään vahvasti Metsäkeskuksen asiantuntijoiden kanssa yhdessä. Vuonna 2023 onnistuimme tässä hyvin. 12 kuukaudessa tavoite oli tuottaa yhteensä 60 kuukausiteemojen mukaista viestiä, ja niitä tuotettiin 46.

Strategisesti tärkeiden viestintäteemojen toteutumista tuetaan myös sisäisesti järjestettävillä viestintäklinikoilla. Klinikoiden kannustetaan Metsäkeskuksen asiantuntijoita viestimään ja tehdään kuukausiteeman ydinviestejä tunnetuiksi. Samalla haetaan vaikuttavuutta viestintään myös organisaation jäsenten ulostulojen kautta. Vuonna 2023 klinikoiden aiheet olivat viestintäkanavakohtaisia. Vuoden lopussa viestintäklinikoista tehtiin tyytyväisyyskysely metsäkeskuslaisille ja palaute oli myönteistä. Osallistujat kokivat, että viestintäklinikalle osallistuminen oli rohkaissut heitä viestimään aktiivisemmin. Vuonna 2024 konseptia jatketaan, mutta teemat ovat tänä vuonna vahvasti metka-tukiin sidottuja.

Vuonna 2023 viestinnässä tehtiin runsaasti selkokielistämistä ja kielenhuoltoa, kun kielenhuoltaja oli mukana Metsään.fi-palvelun tekstien läpikäynnin lisäksi uuden metka-järjestelmän mukaisten dokumenttien läpikäynnissä. Näiden dokumenttien läpikäynti jatkuu edelleen vuonna 2024, sillä työ on vielä kesken.

Kaiken edellä mainitun lisäksi viestinnässä työstiin yhteistä ratkaisua siihen, miten hankeviestintä on mahdollisimman yhtenäistä ja vaikuttavaa. Tämä työ alkoi loppuvuonna 2022, ja aivan vuoden 2024 alussa saimme julkaistua yhtenäisen

hankeviestinnän ohjeistuksen intraan. Tämän ohjeistuksen jalkautus tehdään vuoden 2024 aikana.

## Digitiekartta

Metsäkeskus käynnisti vuonna 2019 digitiekartan 2019–2024 toteutuksen. Digitiekartta ja sen investointilaskelma kuvaavat toiminnan muutokseen tarvittavien järjestelmien kehityksen aikajänteet ja kustannukset.

Digitiekartan projekteista vuonna 2023 valmistuivat Metsä- ja luontotietojärjestelmä “Lähde”, avoimen metsä- ja luontotiedon jakelujärjestelmä “Juuri” sekä maastossa tapahtuvan tiedon täydentämisen mobiilisovellus “Ahma”. Metka tukijärjestelmän mukaisen tukien käsittelysovelluksen “Sampo” ja metsänomistajien sekä metsäalan toimijoiden asiointisovelluksen “Metsään.fi 2.0” toteutusta jatkettiin. Metkan mukaiset maastotarkastukset mahdollistavan mobiilin tarkastussovelluksen “Tassu” toteutus käynnistettiin. Tassu on digitiekartan viimeinen projekti ja digitiekartta hankkeena päättyy vuoden 2024 lopussa.

## 3. Talous

Suomen metsäkeskuksen tulos tilikaudella 2023 oli 3 093 000 euroa alijäämäinen. Alijäämä oli 357 000 euroa budjetoitua suurempi. Alijäämää kasvatti toimitilojen arvostuksien alaskirjaus, jonka suuruus oli 1 193 000 euroa. Toiminnallinen tulos, ilman alaskirjauksia oli 1 900 047 euroa. Toiminnallinen alijäämä oli suunniteltua ja liittyy pääosin vuosien 2021–2024 aikana toteuttavaan digitiekarttaan, jossa uudistetaan valtaosa Metsäkeskuksen tietojärjestelmistä.

Tilikauden aikana kirjattiin taseeseen investointeja 2 524 000 euroa. Investoinneista 1 683 000 euroa aiheutui digitiekartan toteuttamisesta ja 820 000 euroa metsävaratiedon keruuseen käytettävien laitteiden hankinnasta. Muita investointeja oli 21 000 euroa. Investointiohjelma jatkuu vielä vuonna 2024, jolloin investoidaan digitiekarttaan 1 261 000 euroa ja metsävaratiedon keruuseen 325 000 euroa.

## Tuotot

Metsäkeskuksen tuotot olivat 52 572 000 euroa, mikä on 620 000 euroa budjetoitua vähemmän. Tuotoista valtionapua on 86 prosenttia, hanketuottoja 11 prosenttia ja muita tuottoja 3 prosenttia.

Hanketuotoista 51 prosenttia tuli ELY-keskuksilta ja 49 prosenttia ministeriöiltä ja muilta julkisilta rahoittajilta. Muista tuotoista 32 prosenttia on maksuperuste-asetuksen mukaisia maksuja, 27 prosenttia metsätiedon luovutusten ja koealatie-don tuottamisen tuottoja, 14 prosenttia ulkopuolisen rahoituksen hankkeitten yksi-tyistä rahaa, 18 prosenttia vuokratuottoja ja loput 9 prosenttia koulutusten ja luonnonhoitokortin tuottoja.

Tuotot jäivät budjetoidusta yhteensä noin 618 000 euroa. Syynä tuottojen alittumi-seen oli hanketoiminnan muiden tuottojen alittuminen budjettiin nähden noin 300 000 euroa sekä Helmi-ohjelman rahoituksen (330 000 euroa) siirtyminen vuodelle 2024. Lisäksi tuottoja suhteessa budjetoituun pienensi Tiesit -hankkeen etenemi-nen järjestelmäkehittämisen osalta suunniteltua hitaammin. Tiesit -hankkeen tuo-tot jäivät budjetoidusta 909 000 euroa. Vastaavasti tuottoja lisäsi lisäbudjetista saatu TES-korotuksiin kohdennettu valtionapu 930 000 euroa.

| <b>Tilikaudella 2023 käytetty valtionapu</b>                 | <b>Euroa</b>      |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| Vuoden 2023 perusvaltionavun määräraha                       | 40 674 000        |
| Vuoden 2023 Helmi-elin ympäristön toimeenpano                | 170 000           |
| Vuoden 2023 Metso-ohjelma toimeenpano                        | 780 000           |
| Vuoden 2023 lisävaltioapu kohonneisiin toimitilakuluihin     | 80 000            |
| Vuoden 2023 Tes-korotuksiin myönnetty määräraha              | 930 000+ 535 000  |
| Vuodelta 2022 Metka-järjestelmän 1,627 Me siirtomäärärahasta | 840 000           |
| Vuodelta 2022 Tie- ja siltahankkeen 2,5 Me määrärahasta      | 1 311 000         |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>45 320 000</b> |

| <b>Vuodelle 2024 siirtyvät valtionavut</b>                                                                    | <b>Euroa</b>     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Vuodelta 2023 Helmi-elin ympäristön toimeenpano                                                               | 330 000          |
| Vuodelta 2022 Tie- ja siltahankkeen 2,5 Me määrärahasta loppuosa<br>942 000 sekä vuoden 2023 2,5 Me määräraha | 3 442 000        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                               | <b>3 772 000</b> |

## Kulut

Toimintakulut olivat 54 601 000 euroa ja ne alittivat budjetin noin 1 525 000 eu-rolle. Metsäkeskuksen toiminta on hyvin henkilöstösidonnaista, joten

henkilöstökulujen osuus kuluista on merkittävän suuri, 59 prosenttia. Henkilöstökulut olivat kokonaisuutena 32 330 883 euroa ja ne alittivat budjetin 350 000 euroa. Muita keskeisiä kulueriä ovat ostetut tarvikkeet ja palvelut, jotka ovat 15 prosenttia kokonaiskuluista. Nämä ovat pääasiassa metsävaratiedon keruuseen liittyviä laserkeilauksen, ilmakuvien ja puustotulkinnan ostoja sekä tietojärjestelmien kehitykseen liittyviä ostoja.

ICT-kulujen osuus on 13 prosenttia, toimitilakulujen osuus neljä prosenttia, matkakulujen osuus kolme prosenttia ja muita kuluja oli kolme prosenttia. Poistojen osuus kuluista on kolme prosenttia.

### **Kulujen jakautuminen palveluille**

Toiminnallisesti suurimman palvelun, metsätieto- ja tarkastuspalvelun, kulut olivat 18 846 000 euroa. Tästä lainvalvonnan ja metsätalouden tukien kulut ovat 50 prosenttia, metsävara- ja luontotiedon keruun kustannukset 38 prosenttia ja muun toiminnan kulut 12 prosenttia. Metsätieto- ja tarkastuspalveluiden kulut alittivat budjetin noin 2 239 000 euroa. Metsätieto- ja tarkastuspalveluiden ostojen alittumisen syynä oli ilmakuvien osittainen epäonnistuminen, sopimussakko puustotulkinnan kuvauksen heikosta laadusta ja osittain kuvaamatta jääneet alueet.

Elinkeinopalveluiden valtionaputoiminnan kulut olivat 8 727 000 euroa. Näistä 30 prosenttia koostuu metsänomistaja- ja yritysneuvonnasta, 21 prosenttia alueellisesta metsäohjelmatyöstä sekä vaikuttamisesta, 18 prosenttia Metso- ja Helmi -ohjelman toimeenpanosta sekä luonnonhoidon kuluista, 15 prosenttia Tiesit-hankeesta, 10 prosenttia muista sovituista asiantuntijatehtävistä ja kuusi prosenttia koulutuksista. Elinkeinopalveluiden hanketoiminnan kulut olivat 5 830 000 euroa.

Kehityspalveluiden kokonaiskulut olivat 15 986 000 euroa. Tästä 39 prosenttia oli ICT-kuluja ja 61 prosenttia järjestelmien kehittämiskuluja. Kehityspalvelun palveluiden ostot ylittivät budjetin 1 624 000 euroa. Ylityksestä 46 prosenttia johtuu konesalisiirtoprojektista, jossa Valtionhallinnon konesalipalvelut siirrettiin Hansel -kilpailutuksen seurauksena TietoEVERYltä CGI:lle. Metsäkeskus oli ensimmäinen siirtyvä organisaatio ja siirtoprojektin kaikki tekniset haasteet tulivat Metsäkeskuk-selle maksettavaksi. Projektin yhteydessä, päätettiin myös korjata merkittävä määrä teknistä velkaa, joka olisi jouduttu joka tapauksessa myöhemmin tekemään. Ylityksestä loput 54 prosenttia johtuu pilvikapasiteetin tarpeen arviointivirheestä. Metsäkeskuksen uusi järjestelmäkokonaisuus on rakennettu AWS -julkipilveen ja budjetoiminnan yhteydessä kustannuksia ei pystytty arvioimaan oikein.

Kehityspalveluiden investoinnit puolestaan alittuivat 417 000 eurolla, mikä johtuu kahden investointiprojektin (Sampo ja Metsään.fi 2.0) panttimaksujen siirtymisestä vuodelle 2024.

Viestintä- ja asiakkuuspalveluiden kulut olivat 1 658 000 euroa ja hallintopalveluiden kulut 3 553 000 euroa.

### **Toimitilat**

Metsäkeskuksen toimitilojen tasearvoja arvioitiin toimitilapolitiikan valmistelun yhteydessä ja tasearvoihin tehtiin yhteensä noin 1 193 000 euron alaskirjaus. Alaskirjauksen jälkeen Metsäkeskuksen toimitilojen tasearvot vastaavat tilinpäätöksessä käypiä tasearvoja.

## Tunnusluvut

|                           | 2023       | 2022       |
|---------------------------|------------|------------|
| Tuotot                    | 52 571 862 | 49 219 289 |
| Tilikauden ali-/yli jäämä | -3 092 976 | -2 228 516 |
| Oma pääoma                | 14 131 727 | 17 224 704 |
| Oman pääoman tuotto (%)   | -19,73 %   | -12,15 %   |
| Omavaraisuusaste          | 64 %       | 67 %       |
| Quick ratio *)            | 2,0        | 2,2        |
| Henkilöstökulut (€)       | 32 330 883 | 32 387 816 |
| Henkilöstön määrä (htv)   | 534        | 560        |

\*) Quick ratio kuvaa lyhyen ajan maksuvalmiutta. Luvun tulisi olla vähintään 1. Jos luku on 1 tai yli, niin silloin rahoitusomaisuus riittää kattamaan täysin lyhytaikaiset velat. SMK:n maksuvalmius on edelleen hyvä, vaikka se on heikentynyt vuodesta 2021 alkaen.

#### 4. Henkilöstö

Metsäkeskuksessa käytiin muutosneuvottelut syksyllä 2023 taloudellisista, tuotannollisista ja tehtävien uudelleenjärjestelyihin liittyvistä syistä. Sen seurauksena 50 työsuhdetta irtisanottiin ja 30 henkilön työsuhde määräaikaistettiin irtisanomisen kautta. Muutosneuvotteluiden vuoksi irtisanottujen työsuhteet päättyivät irtisanomisaajan jälkeen ja henkilöstövaikutukset näkyvät siten vasta vuonna 2024.

Henkilöstön määrä oli vuoden 2023 alussa 530 ja 31.12.2023 528, jolloin keskimääräinen lukumäärä oli 529 henkilöä. Vuoden 2023 kokonaistyöaika oli 534 henkilötyövuotta, kun se edellisellä vuonna oli 559.

Sairauspäivien määrä nousi edelleen ja oli 8,3 päivää/henkilö (2022 7,8 päivää/hlö ja 2021 5,5 päivää/hlö). Metsäkeskuksella on yleislääkäritasoinen työterveys-huolto, jonka kustannukset olivat kokonaisuudessaan 351 942 euroa (vuonna 2022 290 926 euroa) ja kustannukset henkilötyövuotta kohden olivat 659 euroa (vuonna 2022 520 euroa/htv).

Metsäkeskuksessa toteutetaan vuosittain henkilöstökysely. Vuonna 2023 kyselyn toimittaja vaihtui, joten vertailutietoa vuodelta 2022 ei ole saatavilla. Vastausprosentti henkilöstökyselyssä oli hyvä 83 prosenttia (2022 76,1 prosenttia). Kyselyn

perusteella eNPS eli suosittelemisindeksi oli 21, Metsäkeskusta työpaikkana suosittelevia vastaajista oli 37 prosenttia ja neutraaleja 46 prosenttia.

Metsäkeskus tekee toimintakertomuksen lisäksi vuosittain henkilöstötilinpäätöksen, jossa henkilöstöasioita kuvataan tarkemmin.

## 5. Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Suomen metsäkeskuksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja riittävyyden arvioinnissa on käytetty valtiovarainministeriön suosittelemaa kehikkoa. Sen osa-alueita ovat ohjausympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tieto ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet. Metsäkeskuksen sisäisen valvonnan periaatteet ohjeistavat hyvän hallinnon mukaiseen toimintaan. Sen kontrollipisteissä kuvataan toimenpiteet, joilla varmistetaan riittävät menettelyt.

Vuonna 2023 sisäisen tarkastuksen arviointikohteina olivat Metsäkeskuksen rooli Suomen huoltovarmuudessa, johtamisjärjestelmä muuttuvassa toimintaympäristössä, vastuullisuuden kehittäminen ja organisointi, strategiaproessin toimivuus, sivutoimiluvat sekä tietosuojan tilan seuranta.

Metsäkeskus julkaisi verkkosivuillaan ilmoittajansuojelulain mukaisen väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavan. Ilmoituskanavan kautta annettiin kaksi ilmoitusta, jotka eivät johtaneet toimenpiteisiin.

Sopimushallintaa on parannettu yhtenäistämällä sopimusten luontimenettelyitä, määrittelemällä vastuuta ja keskittämällä arkistointia.

Riskienhallintamenettelyitä on kehitetty riskienhallinnan organisoinnilla, prosessin määrittelyllä ja työvälineen käyttöönotolla. Tavoitteena on, että päätöksenteon tueksi on käytettävissä kattava tilannekuva keskeisistä riskeistä ja uusista ilmiöistä.

### Olennaisimmat kehittämiskohteet

Keväällä 2024 laaditaan johtamisjärjestelmän kuvaus. Strategisia valmiuksia ja ennakointikyvykkyyttä on ylläpidettävä osana johtamista ja toimintaympäristön muutostilanteisiin varautumista. Samalla kehitetään strategiaproessia ja henkilöstön osallisuutta.

Varmistetaan toiminnan perustuminen talousarvioon ja toimintasuunnitelmaan ja jatketaan talouden suunnittelun ja kulujen seurannan prosessien ja työvälineiden kehittämistä ennustettavuuden ja kustannushyötyjen arvioimisen parantamiseksi.

Sisäisen valvonnan periaatteet päivitetään ja otetaan käyttöön vastaamaan uutta organisaatiomallia.

## Johtopäätös

Metsäkeskuksella käytössä olevat sisäisen valvonnan menettelyt antavat kohtuullisen varmuuden strategian toteutumisesta, toiminnan ja talouden tuloksellisuudesta, lainmukaisuudesta ja raportoinnin luotettavuudesta.

## 6. Tulevaisuuden näkymät

Talouden ja turvallisuusympäristön tila jatkuu haasteellisena alkaneenakin vuonna 2024. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu, ja uhkaa eskaloitua. Israel käy sotaa palestiinalaisia vastaan ja tilanne Kiinan ja Taiwanin välillä on jännittynyt. Huhkapinalliset häiritsevät merikuljetuksia Punaisella merellä, ja pahimmillaan iskut öljykuljetuksiin voivat aiheuttaa paitsi mittavan ympäristötuhon myös nostaa merkittävästi öljyn maailmanmarkkinahintaa.

Maailmanpolitiikan tilanne näkyy myös Suomen valtion linjauksissa. Vaikeassa julkisen talouden tilanteessa huolehditaan ensi sijassa turvallisuusviranomaisten, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen ja koulutuksen ja tutkimuksen resursseista. Suomen valtion tulo- ja menoarvio vuodelle 2024 on laadittu 1,2 prosentin BKT-kasvun varaan. Vaikka inflaatio on laskenut, ja korkotasojen odotetaan laskevan, ennustavat isoimmat kotimaiset pankit kansantaloudellemme negatiivista tai nol-lakasvua. Metsillä ja metsällisillä elinkeinoilla on vallitsevassa tilanteessa näkyvä rooli huoltovarmuuden ja talouden näkökulmasta, sillä metsät tuovat merkittävästi ja laaja-alaisesti sekä taloudellista että henkistä hyvinvointia.

Turvallisuusuhat ovat vahvistaneet Euroopan unionin koheesiota useilla politiikan lohkoilla. Uusista haasteista huolimatta ilmastomuutos ja luonnon monimuotoisuus säilyvät keskeisinä ilmiöinä, joihin Euroopan unionin, sen jäsenmaiden ja koko ihmiskunnan pitää löytää ratkaisuja. EU:ssa on käynnissä lukuisia metsien käyttöön vaikuttavia säädös- ja ohjelmaprosesseja. Säädösten ja ohjelmien kansallinen toimeenpano pitää pystyä toteuttamaan järkevästi – uusi hallitus on korostanut niin ohjelmassaan kuin puheissaankin EU-vaikuttamisen tärkeyttä. Kuluvana vuonna käydään jäsenmaissa eurovaalit, joiden jälkeen nimetään uusi komissio.

Metsäkeskus terävöitti ja kirkasti strategiaansa vuoden 2023 lopulla. Tehtävämme on jatkossakin mahdollistaa tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä metsien monipuolista käyttöä, jotta metsistämme saadaan kasvavaa arvoa.

Tavoitteemme ovat:

**Metsät ja elinkeinot:** Metsäsektori tuo suomalaisille monipuolista hyvinvointia kaikkialla Suomessa. Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat ja kasvavat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat. Metsien käyttö on kannattavaa omistajilleen, yrityksille ja yhteiskunnalle.

**Metsät ja ilmastonmuutos:** Metsien kestävä hoito ja käyttö pitävät metsät tuhonkestävinä ja vahvoina hiilinieluinä. Hyvän metsänhoidon myötä metsät sopeutuvat ilmastonmuutokseen. Terveet ja kasvukykyiset metsät tarjoavat kilpailukykyisen toimintaympäristön metsien käyttöön perustuville elinkeinoille.

**Metsät ja monimuotoisuus:** Luonnon monimuotoisuus vahvistaa metsien terveyttä ja tuhonkestävyyttä. Metsien käsittely monipuolistuu, ja hyvä metsänhoito ja aktiivinen luonnonhoito vahvistavat luonnon monimuotoisuutta.

Ja keinot niiden saavuttamiseen:

**Lakien toimeenpano:** Metsälakien toimeenpano on perusta yhteiskunnan metsien käytölle asettamien tavoitteiden toteutumiselle. Lakien toimeenpano on läpinäkyvää ja vaikuttavaa, ja se edistää metsien käyttöä. Metsätalouden julkiset tuet hallinnoidaan tehokkaasti. Metsänomistajat tuntevat lain vaatimukset, ja palveluntuottajat kannustavat hyödyntämään niiden tarjoamia mahdollisuuksia. Lakien toimeenpano sekä hyödyntää että rikastaa metsä-, luonto- ja asiakastietoa, jota käytetään metsätalouden kehittämisessä ja metsien käyttöön liittyvän päätöksenteon tukena.

**Metsä- ja luontotieto:** Metsien kestävä ja monipuolinen käyttö perustuu laadukkaaseen ja ajantasaiseen metsä- ja luontotietoon ja sen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Tietoa vaihdetaan ja käytetään aktiivisesti yli hallinnonalojen rajojen sekä julkisten toimijoiden ja elinkeinoelämän välillä. Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto parantaa toimijoiden edellytyksiä tuottaa palveluja metsänomistajille ja mahdollistaa ennakoivat ratkaisut asiakkaiden tarpeisiin. Metsäkeskuksen eri toiminnot hyödyntävät kattavasti metsä-, luonto- ja asiakastietoa.

**Päätöksenteon tuki:** Metsäkeskuksen osaaminen ja ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto tukee laajasti yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa sekä alueellista kehittämistä. Tietoa jaetaan tehokkaasti hyödyntäen monipuolisesti sähköisiä ja muita kanavia. Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät niiden tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien hyödyntämistä yhteiskunnassa.

Kehityskohteet, joita voidaan pitää myös kriittisinä menestystekijöinä ovat:

**Henkilökunta:** Tunnistamme tulevaisuuden haasteet ja laadimme resurssi- ja osaamissuunnitelman. Kehitämme aktiivisesti osaamistamme ja henkilöstöämme. Huolehdimme muutostilanteissa henkilöstön hyvinvoinnista.

**Digitalisaatio ja dataan perustuva toimintamalli:** Hyödynnämme kaikessa toiminnassamme vaikuttavasti uusinta tietoa, automaatiota, sähköisiä palveluja ja monikanavaisesti neuvonnan työvälineitä. Keräämme tietoa tekemisemme vaikuttavuudesta ja kehitämme sen pohjalta toimintaamme.

**Informaatio-ohjaus (neuvonnan uusi toimintamalli):** Tunnistamme yli toimintorajojen merkittävimmät asiakkaiden kohtaamispisteet. Hyödynnämme täysimääräisesti julkaisurytmin mukaisesti valmistuvan uuden metsä- ja luontotiedon. Lähestymme valittuja kohderyhmiä monikanavaisesti hyödyntäen sähköistä ja automatisoitua viestintää.

**Yhteiskunnan tietotuki:** Vahvistamme yhteiskunnallisen päätöksenteon tietotukea sekä valtakunnallisesti että alueilla.

**Metsien monimuotoisuuden vahvistaminen:** Parannamme metsässä tehtäviä monimuotoisuutta vahvistavia toimia tuottamalla monipuolisempaa metsäluontotietoa. Tuemme uuden metsäalan kannustejärjestelmän (Metka) tukimuotojen laaja-alaista käyttöä työvälineitä ja toimintamalleja kehittämällä.

**Valtakunnalliset prosessit ja alueellinen vaikuttaminen:** Toimimme tehokkaasti, tasalaatuisesti ja avoimesti valtakunnallisissa prosesseissa ja olemme aktiivinen valtakunnallisessa ja maakunnallisessa metsäalan kehittämisessä ja yhteistyöverkostoissa. Kytkeimme metsäneuvostot ja alueelliset metsäohjelmat entistä vahvemmin alueilla tehtävään muuhun kehittämistoimintaan. Selkeytämme organisaatiotamme ja prosessejamme.

**Hanketoiminta investointina:** Varmistamme, että hankkeet tukevat strategisten tavoitteiden toteutumista. Parannamme hanketoiminnan kustannusvastaavuutta ja näemme hanketoiminnan myös muille toimintamuodoillemme vaihtoehtoisena investointina. Parannamme hankkeiden tulosten hyödynnettävyyttä.

**Strategisten valmiuksien kehittäminen:** Vahvistamme Metsäkeskuksen sopeutumis- ja muutoskykyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Ennakoimme toimintaympäristön muutoksia, ja vahvistamme henkilöstön ja sidosryhmien osallisuutta. Selkeytämme johtamisjärjestelmäämme ja kehitämme vastuullisuutta strategisesti

Vuonna 2022 Metsäkeskuksessa tehtiin 559 henkilötyövuotta; viime vuoden 2023 kokonaistyöaika oli 534 henkilötyövuotta, ja arvio vuodelle 2025 on noin 430 henkilötyövuotta. Olemme valmistautuneet muutokseen paremmalla datalla, uusilla

järjestelmillä ja kehittämällä osaamistamme. Olemme isojen haasteiden edessä, sillä vallitsevassa tilanteessa korostuu myös henkilöstön henkinen hyvinvointi ja ihmisten, ja koko organisaation resilienssi. Kuluva vuosi on Metsäkeskukselle monella tapaa sopeutumisen ja oppimisen vuosi.

## 7. Toimintasuunnitelman toteutuminen 2023

### Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

| Mittari                                                                                       | Tulos 2020      | Tulos 2021      | Tulos 2022      | Tavoite 2023    | Tulos 2023             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| Vuoden aikana Metsään.fi -palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl, (TAE)             | 58 400          | 61 936          | 63 432          | 70 000          | <b>60 636</b>          |
| Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä kpl, (TAE)                                     | 942             | 1 050           | 1 140           | 1 200           | <b>1 194</b>           |
| Yhteisöasiakastapaamiset, kpl                                                                 | 853             | 676             | 587             | 550             | <b>556</b>             |
| NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään, %, (TAE) | 73              | 75              | 73,7            | 75              | <b>75,9</b>            |
| Hankehaussa olevien luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl                                         | 31              | 40              | 42              | 20              | <b>29</b>              |
| Asiakkaiden suositteluindeksi, NPS%                                                           |                 |                 |                 |                 |                        |
| Metsänomistajat                                                                               | MO:t<br>70      | MO:t<br>62      | MO:t<br>69      | MO:t<br>65      | MO:t<br><b>68</b>      |
| Yritysassiakkaat                                                                              | Yritykset<br>65 | Yritykset<br>60 | Yritykset<br>59 | Yritykset<br>60 | Yritykset<br><b>61</b> |
| Metsänomistajakoulutus                                                                        | MO koul.<br>67  | MO koul.<br>67  | MO koul.<br>66  | MO koul.<br>65  | MO koul.<br><b>64</b>  |
| Ammattilaiskoulutus                                                                           | Toimijak.<br>54 | Toimijak.<br>66 | Toimijak.<br>61 | Toimijak.<br>60 | Toimijak.<br><b>60</b> |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                                                                           |                                                                                       |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avoimen metsätiedon<br>hyödyntäminen:<br>ladattujen aineistopak-<br>tien määrä, GiB                                                                                                                                | 25 000                                                                    | 39 555                                                                    | 58 853                                                                                | 28 000                                                                    | <b>33 750*</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| WMS-kutsujen määrä raja-<br>pinnassa, kpl                                                                                                                                                                          | 50 000 00<br>0                                                            | 116 774 7<br>36                                                           | 129 028 3<br>63                                                                       | 56 500 00<br>0                                                            | <b>68 474 645*</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| karttapalvelujen katselu-<br>kerrat, kpl                                                                                                                                                                           | 130 000                                                                   | 182 219                                                                   | 154 443                                                                               | 147 000                                                                   | <b>186 453</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ajantasaistettuja 10 § koh-<br>teita, kpl (sisältää myös<br>maastotarkastetut koh-<br>teet)                                                                                                                        | 10 000                                                                    | 23 467                                                                    | 16 000                                                                                | 12 700                                                                    | <b>2 836</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Helmi-ohjelman toimeen-<br>pano (ha,kpl) <ul style="list-style-type: none"> <li>soiden ennallistami-<br/>nen, ha</li> <li>pienvesien kunnostus,<br/>kpl</li> <li>lintukosteikkojen kun-<br/>nostus, kpl</li> </ul> | -                                                                         | -                                                                         | -                                                                                     | Toteutuk-<br>sen suun-<br>nittelu                                         | Suunnittelu: <ul style="list-style-type: none"> <li>soiden en-<br/>nallistami-<br/>nen 750 ha</li> <li>kosteikkojen<br/>kunnostus 4<br/>kpl</li> </ul> Toteutukset: <ul style="list-style-type: none"> <li>vesien pa-<br/>laukset 4 kpl</li> <li>pienvesien<br/>valuma-alue-<br/>hanke 1 kpl<br/>(2700 ha)</li> <li>kosteikot 2<br/>kpl</li> </ul> |
| Kemeran ympäristötuki ja<br>luonnonhoitohankkeiden<br>toteutus (arvio), ha                                                                                                                                         | Y-tuki:<br>3 548<br>LH-hank-<br>keet:<br>128<br><br>Vesiensuo-<br>jelu LH | Y-tuki:<br>4 419<br>LH-hank-<br>keet:<br>123<br><br>Vesiensuo-<br>jelu LH | Y-tuki:<br>3 598<br>LH-hank-<br>keet:<br>157<br><br>Vesiensuo-<br>jelu LH<br>hankkeet | Y-tuki:<br>4 000<br>LH-hank-<br>keet:<br>100<br><br>Vesiensuo-<br>jelu LH | Y-tuki:<br><b>5 109</b> ha<br>LH-hankkeet:<br><b>161</b> ha<br><br>Vesiensuojelu LH<br>hankkeet<br><b>10</b> kpl                                                                                                                                                                                                                                   |

|  |                    |                    |        |                   |  |
|--|--------------------|--------------------|--------|-------------------|--|
|  | hankkeet<br>13 kpl | hankkeet<br>kpl 18 | 15 kpl | hankkeet<br>5 kpl |  |
|--|--------------------|--------------------|--------|-------------------|--|

*\*luvut aliarvioita, uudesta järjestelmästä ei saada vielä käyttötilastoja.*

## Toiminnan tuloksellisuus

| Mittari                                                                                                                                          | Tulos<br>2020 | Tulos<br>2021 | Tulos<br>2022 | Tavoite<br>2023 | Tulos<br>2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Metsänomistajille<br>järjestetyt koulu-<br>tustilaisuudet, kpl                                                                                   | 375           | 337           | 413           | 300             | <b>336</b>    |
| (joista hankerahoi-<br>tuksella, %)                                                                                                              | (75 %)        | (80 %)        | (89 %)        | (80 %)          | <b>(96 %)</b> |
| osallistujamäärä                                                                                                                                 | 11 458        | 13 785        | 15 579        | 17 000          | <b>14 795</b> |
| Toimijoille järjeste-<br>tyt koulutustilai-<br>suudet, kpl                                                                                       | 151           | 111           | 143           | 120             | <b>128</b>    |
| (joista hankerahoi-<br>tuksella, %)                                                                                                              | (75 %)        | (80 %)        | (73 %)        | (80 %)          | <b>(84 %)</b> |
| osallistujamäärä                                                                                                                                 | 5 607         | 4 961         | 4 879         | 5 500           | <b>5 348</b>  |
| Metsänomistaja-<br>asiakastapaamiset,<br>kpl                                                                                                     | 8 056         | 8 034         | 6 582         | 6 000           | <b>5991</b>   |
| Metsälain mukais-<br>ten ilmoitusten kä-<br>sittelyn ja päätök-<br>senteon kokonais-<br>kustannukset il-<br>moitusta kohden,<br>euroa/kpl, (TAE) | 11,35         | 10,08         | 7,3           | 8,0             | <b>8,35</b>   |
| Rahoituslain mu-<br>kaisten hakemus-<br>ten kokonaiskus-<br>tannukset, eu-<br>roa/kpl                                                            | 68,82         | 66,17         | 64,8          | 65              | <b>62,40</b>  |
| NMH-maastotar-<br>kastusten                                                                                                                      | 207           | 304           | 302           | 245             | <b>301,20</b> |

|                                                                        |           |           |           |           |                  |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| yksikkökustannukset euroa/kpl                                          |           |           |           |           |                  |
| Metsävaratiedon keruun kustannukset, euroa/ha, (TAE)                   | 2,77      | 3,26      | 2,86      | 4,0       | <b>2,35</b>      |
| Metsävaratiedon keruu, (TAE)                                           | 1 986 000 | 2 169 000 | 2 490 000 | 2 230 000 | <b>2 396 000</b> |
| Päätös nuoren metsän hoitohankkeista, viikkoa viireille tulosta, (TAE) | 2,6       | 2,8       | 2,0       | 3,0       | <b>2,6</b>       |
| Sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista                 | 84        | 84        | 85,7      | 80        | <b>88,3**</b>    |

**\*\*Sähköiset: Mki 96,5 %, nmh-hakemus 81,5 %, nmh-toteutus 78,5 %**

## Voimavarojen hallinta, resurssit

| Mittari                                                                   | Tulos 2020 | Tulos 2021 | Tulos 2022 | Tavoite 2023 | Tulos 2023        |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|-------------------|
| Valtionapu (TAE)                                                          | 40 009 000 | 41 901 000 | 42 368 083 | 45 069 000   | <b>45 320 000</b> |
| Htv kok                                                                   | 558        | 569        | 559,4      | 548          | <b>534</b>        |
| Htv (TAE)                                                                 | 506        | 498        | 487        |              | <b>461</b>        |
| Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, euroa/vuosi     | 4 573 000  | 5 270 000  | 5 145 479  | 5 800 000    | <b>5 752 000</b>  |
| Investoinnit strategiaan osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö           | 6,7        | 6,6        | 5,7        | 5            | <b>5,2</b>        |
| Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1–10, kehityskeskustelujen mukaan) | 8,39       | 8,30       | 8,4        | 8,3          | <b>8,3</b>        |

## 8. Tase

| <b>V A S T A A V A A</b>                 | <b>31.12.2023</b>    | <b>31.12.2022</b>    |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                     | 131 312,28           | 221 214,19           |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 4 590 852,32         | 4 092 496,20         |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>4 722 164,60</b>  | <b>4 313 710,39</b>  |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |                      |                      |
| Koneet ja kalusto                        | 1 156 977,99         | 819 878,60           |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet yhteensä             | 4 330 817,49         | 5 502 012,39         |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        | <b>10 209 960,08</b> | <b>10 635 601,38</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| <b>Saamiset</b>                          |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                     |                      |                      |
| Muut pitkäaikaiset saamiset              | 22 513,10            | 22 513,10            |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                     |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 733 380,62           | 851 967,92           |
| Lainasaamiset                            | 41 365,86            | 52 190,91            |
| Muut saamiset                            | 4 418,19             | 19 816,02            |
| Siirtosaamiset                           | 3 355 230,76         | 3 222 080,99         |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>   | <b>4 134 395,43</b>  | <b>4 146 055,84</b>  |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                 | <b>4 156 908,53</b>  | <b>4 168 568,94</b>  |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | <b>8 225 983,76</b>  | <b>12 172 071,50</b> |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 895 502,75</b>  | <b>2 087 394,83</b>  |
| <b>Rajoituksenalaiset rahoitusvarat</b>  | <b>5 456 328,97</b>  | <b>4 615 987,91</b>  |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      | <b>21 734 724,01</b> | <b>23 044 023,18</b> |
| <b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b> | <b>31 944 684,09</b> | <b>33 679 624,56</b> |

| VASTATTAVAA                                     | 31.12.2023           | 31.12.2022           |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                               |                      |                      |
| Ed. tilikausien ylijäämä                        | 17 224 703,73        | 19 453 219,55        |
| Tilikauden alijäämä                             | -3 092 976,43        | -2 228 515,82        |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                      | <b>14 131 727,30</b> | <b>17 224 703,73</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                            |                      |                      |
| <b>Lyhytaikainen</b>                            |                      |                      |
| Saadut ennakot                                  | 4 354 196,20         | 3 521 095,53         |
| Ostovelat                                       | 2 110 948,05         | 2 479 028,71         |
| Muut lyhytaikaiset velat                        | 603 498,83           | 553 936,92           |
| Siirtovelat                                     | 5 287 984,74         | 5 284 871,76         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>     | <b>12 356 627,82</b> | <b>11 838 932,92</b> |
| <b>RAJOITUKSENALAISET TILITYSVELAT</b>          |                      |                      |
| Tilitysvelat                                    | 5 456 328,97         | 4 615 987,91         |
| <b>Rajoituksenalaiset tilitysvelat yhteensä</b> | <b>5 456 328,97</b>  | <b>4 615 987,91</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                     | <b>31 944 684,09</b> | <b>33 679 624,56</b> |

## 9. Tuloslaskelma

|                                                       | <b>Budjetti 2023</b> | <b>1.1. -<br/>31.12.2023</b> | <b>1.1. - 31.12.2022</b> |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Tuotot</b>                                         |                      |                              |                          |
| Valtionapu, toimintamenoihin                          | 45 630 000,00        | 42 219 004,00                | 42 368 083,07            |
| Valtionapu, erilliskohteet                            |                      | 3 101 050,55                 |                          |
| Muut valtionavut                                      | 5 800 000,00         | 5 186 255,21                 | 4 854 095,37             |
| Muu julkinen rahoitus                                 |                      | 363 400,32                   | 291 383,58               |
| Muut tuotot                                           | 1 759 999,00         | 1 702 152,76                 | 1 705 726,64             |
| <b>Tuotot yhteensä</b>                                | <b>53 189 999,00</b> | <b>52 571 862,84</b>         | <b>49 219 288,66</b>     |
| <b>Kulut</b>                                          |                      |                              |                          |
| <b>Ostetut tarvikkeet ja palvelut</b>                 |                      |                              |                          |
| Ostetut tarvikkeet                                    | 40 000,00            | 51 034,20                    | 45 725,31                |
| Ostetut palvelut                                      | 10 069 005,00        | 7 829 884,21                 | 6 524 620,97             |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>10 109 005,00</b> | <b>7 880 918,41</b>          | <b>6 570 346,28</b>      |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                |                      |                              |                          |
| Palkat ja palkkiot                                    | 26 337 258,00        | 25 993 444,48                | 25 807 034,38            |
| Eläke- ja muut henkilösivukulut                       | 6 344 591,00         | 6 337 438,74                 | 6 580 782,28             |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>32 681 849,00</b> | <b>32 330 883,22</b>         | <b>32 387 816,66</b>     |
| <b>Poistot</b>                                        | <b>1 915 000,00</b>  | <b>1 756 704,00</b>          | <b>1 167 900,38</b>      |
| <b>Muut kulut</b>                                     |                      |                              |                          |
| Matkakulut                                            | 1 530 013,00         | 1 770 044,88                 | 1 642 242,53             |
| Muut henk.liittyvät kulut                             | 495 000,00           | 593 272,98                   | 731 186,26               |
| Vuokratkulut                                          | 1 692 000,00         | 1 942 403,66                 | 1 862 255,51             |
| Toimistokulut                                         | 545 000,00           | 385 798,89                   | 700 532,53               |
| Atk-kulut                                             | 6 279 001,00         | 6 989 464,02                 | 5 506 438,99             |
| Huon. ja rak. ylläpitokulut                           | 487 000,00           | 481 086,60                   | 475 423,58               |
| Muut kulut muut                                       | 392 000,00           | 470 206,76                   | 547 287,83               |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>11 420 014,00</b> | <b>12 632 277,79</b>         | <b>11 465 367,23</b>     |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                         | <b>56 125 868,00</b> | <b>54 600 783,42</b>         | <b>51 591 430,55</b>     |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                          |                      | <b>2 028 920,58</b>          | <b>2 372 141,89</b>      |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                       |                      |                              |                          |
| Korkotuotot                                           |                      | 75 371,45                    | 73 891,01                |
| Muut tuotot rahoitusarvopape-<br>reista               | 200 000,00           |                              | 167 270,20               |
| Arvon alentumisten palautukset                        |                      | 66 221,75                    |                          |
| Korkokulut                                            |                      | -123,28                      | -27 010,84               |
| Arvon alennukset pysyvien<br>vastaavien sijoituksista |                      | -1 205 525,77                | -70 524,30               |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>200 000,00</b>    | <b>-1 064 055,85</b>         | <b>143 626,07</b>        |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>                       | <b>-2 735 869,00</b> | <b>-3 092 976,43</b>         | <b>-2 228 515,82</b>     |

## 10. Rahoituslaskelma

|                                                                 | 31.12.2023           | 31.12.2022            |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                      |                      |                       |
| tappio-/voitto                                                  | -2 028 920,58        | -2 372 141,89         |
| Oikaisut liikevoittoon                                          | 1 756 704,00         | 1 167 900,38          |
| Käyttöpääoman muutos                                            | 529 355,31           | 2 073 592,63          |
| Maksetut korot ja maksut                                        | -160,48              | -28 161,62            |
| Saadut osingot                                                  | 25 660,00            | 63 863,91             |
| Saadut korot                                                    | 49 711,45            | 10 027,10             |
| Arvopapereiden luovutustappiot                                  | -12 559,69           |                       |
| Muut rahoitustuotot                                             |                      | 167 270,20            |
| Muut rahoituskulut                                              | 66 221,75            | -69 373,52            |
| Tulorahoituksen korjauserät/myyntitappiot                       | 0,00                 | 41 592,05             |
| Tulorahoituksen korjauserät/pysyvien vastaavien myyntituotot    | -9 294,88            | -4 725,28             |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                      | <b>376 716,88</b>    | <b>1 049 843,96</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                  |                      |                       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin         | -2 523 991,58        | -3 576 260,49         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot         | 9 294,88             | 203 508,28            |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                | 0,00                 | 0,00                  |
| Luovutustulot muista sijoituksista                              | 0,00                 | 0,00                  |
| Saadut korot investoinneista                                    | 0,00                 | 0,00                  |
| Rahoitusarvopaperit                                             | 0,00                 | 0,00                  |
| Saadut osingot, ym. investoinneista                             | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                  | <b>-2 514 696,70</b> | <b>-3 372 752,21</b>  |
|                                                                 | <b>-2 137 979,82</b> | <b>-2 322 908,25</b>  |
| <b>Rahavarojen ja rahoitusarvopapereiden muutokset yhteensä</b> | <b>-2 137 979,82</b> | <b>-2 322 908,25</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                       | <b>1 808 107,92</b>  | <b>-14 220 807,67</b> |
| Rahavarat 1.1.                                                  | 2 087 394,83         | 16 308 202,50         |
| Rahavarat 31.12.                                                | <b>3 895 502,75</b>  | <b>2 087 394,83</b>   |
| <b>Rahoitusarvopapereiden muutos</b>                            | <b>-3 946 087,74</b> | <b>11 897 899,42</b>  |
| Rahoitusarvopaperit 1.1.                                        | <b>12 172 071,50</b> | <b>274 172,08</b>     |
| Rahoitusarvopaperit 31.12.                                      | <b>8 225 983,76</b>  | <b>12 172 071,50</b>  |

## 11. Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Hankitut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on muuttunut 1.1.2023 alkaen.

Poistosuunnitelma on seuraava:

|                                               |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|
| Aineettomat oikeudet                          | tasapoisto 5 vuotta   |
| Aineettomat oikeudet, atk-ohjelmien lisenssit | tasapoisto 5 vuotta   |
| Muut pitkävaikutteiset menot, vuokratut tilat | tasapoisto 5 vuotta   |
| Muut pitkävaikutteiset menot, omat            | tasapoisto 15 vuotta  |
| Tietokoneet/palvelimet                        | tasapoisto 3 vuotta   |
| Muut atk-laitteet                             | tasapoisto 3 vuotta   |
| Monitoimilaitteet                             | tasapoisto 5 vuotta   |
| Muut toimistokoneet                           | tasapoisto 3 vuotta   |
| Toimistokalusteet                             | tasapoisto 5 vuotta   |
| Perävaunut                                    | tasapoisto 10 vuotta  |
| Moottorikelkat/mönkijät                       | tasapoisto 10 vuotta  |
| Muut koneet ja laitteet                       | tasapoisto 3-5 vuotta |
| Osakkeet ja osuudet                           | ei poistoja           |
| Muut aineelliset hyödykkeet                   | ei poistoja           |

Veropoistoja ei lasketa.

Irtaimen kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno on poistettu kokonaisuudessaan, kun sen todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta.

#### Projektitulojen ja -menojen jaksottaminen

Erillisrahoitteisten hankkeiden tuotot on kirjattu kirjanpitoon kulujen toteutusasteen suhteessa rahoitusosuuksien mukaisesti.

## **Kustannusten kohdentaminen**

Palveluille on projektien kautta kohdistettu alueittain niiden erilliskulut. Metsä-tieto- ja tarkastus-, elinkeino- ja kehittämispalveluiden yhteiset kulut on sisäisessä laskennassa kohdistettu palveluiden projekteille. Kohdistukset on tehty työaikakirjausten suhteessa. Hallintopalveluiden yhteisiä kuluja ei ole kohdennettu hallinnon muille projekteille.

## **Lomapalkkavelka**

Lomapalkkavelan laskennassa on huomioitu sekä pitämättömät loma- että työ-ajanlyhennyspäivät. Velassa on mukana sekä loma-ajan palkka että uuden loman lomaraha. Lomapalkkavelan kirjaus tehtiin vuoden alusta kuukausittain, aikaisemmin lomapalkkavelan kirjaus on tehty vain kerran vuodessa.

## **Käyttämätön valtionapu**

Käyttämätön valtionapu on kirjattu ennakoksi käytettäväksi seuraavan vuoden aikana.

## **Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus**

Tilinpäätöksen tiedot ovat vertailukelpoisia tilivuoteen 2022.

**Taseen liitetiedot****Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****Pysyvien vastaavien muutokset**

Lisäykset ja vähennykset sisältävät myynnit ja romutukset.

| <b>Aineettomat oikeudet</b> | <b>v.2023</b>       | <b>v.2022</b>       |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Alkusaldo 1.1.              | 221 214,19 €        | 318 567,92 €        |
| Lisäys                      |                     |                     |
| Poisto                      | -89 901,91 €        | -97 353,73 €        |
| <b>Yhteensä 31.12.</b>      | <b>131 312,28 €</b> | <b>221 214,19 €</b> |

**Muut pitkävaikutteiset menot**

|                        |                       |                       |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Alkusaldo 1.1.         | 4 092 496,20 €        | 1 823 727,66 €        |
| Lisäys                 | 1 683 397,56 €        | 2 936 506,14 €        |
| Vähennys               | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Poisto                 | -1 185 041,44 €       | -667 737,60 €         |
| <b>Yhteensä 31.12.</b> | <b>4 590 852,32 €</b> | <b>4 092 496,20 €</b> |

**Koneet ja kalusto**

|                        |                       |                     |
|------------------------|-----------------------|---------------------|
| Alkusaldo 1.1.         | 819 878,60 €          | 602 407,26 €        |
| Lisäys                 | 818 860,04 €          | 620 280,39 €        |
| Vähennys               |                       |                     |
| Poisto                 | -481 760,65 €         | -402 809,05 €       |
| <b>Yhteensä 31.12.</b> | <b>1 156 977,99 €</b> | <b>819 878,60 €</b> |

**Muut aineelliset hyödykkeet**

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Alkusaldo 1.1.         | 0,00 €        | 0,00 €        |
| vähennys               | 0,00 €        | 0,00 €        |
| <b>Yhteensä 31.12.</b> | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> |

**Sijoitukset**

| <b>Huoneisto-osakkeet</b> | <b>v.2023</b>         | <b>v.2022</b>         |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Alkusaldo 1.1.            | 5 502 012,39 €        | 5 715 275,29 €        |
| Lisäys                    | 21 733,98 €           | 19 473,96 €           |
| Vähennys                  |                       | -232 736,86 €         |
| Arvonlennukset            | -1 192 928,88 €       |                       |
| <b>Yhteensä 31.12.</b>    | <b>4 330 817,49 €</b> | <b>5 502 012,39 €</b> |

## Omistukset muissa yrityksissä

| Nimi ja kotipaikka                            | Omis-<br>tus-<br>osuus % | Oma pääoma     | Tilikauden<br>voitto/tappio |
|-----------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|
| KOy Ratinansuvanto, Tampere                   | 25,26                    | 4 151 736,39 € | 0,00 €                      |
| Kainuunkulma Oy, Kajaani                      | 20,80                    | 390 423,74 €   | 47 581,56 €                 |
| KOy Raatimikko, Mikkeli                       | 35,44                    | 1 209 262,93 € | 23 446,34 €                 |
| KOy Myllykatu 15, Vaasa                       | 24,35                    | 1 684 122,33 € | -4 336,81 €                 |
| KOy Kemijärven metsätalo, Kemijärvi           | 85,46                    | 1 150 430,43 € | 7 514,67 €                  |
| KOy Sammonaukio, Kotka                        | 34,64                    | 1 663 807,37 € | 24,02 €                     |
| KOy Etelä-Pohjanmaan Elinkeinotalo, Seinäjoki | 32,05                    | 4 038 751,44 € | 35,97 €                     |
| KOy Kuhmoisten metsätalo, Kuhmoinen           | 32,90                    | 90 473,45 €    | 518,40 €                    |
| Maakuntalinna Oy, Pori                        | 37,13                    | 428 367,71 €   | 4,08 €                      |

## Pitkäaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                            | v.2023             | v.2022             |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Muut pitkäaikaiset saamiset/vuokravakuudet | 22 513,10 €        | 22 513,10 €        |
| <b>Yhteensä 31.12.</b>                     | <b>22 513,10 €</b> | <b>22 513,10 €</b> |

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                                   | v.2023                | v.2022                |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ely-keskushankesaamiset                           | 1 707 228,70 €        | 2 201 854,18 €        |
| Luonnonhoito- ja muiden hankkeiden siirtosaamiset | 1 444 826,12 €        | 887 310,26 €          |
| Kela, työterveyshuollon korvaus                   | 145 568,25 €          | 122 645,68 €          |
| Muut siirtosaamiset                               | 57 607,69 €           | 10 270,87 €           |
| <b>Yhteensä 31.12.</b>                            | <b>3 355 230,76 €</b> | <b>3 222 080,99 €</b> |

## Taseen vastattavia koskeva liitetiedot

### Oman pääoman muutokset

|                                      | v.2023                 | v.2022                 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Oma pääoma tilikauden alussa         | 17 224 703,73 €        | 19 453 219,55 €        |
| Tilikauden yli-/alijäämä             | - 3 092 976,43 €       | - 2 228 515,82 €       |
| <b>Oma pääoma tilikauden lopussa</b> | <b>14 131 727,30 €</b> | <b>17 224 703,73 €</b> |

**Saatuihin ennakoihin sisältyvät olennaiset erät**

|                                               | <b>v.2023</b>         | <b>v.2022</b>         |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Käyttämätön valtionapu                        | 3 772 862,38 €        | 3 093 916,93 €        |
| Liito-Orava Life-hankkeen käyttämätön ennakko | 200 136,33 €          | 333 226,21 €          |
| Triwa Life-hankkeen käyttämätön ennakko       | 285 889,92 €          |                       |
| Muut saadut ennakot                           | 95 307,57 €           | 93 952,39 €           |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>4 354 196,20 €</b> | <b>3 521 095,53 €</b> |

**Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

|                                   | <b>v.2023</b>         | <b>v.2022</b>         |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Lomapalkkavelka                   | 4 947 812,03 €        | 4 892 215,46 €        |
| Puustotulokinnan loppulaskutukset | 295 000,00 €          |                       |
| Muut siirtovelat                  | 45 172,71 €           |                       |
|                                   | <b>5 287 984,74 €</b> | <b>4 892 215,46 €</b> |

**Vakuudet ja vastuusitoumukset****Sopimusvastuut**

Suomen metsäkeskus on mukana sopimuksessa, jossa se muiden yksityismetsätaloudessa työnantajina toimivien edistämisyjärjestöjen kanssa on yhteisvastuullisesti sopinut TyEL-peruseläketurvaa täydentävästä Eläke-Tapion lisäeläkejärjestelystä.

Sopimuksen mukaisesti Suomen metsäkeskus on sitoutunut maksamaan työntäjille määrättävät erät, joilla katetaan vuotuiset eläkemenot ja eläkejärjestelmän hoidosta aiheutuvat kustannukset. Eläkesääntö on suljettu ja sen mukaiset eläke-edut on jäädytetty 1.7.1993 lukien. Lisäeläkejärjestelyjen kokonaisvastuun laskennallinen määrä on 31.12.2023 noin 9,21 miljoonaa euroa.

Suomen metsäkeskuksen vuoden 2023 eläkevastuusumma on 5 268 542 euroa, josta aiheutunut vuosimaksu vuonna 2023 oli 1 039 470 euroa.

**Leasingvastuiden yhteismäärä**

|                                         | <b>v.2023</b>       | <b>v.2022</b>       |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Leasing sopimuksella maksettavat määrät |                     |                     |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat    | 158 612,83 €        | 210 232,59 €        |
| Myöhemmin maksettavat                   | 86 026,12 €         | 231 565,30 €        |
| <b>Yhteensä 31.12.</b>                  | <b>244 638,95 €</b> | <b>441 797,89 €</b> |

**Toimistohuoneistojen määräaikaiset vuokrasopimukset**

|                      | <b>Päättymis<br/>pvm</b> | <b>Vuokra vuonna<br/>2024</b> | <b>Myöhemmin<br/>erääntyvät vuokrat</b> |
|----------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|
| Oulun toimisto       | 31.3.2028                | 104 523,48 €                  | 339 701,31 €                            |
| Pudasjärven toimisto | 31.8.2025                | 7 188,00 €                    | 4 792,00 €                              |
| Rovaniemen toimisto  | 31.10.2028               | 44 400,00 €                   | 170 200,00 €                            |
| <b>Yhteensä</b>      |                          | <b>156 111,48 €</b>           | <b>514 693,31 €</b>                     |

**Lähipiirisidonnaisuudet**

Lähipiirisidonnaisuus-selvityksissä ei ole havaittu tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

## Tuloslaskelman liitetiedot

**Projektien/palveluiden kulut**

Palveluille on projektien kautta kohdistettu alueittain niiden erilliskulut. Metsätieto- ja tarkastus, elinkeino-, kehittämis- sekä viestintä- ja asiakkuuspalveluiden yhteiset kulut on sisäisessä laskennassa kohdistettu palveluiden projekteille. Kohdistukset on tehty työaikakirjausten suhteessa. Hallintopalveluiden yhteisiä kuluja ei ole kohdennettu hallinnon muille projekteille.

**Rahoituksen koostumus**

|                                                  | <b>v.2023</b>          | <b>v.2022</b>          |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Julkinen rahoitus koostuu seuraavista tuotoista: |                        |                        |
| Valtionapu/MMM:n momenteilta                     |                        |                        |
| *valtionapu toimintamenoihin                     | 42 219 004,00 €        | 42 368 083,07 €        |
| *valtionapu, erilliskohteet                      | 3 101 050,55 €         |                        |
| *luonnonhoitoon                                  | 1 964 403,85 €         | 1 461 740,10 €         |
| *julkiset varat Ely-hankkeisiin                  | 2 609 089,38 €         | 2 768 582,58 €         |
| *muu valtion rahoitus                            | 612 761,98 €           | 623 772,69 €           |
| Muu julkinen rahoitus                            |                        |                        |
| *tuet ja avustukset                              | 363 400,32 €           | 291 383,58 €           |
| Yksityinen rahoitus                              | 1 702 152,76 €         | 1 705 726,64 €         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>52 571 862,84 €</b> | <b>49 219 288,66 €</b> |

**Poistot ja arvonalentumiset**

|                                             | <b>v.2023</b>         | <b>v.2022</b>         |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Poistot atk-ohjelmista                      | 89 901,91 €           | 97 353,73 €           |
| Poistot muista pitkävaikutteisista menoista | 1 185 041,44 €        | 667 737,60 €          |
| Poistot koneista ja kalustosta              | 481 760,65 €          | 402 809,05 €          |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>1 756 704,00 €</b> | <b>1 167 900,38 €</b> |

**Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot**

|                                        | <b>v.2023</b> | <b>v.2022</b> |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Tehdyt henkilötyövuodet palveluittain: |               |               |
| Metsätieto- ja tarkastuspalvelut       | 259           | 280           |
| Elinkeinopalvelut                      | 187           | 195           |
| Hallintopalvelut                       | 34            | 36            |
| Kehittämispalvelut                     | 29            | 30            |
| Viestintä- ja asiakkuuspalvelut        | 25            | 19            |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>534</b>    | <b>560</b>    |

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 529 henkilöä.

|                       |                        |                        |
|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Henkilöstökulut       |                        |                        |
| Palkat                | 25 922 441,41 €        | 25 724 485,75 €        |
| Palkkiot              | 71 003,07 €            | 82 548,63 €            |
| Eläkekulut            | 5 400 564,60 €         | 5 687 271,89 €         |
| Muut henkilösivukulut | 936 874,14 €           | 893 510,39 €           |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>32 330 883,22 €</b> | <b>32 387 816,66 €</b> |

|                                                                             |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Johtokunnan jäsenten ja varajäsenten<br>palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin | <b>35 151,67 €</b> | <b>38 261,73 €</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|

Johtajan TyEL-peruseläketurva on Eläkekassa Versossa.

Johtokunnan jäsenten TyEL-eläketurva on Eläkekassa Versossa.

**Huoneisto-osakkeiden arvonalennus**

| <b>v.2023</b>         | <b>v.2022</b> |
|-----------------------|---------------|
| <b>1 192 928,88 €</b> | <b>0,00 €</b> |

**Tilintarkastuspalkkiot**

| <b>v.2023</b>      | <b>v.2022</b>      |
|--------------------|--------------------|
| <b>30 128,24 €</b> | <b>17 361,24 €</b> |

Johtajan allekirjoitus

**Suomen Metsäkeskus**

**Tilinpäätös 1.1.–31.12.2023**

5.4.2024

*sähköinen allekirjoitus asiakirjan lopussa*

Ari Eini

johtaja

Suomen Metsäkeskus

## Johtokunnan allekirjoitukset

5.4.2024

*sähköiset allekirjoitukset asiakirjan lopussa*

Eeva Hellström, puheenjohtaja  
Marko Mäki-Hakola, varapuheenjohtaja  
Mika Jormakka, jäsen  
Karoliina Niemi, jäsen  
Ari Niiranen, jäsen  
Taina Vesanto, jäsen  
Jyrki Vuorenmaa, jäsen

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

*sähköisen allekirjoituksen päivämääränä*

Juha Huuskonen  
KPMG Oy Ab

## Käytetyt kirjanpitokirjat

### Kirjanpitokirjat ja niiden säilytystapa

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Päivä- ja pääkirja       | Sähköisesti |
| Ostoreskontratositteet   | Sähköisesti |
| Myyntireskontratositteet | Sähköisesti |
| Muistiotositteet         | Sähköisesti |
| Käyttöomaisuustositteet  | Sähköisesti |
| Tiliotteet               | Sähköisesti |

Tilinpäätösaineisto on säilytettävä vähintään kymmenen vuotta tilikauden päättymisestä. Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Aineiston säilytyspaikka on Suomen metsäkeskuksen toimitiloissa, os. Aleksanterinkatu 18 A, 15140 Lahti.

Sähköinen arkistointi: Administer Oy:n eFina-ohjelma.

### Tositelajit

|    |                   |
|----|-------------------|
| OR | Ostolaskut        |
| MY | Myyntilaskut      |
| T1 | Tiliote           |
| PA | Palkat            |
| MU | Muut/muistiot     |
| JA | Vyörytystositteet |

This documents contains 40 pages before this page

Dokumentet inneholder 40 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 40 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 40 sider før denne side

Detta dokument innehåller 40 sidor före denna sida

TAINA ELISABET VESANTO

bf4c21fa-6624-4a40-9194-e0b665bbb028 - 2024-04-09 10:17:16 UTC +03:00  
BankID / MobileID - be490363-2ff7-4094-9e76-f51b94dc283d - FI

ARI NIIRANEN

c53d5f8c-5c28-4d3c-8a7d-377d52f55a5f - 2024-04-09 10:31:07 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 0f0dd942-d6b3-41aa-8e6b-a1d524d6151f - FI

EEVA ANJA KATRI HELLSTRÖM

3c8eaf57-88e5-4ea6-941c-49e8ae5f09f2 - 2024-04-09 10:38:17 UTC +03:00  
BankID / MobileID - abb86cc7-e28a-45f4-ba3e-7683f2400207 - FI

JYRKI JOHANNES VUORENMAA

a02f9984-88d3-41e2-bb9a-748bc37efdb2 - 2024-04-09 12:07:01 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 6899de0b-3edb-4e1b-ac20-425a2c56d9d5 - FI

ARI MATTI TAPIO EINI

b963554f-0ae4-4cda-9c42-7cadddb85adb - 2024-04-09 15:20:02 UTC +03:00  
BankID / MobileID - b3cfe099-bd17-4238-9604-3ce42af8c453 - FI

MARKO MIKAEL MÄKI-HAKOLA

280fb9af-bef9-48c1-a2d0-b4b164e8706e - 2024-04-10 17:04:30 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cf98ef20-8034-4216-8647-b0a76701b84e - FI

MIKA TAPANI JORMAKKA

7568d1d3-a032-4c87-998e-3bd1f04a25a0 - 2024-04-15 12:34:01 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 6a06f5f3-cf06-4b93-8869-75c2a73d68f6 - FI

|                   |                      |                    |                         |                              |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuutus       | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firmateckningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare         | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |

This documents contains 41 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 41 sivua ennen tätä sivua

Dokumentet inneholder 41 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 41 sider før denne side

Detta dokument innehåller 41 sidor före denna sida

KAROLIINA NIEMI

955050f8-a8b5-458b-b126-7b2101b1f728 - 2024-04-18 13:40:57 UTC +03:00

BankID / MobileID - faaaf7e8-df10-473e-9732-69335ca0b801 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 42 pages before this page  
Dokumentet inneholder 42 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 42 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 42 sider før denne side

Detta dokument innehåller 42 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende