



Maa- ja metsätalous-  
ministeriö

# **Virkatyöryhmän loppuraportti koskien Ähtärin Eläinpuistoon sijoitettuja isopandoja**

## Virkatyöryhmän työn kulku

Työryhmä kokoontui viisi kertaa. Työryhmän jäsenet (kts. asettamispäätös) kuuluivat työn kuluessa Ähtärin Eläinpuisto Oy:n edustajia (hallituksen puheenjohtaja Risto Sivonen ja toimitusjohtaja Arja Väliaho) sekä Ähtärin kaupungin edustajaa (kaupunginjohtaja Jarmo Pienimäki). Lisäksi kuultiin työ- ja elinkeinoministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön valtiontukiasiantuntijoita.

## Taustaa

Pandayhteistyö Kiinan ja Suomen välillä on pitkän metsiin, metsätalouteen ja metsien suojeluun liittyvän yhteistyön tulosta. Maiden hallintojen välinen suomalais–kiinalainen metsätaloustyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti 40 vuoden ajan. Kiinassa metsähallinto (*National Forestry and Grassland Administration*) vastaa isopandojen suojelun hallinnosta.

Vuonna 2008 tapahtui Sichuanissa paha maanjäristys, joka tuhosi ja vaurioitti vuoristossa sijainneita pandojen tutkimusasemia. Pandat jouduttiin siirtämään epäihanteellisiin olosuhteisiin Sichuanin subtrooppiselle laakiolle. Maiden välisissä keskusteluissa ehdotettiin luontaisesti lisääntyvän pandapariskunnan sijoittamista Suomeen osana lajin suojeluohjelmaa. Yhteydenpidon tuloksena maa- ja metsätalousministeriö tiedusteli kolmelta eläintarhalta kiinnostusta osallistua pandahankkeeseen, ja hankkeen toteuttajaksi valikoitui Ähtärin Eläinpuisto Oy. Eläinpuisto laati pandahankkeelle liiketoimintasunnitelman, jonka nojalla Ähtärin kaupunki Eläinpuiston pääomistajana sitoutui hankkeeseen. Maa- ja metsätalousministeriön, Eläinpuiston asiantuntijoiden ja Kiinan pandahallinnon väliset neuvottelut etenivät nopeasti lopullisiin sopimuksiin.

Kahden isopandan, Pyryn ja Lumin, saamisen Ähtärin Eläinpuistoon alkuvuodesta 2018 sinetöivät tutkimus- ja suojeluyhteistyötä koskevat asiakirjat, jotka allekirjoitettiin 5.4.2017. Suomen maa- ja metsätalousministeriön ja Kiinan metsähallinnon (*State Forestry Administration*, nykyään *National Forestry and Grassland Administration*) välillä tehdyssä yhteisymmärryspöytäkirjassa sovittiin maiden välisen suojeluyhteistyön tavoitteista. Isopandoihin liittyvästä tutkimus- ja suojeluyhteistyöstä sovittiin Ähtärin Eläinpuisto Oy:n ja Kiinan luonnonsuojeluliiton (*China Wildlife Conservation Association*) välillä. Jälkimmäinen velvoittaa Eläinpuistoa rahoittamaan isopandojen suojelua Kiinassa. Pandat luovutettiin Eläinpuistolle 15 vuodeksi, eli sopimuskautta on jäljellä vielä 10 vuotta ennen oletettua palautusajankohtaa.

Tammikuun 2023 lopulla Eläinpuisto kertoi taloudellisten vaikeuksien vuoksi aloittavansa valmistelut pandojen palauttamiseksi Kiinaan. Lopullinen päätös tehtäisiin Eläinpuiston hallituksen kokouksessa helmikuun lopussa. Ähtärin Eläinpuisto Oy:n ja Kiinan luonnonsuojeluliiton välisessä sopimuksessa on sovittu yksityiskohtaisesti yhteistyön taloudellisista velvoitteista. Suomen valtio ei ole sopimuksen osapuolena eikä valtiolla ole sopimuksellisia velvoitteita rahoittaa pandoista aiheutuvia kustannuksia. Pandojen saaminen Suomeen tapahtui kuitenkin maiden hallintojen myötävaikutuksella. Maa- ja metsätalousministeriön ja Kiinan metsähallinnon välisessä yhteisymmärryspöytäkirjassa on puolestaan sovittu maiden välisen yhteistyön tavoitteista.

# Eläinpuiston taloudellisista velvoitteista ja tulevaisuuden näkymistä

Pandahankkeeseen ryhtymistä harkittiin aikanaan tarkkaan, mutta siitä huolimatta tehtiin vääriä arvioita. Pandalan rakentamiskustannukset nousivat huomattavasti odotettua suuremmiksi, mikä toi taloudellisia haasteita jo hankkeen alussa. Pandatoiminnan juoksevat kustannukset ovat n. 1 500 000 euroa vuodessa. Tästä vain 600 000 euroa on viime vuosina saatu katettua kasvaneilla kävijätuloilla, eli vuositasolla tappiota syntyy 900 000 euroa. Pandatoiminta oli tuottavaa ainoastaan vuonna 2018, jolloin pandat saatiin Eläinpuistoon. Kävijämäärät laskivat jo vuonna 2019, ja toiminta on ollut siitä lähtien tappiollista. Kävijämääriin ovat luonnollisesti vaikuttaneet korona-ajan rajoitukset ja vuonna 2022 myös Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja sen vaikutukset kulutuskäyttäytymiseen.

Välitöntä kassakriisiä ei ole, mutta rästissä olevat suoritukset näkyvät konsernin taseessa. Osakeyhtiölaki velvoittaa Eläinpuiston hallituksen aloittamaan toimet velkaantumisen lopettamiseksi, ja siksi kulurakenteen korjaavia päätöksiä aiotaan tehdä mahdollisimman nopeasti. Eläinpuiston mukaan se ei selviä pandatoiminnasta ilman ulkopuolista rahoitusta, eikä se ole sellaista onnistunut merkittävässä määrin hankimaan. Tästä syystä Eläinpuiston hallitus katsoo, että ainoa sen omissa käsissä oleva vaihtoehto on pandojen palauttaminen Kiinaan. Tämä olisi tehtävä yhteistoiminnassa Kiinan luonnonsuojeluliiton kanssa, ja palautuksen kustannukset jäisivät Eläinpuiston maksettavaksi.

Mikäli taloudellisesti mahdollista, olisi Eläinpuisto edelleen halukas jatkamaan pandatoimintaa. Eläinpuisto on sitoutunut suojelutyöhön. Pandoja on nykyään n. 1600 luonnossa ja 600 eläinpuistoissa. Eläinpuiston saamien tietojen mukaan yhdeksän panda on jo palautettu luontoon, ja niistä seitsemän on selvinnyt. Suojelutyö on luonteva osa Eläinpuiston toimintaa, ja pandoilla on Eläinpuistossa ensiluokkaiset olosuhteet.

Mikäli löytyisi keino rahoittaa pandojen jääminen Eläinpuistoon, tulisi pikaisesti, jo kuluvana keväänä, ajankohtaiseksi naaraspanda Lumin tiineeksi saattaminen. Pennun tai pentujen saaminen varmasti lisäisi kävijöitä, ja toisi helpotusta taloudelliseen tilanteeseen. Se kuitenkin toisi mukanaan myös kustannuksia. Pandala jouduttaisiin pitämään jonkin aikaa suljettuna, ja pentu merkitsisi myös kasvavia vuosimaksuja Kiinan luonnonsuojeluliitolle. Pentu tai pennut siirrettäisiin Kiinaan 2–4 vuoden iässä.

Eläinpuiston hallitus on eräänä vaihtoehtona suunnitellut pandatoiminnan säätioittämistä muusta toiminnasta erilleen. Tämäkin vaatisi lisärahoitusta säätöön pääomittamiseksi.

## Ähtärin kaupungin näkökulmia

Kaupungintalouden perusta on kunnossa, ja merkittävä alijäämä on onnistuttu kääntämään ylijäämäksi vuoden 2018 lopussa ja vuoden 2022 tilinpäätösarvioiden mukaan taseen kertynyttä ylijäämää on 3,7 miljoonaa euroa (676 €/as). Sen sijaan Ähtärin kaupunkikonsernilla on isoja vaikeuksia saada konsernin taseen kertynyttä alijäämää vähennettyä. Ähtärin kaupunki oli konsernin alijäämän perusteella erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyssä (nk. kriisikuntamenettely) vuonna 2017 (28.8.2017–14.2.2018). Tällöin arvioitiin Ähtärin saavan pandojen avustuksella alijäämän katettua jo vuoden 2019 loppuun mennessä. Ähtärin kaupunkikonsernin tilinpäätösten mukaan alijäämää saatiin pienennettyä vuosina 2018–2020. Vuoden 2020 kohdalla on huomattava erittäin suuret valtion kunnille antamat koronatuotet valtionosuuksiin ja sairaanhoitopiirien selvästi vähentynyt hoitotoiminta, jotka auttoivat huomattavasti kuntataloutta. Vuonna 2021 alijäämä lähti taas kasvuun ja sitä oli vuoden lopussa 3,5 miljoonaa euroa (637 €/as.) Kaupunginjohtaja Pienimäen kertoman mukaan taseen kertynyt alijäämä nousi vuonna

2022 lähelle 1000 euroa/asukas (kriisikuntakriteerin raja-arvo) ja ylittäisi tämän vuoden lopussa 1000 euroa/asukas, mikäli ei panda-asiassa tapahdu ratkaisua.

Taloudellisia ongelmia aiheuttavat kaupunkikonsernin tytäryhtiöt: Eläinpuisto ja kiinteistöyhtiö. Ähtärin Eläinpuisto Oy:n liikevaihto on viime vuosina hieman kasvanut, mutta tilikauden tulos on ollut selvästi negatiivinen vuosina 2020 ja 2021. Myös Snowpanda Resort Ähtäri Zoo Oy/LTD:n tulos oli selvästi negatiivinen vuonna 2021 ja vuoden 2022 talousarvion tulos on nolla euroa. Lisäksi taloutta rasittaa koulujen uusiminen sisäilmaongelmien vuoksi. Samaan aikaan taloudellinen liikkumavara on kaventunut SOTE-uudistuksen myötä. Ähtärin kaupunki oli kriisikuntamenettelyssä vuosina 2007. Eläinpuiston tappiot uhkaavat viedä kaupungin kriisikuntastatukseen jo kolmannen kerran.

Ähtärissä uskotaan Ähtärin vetävän matkailukohteena jatkossakin. Eläinpuiston uskotaan houkuttelevan jatkossakin ihmisiä, ja etenkin luontomatkailussa nähdään paljon mahdollisuuksia. Pääasiassa lasketaan kotimaisten matkailijoiden varaan. Pandojen aiheuttamat kustannukset kuitenkin estävät Eläinpuiston muun toiminnan kehittämisen.

## Eläinpuiston saama valtionavustus

Eduskunta osoitti valtion vuoden 2020 IV lisätalousarviossa Ähtärin Eläinpuistoon sijoitetuista isopandoista aiheutuvien kulujen kattamiseen 1 500 000 euron suuruisen siirtomäärärahan maa- ja metsätalousministeriön pääluokan momentille. EU:n valtiontukisäännöt kuitenkin mahdollistivat ainoastaan vähämerkityksellisen, ns. *de minimis* -tuen, jonka maksimimäärä on 200 000 euroa kolmen vuoden jaksolla.

## Valtion vaihtoehdot Eläinpuiston rahoittamiselle

Eläinpuistotoiminnan rahoittamisessa julkisin varoin tulee jatkossakin huomioida EU-valtiontukisääntelyn rajoitteet. Toimintatuen myöntäminen eläinpuistolle on mahdollista yleisen ryhmäpoikkeusasetuksen (EU) N:o 651/2014 artiklan 53 (Tuki kulttuurin ja kulttuuriperinnön edistämiseen) ehtojen mukaisesti. Yhtenä edellytyksenä tuolloin on, että tukea saava toimija ei ole asetuksessa määriteltyjen kriteerien mukaisesti vaikeuksissa oleva yritys. Eläinpuisto oy:n taloudellinen tilanne viimeisen käytettävissä olevan tiedon valossa täyttää vaikeuksissa olevan yrityksen kriteerit.

Vaikeuksissa olon kriteereitä arvioitaessa ratkaisevaa on tukea saavan yrityksen taloudellinen tilanne tuen myöntöhetkellä. Taloudellista tilannetta arvioidaan konsernitasolla. Mikäli Eläinpuisto oy:n taloudellinen tilanne paranee siten, ettei vaikeuksissa olevuuden kriteerit yritys- tai konsernitasolla täyty, voidaan tukea myöntää ryhmäpoikkeusasetuksen ehtojen mukaisesti. Rahoitus, jonka avulla yritys nousee pois kriteerien mukaisista taloudellisista vaikeuksista, ei saa sisältää valtiontukea. Eläinpuisto oy:n mahdollisen pääomituksen olisi siten tapahduttava markkinaehtoisesti. Mikäli eläinpuistotoiminta siirtyisi Eläinpuisto oy:ltä riippumattoman, ei-taloudellisissa vaikeuksissa olevan tahon hoidettavaksi, arvioidaan uuden toimijan taloudellinen tilanne ja olemassa olevat vastuut myöntöhetkellä kriteerien mukaisesti.

Eläinpuistolle voi olla mahdollista myöntää tilapäisten kriisitukipuitteiden (ns. Suomen tilapäinen Ukraina - puitetukiohjelma) mukaista valtiontukea, mikäli kyseessä on Ukrainan sodasta seuranneen taloudellisen kriisin koettelema yritys ja muut ehdot täyttyvät. Puitetukiohjelman mukainen tuki on mahdollista myös vaikeuksissa olevalle yritykselle. Puitetukiohjelma on voimassa vuoden 2023 loppuun, johon mennessä tuki

on myönnettävä. Valtion rahoitus eläinpuistolle kaikissa muodoissaan edellyttää EU:n valtiontukiehtojen täyttymisen lisäksi talousarvion mukaista määrärahaa tarkoitusta varten.

## Valtion vaihtoehdot Ähtärin kaupungin rahoittamiselle

Valtion olisi mahdollista Eläinpuiston sijaan osoittaa määräraha Ähtärin kaupungille isopandoihin liittyvän eläintarhatoiminnan tukemiseen. Tässäkin tapauksessa olisi varmistettava, että Eläinpuiston toimintaan ohjautuva rahoitus olisi sisämarkkinoille soveltuvaa. Tällöin jäisi Ähtärin kaupungin ja Eläinpuiston yhdessä harkittavaksi ovatko ne valmiita tukikelpoisuuden saavuttamisen vaatimiin muutoksiin.

## Arvio pandojen mahdollisen palauttamisen ulkopoliittisista vaikutuksista

Suomen valtio on fasilitoinut isopandojen saamista Suomeen eritasoisilla viranomastahon yhteyksillä. Valtio ei kuitenkaan ole pandoja koskevan järjestelyn osapuolena.

Suomella ja Kiinalla on vakaat ja pitkäaikaiset valtiotason suhteet ja toimiva keskusteluyhteys. Ulkoministeriön arvion mukaan sopimuksen mahdollisesta ennenaikaisesta irtisanomisesta vallitsevissa olosuhteissa, joissa sopimuksesta johtavien veloitteiden täyttäminen on käynyt mahdottomaksi ja pandojen hyvinvoinnista huolehtiminen on ensisijainen intressi, ei aiheutuisi maiden välisille suhteille merkittäviä haittavaikutuksia. Niin ikään kauppapoliittiset vaikutukset olisivat tämän hetkisen tiedon valossa epätodennäköisiä.

Pandoja koskevan sopimuksen ennenaikaisesta irtisanomisesta ja pandojen palauttamisesta voidaan arvioida aiheutuvan Suomelle jonkinasteista mainehaittaa, joka tyypillisesti ilmenee kiinalaisessa julkisessa keskustelussa tai kiinalaisviranomaisten kommentaissa. Suomeen kohdistuva kriittinen huomio jäänee kuitenkin lyhytkestoiseksi. Ulkoministeriö pitää tärkeänä, että mahdollinen palauttamista koskeva päätös viestitään huolellisesti etukäteen paitsi sopimusosapuolten välillä myös viranomaiskanavia pitkin väärinymmärrysten minimimoiseksi.

## Yhteenveto

Pandoja koskeva päätös on Ähtärin eläinpuiston, sen solmiman sopimuksen mukaisesti. Eläintiloille asetettujen vaatimusten vuoksi vaihtoehtoisia tiloja pandoille ei Suomessa käytännössä ole.

Ähtärin Eläinpuisto Oy:n tukemista rajoittaa, että se täyttää vaikeuksissa olevan yrityksen kriteerit. Valtiontukisääntöjen näkökulmasta voisi nykyinen osakeyhtiömuotoinen eläinpuisto olla mahdollista esim. selvitystilan kautta lakkauttaa ja aloittaa eläinpuistotoiminta säätiömuodossa Korkeasaaren tapaan. Edellytyksenä toiminnan tukemiselle olisi tällöinkin valtiontukiehtojen täyttäminen. Säätiön osalta edellytykset voitaisiin tarkemmin arvioida vasta tukea myönnettäessä. Mikäli ehdot täytyisivät, valtiontuen osoittaminen uudelle säätiölle olisi tällöin mahdollista, mikäli poliittisesti siihen päädyttäisiin. Pelkkä pandatoiminnan säätiöittäminen ei mahdollista valtiontukea, johtuen käytännön tason yhteydestä muuhun eläinpuistotoimintaan. Yritysten saaminen säätiön rahoittajiksi Ähtärin kaupungin lisäksi olisi välttämätöntä, sillä tavoitteena ei voi olla vain valtiontukeen pohjaava säätiö. Tarvittava valtiontuki arvioitaisiin säätiön perustamisen

yhteydessä, huomioiden sääntöjen lisäksi myös se, kuinka pitkään isopandat Suomessa vielä olisivat. Pandathan joka tapauksessa palaavat Kiinaan ja pentujen osalta palautus tapahtuu muutamassa vuodessa syntymästä, eli ennen kuin pandapariskunta oli tarkoitus palauttaa.

## **Liitteet:**

Virkatyöryhmän asettamispäätös

Päätös virkatyöryhmän toimikauden jatkamisesta



## Asettamis päätös

7.2.2023

VN/3125/2023  
VN/3125/2023-MMM-1

Jakelussa mainitut

### Ähtärin eläinpuistossa vuokralla olevien jättiläispandojen jatkoa selvittävä virkatyöryhmä

#### Asettaminen

Maa- ja metsätalousministeriö on tänään asettanut virkatyöryhmän, jonka tehtävänä on selvittää edellytyksiä Ähtärin eläinpuistossa vuokralla olevien jättiläispandojen jatkolle.

#### Toimikausi

7.2.2023-28.2.2023

#### Tausta

Kahden jättiläispandan saamisen Ähtärin eläinpuistoon alkuvuodesta 2018 mahdollistivat tutkimus- ja suojelusopimukset, jotka allekirjoitettiin 5.4.2017. Sopimuksia on kaksi; yhteisymmärryspöytäkirja Suomen maa- ja metsätalousministeriön ja Kiinan metsähallinnon (State Forestry Administration, nykyään State Forestry and Grassland Administration, SFGA) välillä, sekä sopimus pandoihin liittyvästä tutkimus- ja suojeluyhteistyöstä Ähtärin Eläinpuisto Oy:n ja Kiinan luonnonsuojeluliiton (China Wildlife Conservation Association) välillä. Maa- ja metsätalousministeriön ja SFGA:n välisessä yhteisymmärryspöytäkirjassa on sovittu yhteistyön tavoitteista ja sisällöstä.

Ähtärin eläinpuistosta saatujen tietojen mukaan jättiläispandojen eläintarhatoiminnassa on taloudellisia ongelmia ja uhkana on jättiläispandojen palauttaminen Kiinaan ennen sopimuksen päättymistä. Jättiläispandojen ylläpitoon liittyvät toiminnot haluttaisiin siirtää taloudellisen jatkuvuuden varmentamiseksi kaupungin lähes kokonaan omistamasta Ähtärin Eläinpuisto Oy:stä perustettavaan säätiöön, joka toimisi Eläinpuisto Oy:n toiminnasta erillään.

#### Tehtävä

Virkatyöryhmän tehtävänä on selvittää jättiläispandojen jatkoa koskevan päätöksenteon tueksi, millä edellytyksillä jättiläispandat voidaan säilyttää Suomessa. Tarkastelu tehdään seuraavien näkökulmien avulla:

- taloudellinen arviointi
- kauppapoliittinen arviointi
- muut päätöksenteon kannalta olennaiset seikat

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Maa- ja metsätalousministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

PL 30  
00023 Valtioneuvosto

Hallituskatu 3 A  
Helsinki

0295 16001  
+358 295 16001

kirjaamo.mmm@gov.fi

## Organisointi

### *Puheenjohtaja:*

Kansliapäällikkö Jaana Husu-Kallio, maa- ja metsätalousministeriö

### *Varapuheenjohtaja:*

Johtava erityisasiantuntija Olli Kärkkäinen, valtiovarainministeriö

### *Jäsenet:*

Lainsäädäntöneuvos Jyri Inha, valtiovarainministeriö

Luonnonvaraneuvos Heikki Piiparinen ja varalla talousjohtaja Matti Hyytinen, maa- ja metsätalousministeriö

Lähetystöneuvos Sanna Selin ja varalla kaupallinen neuvos Sara Ohls, ulkoministeriö

Lähetystöneuvos Arto Haapea ja varalla Marja Kuosmanen, ulkoministeriö

### *Sihteeri:*

Kansainvälisten asioiden neuvos Teemu Seppä, maa- ja metsätalousministeriö

Työryhmä voi kuulla työskentelynsä aikana vaihtoehtojen laatimisen kannalta tarpeellisia asiantuntijoita.

## Kustannukset ja rahoitus

Virkatyöryhmä tekee työnsä virkatyönä. Kukin työhön osallistuva organisaatio vastaa itse omista kuluistaan. Muut selvityskulut maksetaan talousarviotililtä 30.01.01.01 (maa- ja metsätalousministeriön toimintamenot).

Osastopäällikkö

Minna-Mari Kaila

Maatalousneuvos

Kirsi Heinonen

Jakelu  
Tiedoksi

Virkatyöryhmän puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, jäsenet  
Valtiovarainministeriö  
Ulkoministeriö  
Työ- ja elinkeinoministeriö  
Ähtärin kaupunki



**VN/3125/2023-MMM-1**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:



## Asettamispäätös

2.3.2023

VN/3125/2023  
VN/3125/2023-MMM-2

Jakelussa mainitut

# Työryhmän toimikauden jatkaminen; Ähtärin eläinpuistossa vuokralla olevien jättiläispandojen jatkoa selvittävä virkatyöryhmän asettamispäätös

## Asettaminen

Maa- ja metsätalousministeriö on tänään asettanut virkatyöryhmän, jonka tehtävänä on selvittää edellytyksiä Ähtärin eläinpuistossa vuokralla olevien jättiläispandojen jatkolle.

## Toimikausi

7.2.2023-17.4.2023

## Tausta

Kahden jättiläispandan saamisen Ähtärin eläinpuistoon alkuvuodesta 2018 mahdollistivat tutkimus- ja suojelusopimukset, jotka allekirjoitettiin 5.4.2017. Sopimuksia on kaksi; yhteisymmärryspöytäkirja Suomen maa- ja metsätalousministeriön ja Kiinan metsähallinnon (State Forestry Administration, nykyään State Forestry and Grassland Administration, SFGA) välillä, sekä sopimus pandoihin liittyvästä tutkimus- ja suojeluyhteistyöstä Ähtärin Eläinpuisto Oy:n ja Kiinan luonnonsuojeluliiton (China Wildlife Conservation Association) välillä. Maa- ja metsätalousministeriön ja SFGA:n välisessä yhteisymmärryspöytäkirjassa on sovittu yhteistyön tavoitteista ja sisällöstä.

Ähtärin eläinpuistosta saatujen tietojen mukaan jättiläispandojen eläintarhatoiminnassa on taloudellisia ongelmia ja uhkana on jättiläispandojen palauttaminen Kiinaan ennen sopimuksen päättymistä. Jättiläispandojen ylläpitoon liittyvät toiminnot haluttaisiin siirtää taloudellisen jatkuvuuden varmentamiseksi kaupungin lähes kokonaan omistamasta Ähtärin Eläinpuisto Oy:stä perustettavaan säätiöön, joka toimisi Eläinpuisto Oy:n toiminnasta erillään.

## Tehtävä

Virkatyöryhmän tehtävänä on selvittää jättiläispandojen jatkoa koskevan päätöksenteon tueksi, millä edellytyksillä jättiläispandat voidaan säilyttää Suomessa. Tarkastelu tehdään seuraavien näkökulmien avulla:

- taloudellinen arviointi
- kauppapoliittinen arviointi
- muut päätöksenteon kannalta olennaiset seikat

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Maa- ja metsätalousministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

## Organisointi

### *Puheenjohtaja:*

Kansliapäällikkö Jaana Husu-Kallio, maa- ja metsätalousministeriö

### *Varapuheenjohtaja:*

Johtava erityisasiantuntija Olli Kärkkäinen, valtiovarainministeriö

### *Jäsenet:*

Lainsäädäntöneuvos Jyri Inha, valtiovarainministeriö

Luonnonvaraneuvos Heikki Piiparinen ja varalla talousjohtaja Matti Hyytinen, maa- ja metsätalousministeriö

Lähetystöneuvos Sanna Selin ja varalla kaupallinen neuvos Sara Ohls, ulkoministeriö

Lähetystöneuvos Arto Haapea ja varalla Marja Kuosmanen, ulkoministeriö

### *Sihteeri:*

Kansainvälisten asioiden neuvos Teemu Seppä, maa- ja metsätalousministeriö

Työryhmä voi kuulla työskentelynsä aikana vaihtoehtojen laatimisen kannalta tarpeellisia asiantuntijoita.

## Kustannukset ja rahoitus

Virkatyöryhmä tekee työnsä virkatyönä. Kukaan työhön osallistuva organisaatio vastaa itse omista kuluistaan. Muut selvityskulut maksetaan talousarviotililtä 30.01.01.01 (maa- ja metsätalousministeriön toimintamenot).

Osastopäällikkö

Minna-Mari Kaila

Maatalousneuvos

Kirsi Heinonen

Jakelu Virkatyöryhmän puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, jäsenet

Tiedoksi UM Ulkoministeriö  
Ähtärin kaupunki  
TEM Työ- ja elinkeinoministeriö  
VM Valtiovarainministeriö

**VN/3125/2023-MMM-2**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

**Maa- ja metsätalousministeriö**

Hallituskatu 3 A, Helsinki  
PL 30, 00023 Valtioneuvosto

[mmm.fi](http://mmm.fi)