



Metsähallitus
PL 80
00521 HELSINKI

METSÄHALLITUKSEN LIIKETOIMINNAN PALVELU- JA TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE VUODELLE 2026

Metsähallituksen liiketoiminnan tehtävä

Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) mukaan Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta kestävästi. Metsähallituksen tulee toimia tuloksellisesti. Metsähallitus harjoittaa toimialallaan liiketoimintaa metsähallituslaissa säädettyjen ja valtion talousarviossa täsmennettyjen yhteiskunnallisten velvoitteiden puitteissa. Metsähallitus toimii liiketaloudellisten periaatteiden sekä eduskunnan sille hyväksymien palvelutavoitteiden ja muiden toimintatavoitteiden mukaisesti.

Päätöksentekomenettelyt

Eduskunnan päätettyä valtion talousarviosta maa- ja metsätalousministeriö päättää Metsähallituksen tulostavoitteesta ja tuloutustavoitteesta ja tarkentaa Metsähallituksen palvelutavoitteita ja muita toimintatavoitteita. Tulostavoite on asetettava niin, että Metsähallitus voi saavuttaa metsähallituslain 8 §:n 1 momentin 1 kohdassa tarkoitetut eduskunnan asettamat palvelutavoitteet ja muut toimintatavoitteet liiketaloudellisesti kannattavasti. Metsähallituksen hallitus tekee asiasta maa- ja metsätalousministeriölle metsähallituslain 12 § 2 momentin mukaisen esityksen.

Eduskunnan päätökset valtion v. 2026 talousarviossa

Metsähallituksen liiketoiminnalle asetetaan seuraavat tavoitteet ja tehdään muita metsähallituslain (234/2016) edellyttämiä päätöksiä seuraavasti:

1. Liiketoiminnan keskeiset palvelutavoitteet ja muut toimintatavoitteet

Metsähallituksen liiketoiminta on ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä ja tuottaa tasaisen tuloutuksen omistajalle. Metsähallituksen liiketoiminnassa sovitetaan yhteen entistä paremmin luonnon monimuotoisuus ja ilmastokestävyys. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Metsähallitus ottaa huomioon liiketoimintaa harjoittaessaan ja ohjatessaan tytäryhtiöitä metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet. Yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioinnin ottamisella aikaansaadut hyödyt lisääntyvät. Metsähallitus mahdollistaa osaltaan metsäbiotalouden raaka-ainehuollon. Metsähallitus pyrkii liiketoimintakäytössä olevien kiinteistöjen arvon nostamiseen ottaen huomioon yhteiskunnan kokonaishyöty.

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääomaa ehdotetaan korotettavaksi 0,488 milj. eurolla.

3. *Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä*

Metsähallitus oikeutetaan ottamaan liiketoimintaansa varten konsernin ulkopuolista lainaa enintään 30 milj. euroa.

4. *Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä*

Metsähallituksen investoinneista saa aiheutua menoja vuonna 2026 enintään 30 milj. euroa. Lisäksi Metsähallitus saa tehdä vuonna 2026 investointeja koskevia sitoumuksia, joista saa aiheutua menoja myöhempinä tilikausina enintään 20 milj. euroa.

5. *Liiketoiminnan vakuuksien enimmäismäärä*

Metsähallitus saa antaa toimintaansa varten tarvittavia vakuuksia konsernin ulkopuolisille toimijoille enintään 2 milj. euron arvosta.

Hallitusohjelman kirjaukset, Metsähallituksen omistajapolitiittiset linjaukset 2024–2027 ja tuloutus valtiolle

Metsähallituksen omistajapolitiikka 2024–2027 perustuu pääministeri Orpon hallitusohjelman kirjauksiin. Omistajapolitiittisissa linjauksissa yhteensovitetään liikelaitoksen toiminnassa kestävä metsätalous, puun saatavuus, luonnon monimuotoisuus, virkistyskäyttö, ilmastopolitiikan tavoitteet ja alueiden käytön eri muodot. Linjauksiin on otettu uutena mukaan kirjaukset uusiutuvan energian tuotannon edistämisestä. Tärkeänä tavoitteena omistajapolitiikassa on edelleen tavoite valtion maiden ja metsien hiilinielujen kasvattamisesta. Metsähallituksen valtiontalouden kehysuunnittelussa sovittu tuloutustavoite nousee tällä suunnittelukaudella 5 miljoonaa euroa vuodessa, 125 miljoonasta eurosta 140 euroon. Suunnittelukaudella on odotettavissa isoja kertaluonteisia tuottoja Metsähallituksen kiinteistökehityksen toimintaan liittyen. Vuosittain Valtioneuvostossa päätettävästä tuloutuksesta keskustellaan tarvittaessa erikseen valtiovarainministeriön kanssa. Omistajapolitiikan hyväksymisen jälkeen vuosien 2026 ja 2027 tuloutustavoitteita on nostettu.

Vuoden 2026 palvelu- ja toimintatavoitteet ja toimenpiteet

Valtioneuvoston raha-asiainvaliokunnan annettua asiasta puoltavan lausunnon maa ja metsätalousministeriö on päättänyt eduskunnan asettamien tavoitteiden ja kaudelle 2024–2027 valmisteltujen omistajapolitiittisten linjauksien pohjalta vuoden 2026 tavoitteista seuraavaa:

- Metsien hiilinielun ja hiilivaraston lisäämiseksi metsiä pyritään lannoittamaan 30 000 hehtaaria lannoitteiden saatavuus ja hintatilanne huomioon ottaen. Turvemaat lannoitetaan ensisijaisesti tuhkalannoitteella. Jalostettua metsänviljelymateriaalia käytetään aina, kun tämä on mahdollista alueellinen saatavuus huomioon ottaen.
- Metsähallitus seuraa vuotuista monikäyttömetsien hiilinielun kehitystä puuston biomassan hiilivaraston muutokseen perustuen.
- Metsänkäsittelyä suunniteltaessa ja toteutettaessa käytetään peitteellistä metsänkäsittelyä koh-teissa, joihin se ekologisesti sekä metsänhoidollisesti soveltuu tai sen käytölle on muusta maankäytöstä (virkistyskäyttö, porotalous ym.) johtuva peruste. Turvemaiden uudistamisessa pyritään ensisijassa peitteiseen käsittelyyn ja aina hyödyntämään luontaisen uudistamisen mahdollisuudet.
- Metsähallituksen hallitus tekee maa- ja metsätalousministeriölle esityksen maastokausien 2024 ja 2025 vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventointien valmistuttua luonnonsuojelulailla suojeltavista alueista.

- Metsähallitus inventoi maastokauden 2026 loppuun mennessä saamelaisten kotiseutualueen valtiomaiden potentiaaliset vanhat ja luonnontilaiset metsät. Maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja Metsähallitus käyvät Saamelaiskäräjien kanssa saamelaiskäräjälain 9 §:n mukaiset neuvottelut ennen saamelaisten kotiseutualueen vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventoinnin aloittamista sekä inventointien valmistumisen jälkeen. Metsähallitus valmistelee suojeluesitystä maa- ja metsätalousministeriölle saamelaisten kotiseutualueelta luonnonsuojelulla suojeltavista alueista.

- Ennallistamis- ja luonnonhoitotoimenpiteiden toteutusta monikäyttömetsissä jatketaan Helmi- ja METSO- ohjelmien tavoitteiden mukaisesti. Uuden METSO-kauden vuosien 2026–2030 luonnonhoidon tavoitteiden toteutuksesta sovitaan erikseen maa- ja metsätalousministeriön ja Metsähallituksen välisissä tulosohjausneuvotteluissa. Monikäyttömetsien ennallistamis- ja luonnonhoito sisältää 1) lehtojen ja paahdeympäristöjen luonnonhoitotöitä, 2) tulen käytön lisäämistä palojatkumoalueilla, 3) kalojen vaellusesteiden poistamista, pien- ja virtavesien kunnostusta sekä 4) soiden ennallistamista. Kunnostettavien pienvesikohteiden suunnittelussa pyritään valuma-aluekohtaisiin tarkasteluihin sekä synergiahyötyihin NOUSU- ja Helmi ohjelmien, sekä Elinvoimakeskusten muilla määrärahoilla toteuttamien hankkeiden kanssa.

- Metsähallitus osallistuu vuoden 2026 aikana kansallisen ennallistamissuunnitelman valmistelussa määriteltävien tietotarpeiden täyttämiseen. Metsähallitus täydentää ennallistamisasetuksen kansallisen suunnitelman valmistelussa määriteltävät metsäisten luontotyyppien tietotarpeet siten, että tarvittavat luonnonhoitotoimenpiteet voidaan aloittaa viivytyksettä.

- Yhteistyötä saamelaiskulttuurin huomioimiseksi jatketaan ja kehitetään edelleen hyväksi havaittujen yhteisten toimintamallien kuten saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnittelun pohjalta. Yhteistyötä saamelaiskulttuurin huomioimiseksi kehitetään myös monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman pohjalta.

- Lapin luonnonvarasuunnitteluprojekti valmistuu.

- Yhteistyötä porotalouden edistämiseksi kestäväenä, kannattavana ja kulttuurisesti merkittävänä elinkeinona kehitetään edelleen Metsähallituksen ja paliskuntien välisen yhteistoimintasopimuksen pohjalta.

- Metsähallituksen liiketoiminta osallistuu kokonaissuunnitelman laatimiseen kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämisestä sekä valtion retkeilyalueiden hoito- ja käyttösuunnittelun toteutusohjelman uudistamiseen. Valtion retkeilyalueiden uusimuotoista hoito- ja käyttösuunnittelua jatketaan tavoitteena päällekkäisen suunnittelun vähentäminen sekä suunnitteluohjeistuksien uusiminen. Pilottialueena toimii Napapiirin retkeilyalue, jolle laaditaan uuden ohjeistuksen mukainen HKS. Käynnistetään 1-2 uuden valtion retkeilyalueen alustava suunnittelu. Retkeilyalueiden verkostobrändityötä ja asiakasviestinnän kehittämistä jatketaan.

- Uusiutuvan energian tuotantomahdollisuuksia lisätään valtion maa- ja vesialueilla aktiivisella hankkekehityksellä osana Suomeen puhtaan energian tuotannon kaksinkertaistamistavoitetta. Metsähallitus kehittää markkinaehtoisesti hallinnassaan olevilla maa- ja vesialueilla merituulivoima- ja maatuulivoima- sekä aurinkoenergia hankkeita, joissa sovitetaan yhteen alueiden muut käyttömuodot ja vastuullisuus-, ilmasto- ja luontoräkökulmat, sekä luo edellytyksiä energiaintensiiviselle teollisuudelle. Metsähallitus jatkaa Närpiön ja Raahe-Pyhäjoen merituulivoimahankkeiden kehittämistä tulevaa myyntiprosessia varten. Metsähallitus tarkastelee tulevien merituulivoiman kilpailutusten valmistelun aikataulua toimialan markkinatilanne huomioiden. Metsähallitus osallistuu merituulivoiman koordinaatioryhmän toimintaan.

- Metsähallitus tukee huoltovarmuutta, aluetaloutta ja työllisyyttä edistämällä kestävä metsätaloutta ottaen huomioon voimassa olevat luonnonvarasuunnitelmat, yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, omistaja- ja ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Panostus metsänhoitoon

ja tienrakennukseen pidetään hyvän omaisuuden hoidon edellyttämällä tasolla.

Metsähallituksen tulos- ja tuloutustavoite 2026

Maa- ja metsätalousministeriö asettaa Metsähallituksen hallituksen esityksen mukaisesti Metsähallituksen liiketoiminnan vuoden 2026 tulostavoitteeksi (tilikauden tulos) 178,1 milj. euroa. Tavoite vastaa 7,1 prosentin tuottoa Metsähallituksen liiketoimintaan sijoitetulle pääomalle. Tulostavoitteen saavuttaminen edellyttää, että liiketoiminnan kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Tulostavoitteessa on otettu huomioon omistajapolitiikasta aiheutuvat kustannukset, joiden toteutumatiedot raportoidaan erikseen.

Valtion kassaan vuonna 2027 maksettava tuloutustavoite vuoden 2026 tuloksesta on omistajapolitiisten linjausten mukaisesti ja budjettiriihessä 2.9.2025 päätetty kertaluonteinen tuloutuskorotus huomioon ottaen 155,0 milj. euroa. Lopullisesta tuloutuksesta päättää Valtioneuvosto vahvistaessaan Metsähallituksen tilinpäätöksen 2026.

Seuranta

Valtion vuoden 2026 talousarviossa ja tässä päätöksessä Metsähallitukselle asetettujen tulos- ja tuloutustavoitteiden toteutumista seurataan maa- ja metsätalousministeriön ja Metsähallituksen välisissä tulosohtausneuvotteluissa sekä tilikautta 2026 koskevassa raportoinnissa.

Tulos- ja tuloutustavoitteen mukainen ennakoitu tunnuslukutaulukko on liitteessä 1.

Maa- ja metsätalousministeri

Sari Essayah

Osastopäällikkö,
ylijohtaja

Jonas Liimatta

Liite 1 Tunnusluvut

	Tot 2024	Enn 2025	Enn 2026
	Liiketoiminta	Liiketoiminta	Liiketoiminta
Liikevaihto, milj. €	122,9	133,8	139,2
Käyttökate, %	98 %	100 %	97 %
Liikevoitto, milj. €	117,9	130,8	131,9
Tilikauden tulos	134,7	176,8	178,1
- % liikevaihdosta	110 %	132 %	128 %
- % peruspääomasta	5,2 %	6,8 %	6,9 %
Tuloutus valtion talousarvioon, milj. €	110	125	138
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,4 %	7,1 %	7,1 %
Investoinnit liikevaihdosta, %	8 %	12 %	16 %
Omavaraisuusaste,	98 %	99 %	99 %
Taseen loppusumma, milj.€	3 043	3 097	3 098
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (htv)	182	185	180

VN/1808/2026-MMM-5

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: