



Maa- ja metsätalousministeriö
Jord- och skogsbruksministeriet
Ministry of Agriculture and Forestry



18.1.2022

VN/1524/2022-MMM-1

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2022 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2023 - 2026

Sisällys

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2022 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2023 - 2026

1. Strategiset linjaukset	1
1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus	1
Kansallinen metsästrategia	2
Hallitusohjelman toteuttaminen	3
Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana	3
1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa	4
1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa	4
2. Metsäkeskuksen vuoden 2022 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2023 - 2026	5
2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	5
Vaikutustavoitteet ja mittarit	6
2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet	11
2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet	12
2.4 Mittarit	13
2.5 Voimavarat	13
3. Seuranta ja raportointi	14
Liitteet	14
Liite 1 Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2021 ja alustavat tavoitteet 2022-2025	15
Liite 2 Talousarvio 2022	18

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2022 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2023 - 2026

Suomen metsäkeskus (Metsäkeskus) on metsien kestävää hoitoa ja käyttöä sekä niiden monimuotoisuuden säilyttämistä ja metsiin perustuvien elinkeinojen edistämistä koskevia tehtäviä hoitava valtakunnallinen alueellisesti verkostoitunut kehittämis- ja toimeenpano-organisaatio. Metsäkeskuksen tehtävänä on metsiin perustuvien elinkeinojen edistäminen, metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen. Metsäkeskus toimii maa- ja metsätalousministeriön tulosohtauksessa.

Maa- ja metsätalousministeriö (ministeriö) ja Metsäkeskus ovat tänään sopineet valtionavustustoiminnan vuoden 2022 tavoitteista ja voimavaroista sekä vuosien 2023–2026 alustavista tavoitteista seuraavasti:

1.Strategiset linjaukset

1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiset yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet on määritetty MMM:n strategiassa ja valtion vuoden 2022 talousarviossa seuraavasti:

- 1) Vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukyky paranee
- 2) Uudistuva ja kestävä luonnonvaratalous lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä
- 3) Monipuolinen yritystoiminta ja menestyvä maaseutu, monipaikkaisuus ja verkostot vahvistavat yhteiskuntaa
- 4) Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.

Metsäkeskukselle asetettavat tulostavoitteet kohdistuvat erityisesti seuraaviin hallinnonalan yhteisten yhteiskunnallisen vaikuttavuuden alatavoitteisiin:

- 2.1) Luonnonvaratalouden toimintaympäristö on kilpailukykyinen
- 2.2) Luonnonvaroihin ja -tuotteisiin perustuva liiketoiminta on monipuolista ja jalostusaste kasvaa
- 2.3) Luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden käyttö lisääntyy
- 2.4) Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranee sekä niiden käytön kestävyys turvataan
- 2.5) Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalihokkuutta ja suljettuja kiertoja
- 2.6) Sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin
- 2.7) Luonnonvaratalouden osaaminen, yhteistyö ja kumppanuudet vahvistuvat
- 3.1) Maaseutualueiden yritysraakenne kehittyä ja uudistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee
- 3.3) Yhteiskunnan infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvinvoinnin, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla
- 3.4) Alueellinen ja paikallinen yhteistyö sekä yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen vahvistuvat.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja keväällä 2019 päivitetty Kansallinen metsästrategia 2025 (Kansallinen metsästrategia) on valmisteltu koordinoitusti siten, että Kansallinen metsästrategia toteuttaa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita Suomen metsäkeskuksen toimialan osalta.

Kansallinen metsästrategia

Keväällä 2019 päivitetty Kansallinen metsästrategia perustuu eduskunnan vuonna 2014 hyväksymään Metsäpoliittiseen selonteeseen (Valtioneuvoston Metsäpoliittinen selonteko 2050, VnS 1/2014 vp). Metsäpoliittisen selonteon ja päivitetyn Kansallisen metsästrategian yhteinen visio on:

Metsien kestävä hoito ja käyttö on kasvavan hyvinvoinnin lähde.

Strategiset päämäärät:

- Suomi on kilpailukykyinen toimintaympäristö metsiin perustuville liiketoiminnoille
- Metsäala ja sen rakenteet uudistuvat
- Metsät ovat aktiivisessa, taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävässä sekä monipuolisessa käytössä.

Päivitetty Kansallinen metsästrategia ottaa huomioon ajantasaiset Agenda 2030:n kestävä kehityksen tavoitteet, joista metsästrategian kannalta tärkeimpiä ovat tavoitteet 9 (*kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja*), 12 (*vastuullista kuluttamista*), 13 (*ilmastotokeja*) ja 15 (*maanjäätöelämä*).

Toimintaympäristön muutos

Kansallisen metsästrategian vuoden 2020 seurantaraportin mukaan Suomen metsäsektorin kilpailukyky ja menestys perustuvat osaamiseen, kasvaviin ja hoidettuihin metsävaroihin, infrastruktuuriin ja luotettavaan ja vakaaseen toimintaympäristöön.

Pitkän aikavälin näkymät suosivat metsäalaa. Muutokset yhteiskunnan arvoissa vaikuttavat metsiin kohdistuviin odotuksiin. Puun materiaalisesta käytöstä rinnalla korostuvat metsien tuottamat hyvinvointi- ja ympäristöpalvelut. Toisaalta on havaittavissa, että metsänomistajien aineettomat tavoitteet metsäomaisuutensa suhteen eivät näyttäisi 2000-luvulla vahvistuneen.

Muutokset luovat haasteita metsäpolitiikalle ja metsäsektorin kehittämiselle talouden ja työllisyyden tavoitteiden yhdistämiseksi muihin metsien käyttöön liittyviin tavoitteisiin.

Euroopan unionin (EU) päätöksenteossa on viime vuosina korostunut ilmastonmuutoksen hillintä, biodiversiteetin suojelu ja ympäristön pilaantumisen ehkäisy. Tämä on heijastunut EU:n pitkän aikavälin toimintasuunnitelmiin ja jäsenmaita sitovaan sääntelyyn. Kansallisella tasolla valmistellaan sekä maankäyttö- ja rakennuslain että luonnonsuojelulain merkittäviä uudistuksia. Merkittävää vaikutusta on myös turpeen käytön nopealla vähentymisellä, mikä tuo painetta energiapuun ja tuontihakkeen käytön lisäämiseen. Metsiä, niiden käyttöä ja hallinnointia sekä metsätaloutta koskevan sääntelyn muutokset tuovat uusia haasteita Metsäkeskuksen palveluiden kehittämiselle.

Kansallisen metsästrategian päivityksessä tunnistettuja metsäalan toimintaympäristön globaaleja muutostekijöitä ovat maailmantalouden painopisteiden muutokset, luonnonvarojen niukkeneminen, ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, energian kysynnän kasvu erityisesti kehittyvissä

maissa sekä teknologian nopea kehitys ja digitalisaatio. (Kansallinen metsästrategia 2025, luku 2.1; Megatrendit ja talouskasvu lisäävät metsiin liittyvää kysyntää).

Toimintaympäristön muutokset korostavat tarvetta vahvistaa kestävyyden kokonaisvaltaista turvaamista ja taloudellisen, ekologisen, sosiaalisen ja kulttuurisen kestävyyden näkökulmien yhteensovittamista.

Toimintaympäristön muutostekijät tullaan seuraavan kerran analysoimaan metsäalan kokonaiskestävyyden näkökulmasta kattavasti Kansallisen metsästrategian päivityksen yhteydessä vuosina 2022-2023.

Hallitusohjelman toteuttaminen

Kansallinen metsästrategia on yhteensopiva Sanna Marinin vuoden 2019 hallitusohjelman sisällön kanssa. Hallitusohjelmaan sisältyvät tavoitteet hiilineutraalista ja luonnon monimuotoisuuden turvaavasta Suomesta tuovat kuitenkin uusia painotuksia metsäpolitiikan tavoitteisiin ja toteutukseen. Kun hallitusohjelman pohjalta valmistellaan uusia periaatepäätöksiä tai päivityksiä nykyisiin strategioihin, sisällytetään Kansallisen metsästrategian tavoitteet mukaan näiden linjausten valmisteluun. Vastaavasti Kansallisen metsästrategian toimenpiteitä päivitetään hyväksyttyihin linjauksiin tehtävien muutosten edellyttämällä tavalla kestävyyden eri tavoitteet huomioon ottaen.

Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana

Metsäkeskus toimeenpanee toimialallaan Kansallista metsästrategiaa ja sen tavoitteita toteuttavaa Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelmaa (METSO). Alueellisilla metsäohjelmilla toteutetaan Kansallisen metsästrategian tavoitteita maakunnallisella tasolla.

Metsäkeskus toteuttaa Kansallisen metsästrategian hankesalkun mukaisia hankkeita yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa. Hankesalkun teemoja ovat:

- Metsätieto ja alustatalous
- Metsäalan vuorovaikutus ja viestintä
- Resurssitehokas ja kestävä metsänhoito
- Talousmetsien luonnonhoito ja metsäluonnon monimuotoisuus
- Ilmastokestävä metsätalous
- Metsätiet ja metsien saavutettavuus
- Uudet puupohjaiset tuotteet
- Luontomatkailu, luonnontuoteala ja luontoon perustuvat muut palvelut
- Osaaminen ja koulutus
- Kansainvälinen metsäpolitiikka ja EU-vaikuttaminen

Kansallinen metsästrategia 2025:n tavoitetasoja ja kehitysarvioita.

	<i>Lähtötaso 2016/2017</i>	<i>Tavoitetaso/arvio KMS 2025</i>
<i>Runkopuun hakkuukertymä (milj. m³/v)</i>	<i>72,3 (2017)</i>	<i>80</i>
<i>Hakkuutähteet ja kannot (milj. m³/v) (ilmasto- ja energiastrategian skenaarioiden arvio vuodelle 2030)</i>	<i>2,9</i>	<i>6-7</i>

Kuolleen puuston määrä metsämaalla E- ja P-Suomessa) (m3/ha)	4,3 ja 7,6	5 ja 10-11
Taimikon varhaisoidon ja nuoren metsän hoidon määrä, (ha/v)	147 334 (taimikon varhaisoidon ja nmh Kemeratuki yhteensä)	taimikon varhaishoito 140 000 ja nuoren metsän hoito VML:n tarpeen mukainen
Kuljetus- ja tietoliikenneväylien palvelukyky, tehokkuus ja toimivuus	laadullinen arviointi	paranevat
Yli 50 ha:n yksityisten metsätilojen ja yhteismetsien pinta-alaosuus, %	58,2 (v. 2013)	yht. 70 %
Metso-ohjelman toteutus 2008-2025, MMM osuus (ha)	42 720 ha	82 000
Kiintoainekuormitus kunnostusajituksessa	49 020 tn	pienenee
Metsällisiin tapahtumiin osallistuneet lapset ja nuoret	300 000	kasvaa
Toimijoiden käytössä olevan paikkatiedon osuus	Avoin m-varatieto käytössä 1.3.2018 lähtien, paikkatietoalusta kehitysvaiheessa	paikkatieto liikkuu hallinnon ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti
Suomen metsäkeskuksen asiakastytyvyisyys	Suositteluindeksit 45 % - 71 % kohderyhmittäin	paranee

1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on, että toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset toiminnallisen tuloksellisuuden alatavoitteet:

- 1) Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa
 - Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista
 - Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa
 - Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
- 2) Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvonta on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinon kilpailukykyä
- 3) Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteensopivia ja niitä hyödynnetään laajasti
- 4) Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä toiminnallisen tehokkuuden tavoitteita omalla toimialallaan.

1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on huolehtia siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset *voimavarojen hallinnan* alatavoitteet:

- 1) Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin.

Resurssimme ovat riittävät ja oikein kohdennettuja:

- 2) Tavoitteet ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin
- 3) EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty
- 4) Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
- 5) Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä voimavarojen hallinnan tavoitteita omalla toimialallaan.

2. Metsäkeskuksen vuoden 2022 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2023 - 2026

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet ja vaikutustavoitteet sisältyvät myös Metsäkeskuksen strategiaan. Strategiansa mukaisesti Metsäkeskus tavoittelee kasvavaa arvoa metsistä mahdollistamalla metsien monipuolista käyttöä tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä.

Suomen metsäkeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

A1 METSÄT:	Metsät ovat terveitä, tuottavia ja monimuotoisia, ja metsien tarjoamat ilmasto- ja muut palvelut paranevat
A2 ELINKEINOT:	Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat
A3 METSÄTIETO:	Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto rikastuttaa metsäalan palveluita sekä yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa
A4 YHTEISTYÖ:	Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät metsien tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien käyttämistä

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden indikaattorit:

A1 (Metsät)

- Metsien tuottavuus ja terveys
 - Metsien kasvu (milj. m³/v)
 - Metsien terveys ja metsätuhot (kehitettävä mittari)
- Luontokadon pysäyttäminen
 - Lajien uhanalaisuuden kehitystä eri elinympäristöissä kuvaava Red List Index (RLI) ja aidot luokkamuutokset
- Metsätalouden haitallisten vesistövaikutusten väheneminen
 - seurattujen valuma-alueiden vesistökuormitus (kokonaistyyppi, kokonaisfosfori, kiintoaines) [Metsäinfo \(luke.fi\)](https://metsainfo.luke.fi)

- Suomen jokien ainevirtaamat Itämereen (kokonaistyyppi, kokonaisfosfori, kiintoaines) [Jokien ainevirtaamat - ymparisto.fi](http://Jokien_ainevirtaamat_-_ymparisto.fi)
- Suomen järvien pitoisuudet (kiintoaines GF/C mg l⁻¹, kokonaisfosfori µg l⁻¹, kokonaistyyppi µg l⁻¹ [Järvien vedenlaadun aikasarjoja - ymparisto.fi](http://Järvien_vedenlaadun_aikasarjoja_-_ymparisto.fi)
- Metsien hiilinielu (maaperä mukaan lukien) ja kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen
 - puuston ja maaperän hiilensidonta (t CO₂ ekv/v)
 - turvemaiden jatkuvan kasvatuksen määrä (ha)
 - turvemaiden uudistushakkuiden suhteellinen osuus turvemaiden hakkuiden kokonaismäärästä (%)

A2 (Elinkeinot)

- Metsätalouden sekä metsäsektorin työlliset (hlö/a)
- Metsätalouden ja metsäsektorin liikevaihto (€/a)

A3 (Metsätieto)

- Yksityismetsien avoimen metsätiedon hyödyntäminen suhteessa käytettävissä olevaan avoimeen metsätietoon (%) (ts. kuinka moninkertaisesti tieto hyödynnetään)

A4 (Yhteistyö)

- Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5) (samalla yksi vaikutusmittari)
- Nuorisoviestinnän valtakunnallinen kattavuus (metsäalan alueellisen yhteistyön kautta tavoitetut nuoret/v)

Vaikutustavoitteet ja mittarit

Kehitetään vaikutustavoitteiden mittaristo johtamisen välineeksi. Mittariston kehittämisessä otetaan huomioon alla esitetyt mittariluonnokset.

V1. Metsätalouden toimet tehdään laadukkaasti ja vastuullisesti

- Metsätalouden investoinnit kokonaiskestävyyteen (Kemera ja yhteensä)
 - Puuntuotannon edistämisen investoinnit
 - *uudistaminen (€, ha)*
 - *varhaishoito (€, ha)*
 - *taimikonhoito ja NMH (€, ha)*
 - Monimuotoisuuden vahvistamiseen liittyvät investoinnit
 - *Metso-rahoitus ympäristötukeen (€, ha)*
 - *Metso-rahoitus luonnonhoitoon (€, kpl)*
 - *aktiiviset luontolaadun parantamistoimet euroiksi muutettuna (kehitettävä mittari)*
 - Ilmastotavoitteisiin liittyvät investoinnit
 - *tuhkalannoitus (€, ha)*
 - *metsittäminen (€, ha)*
 - Vesistövaikutuksien vähentämiseen liittyvät investoinnit.
 - *(kehitettävä mittari)*
- Metsien rakennepiirteiden kehittäminen ja toiminnan laadukkuutta ja vastuullisuutta kuvaavat muutokset (Lähde: Luke VMI ja MK luontolaadun seuranta)
 - sekametsien osuus kasvullisesta metsämaasta (%)
 - lehtipuun määrä ja osuus (m³/ha)
 - kuolleen puun määrä (m³/ha)
 - säästöpuiden / lehtipuusäästöpuiden määrät keskimäärin (kpl/ha, m³/ha)
 - suojakaistojen leveydet (kehitettävä mittari)
 - turvemaiden jatkuvan kasvatuksen määrä (ha)

V2. Metsälainsäädännön toimeenpano on kannustavaa ja asiakkaat tuntevat sen vaatimukset ja tarjoamat mahdollisuudet

- Metsäkeskuksen käsittelemien metsälakikohteiden 10 § kohdistuvien hakkuiden määrä vähenee (2020: 34 kpl 10 § + 4 kpl 10 § ja mki-laiminlyöntiä, SMK- lakiseuranta)
- NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään 75, %

V3. Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään

- Metsänkäyttöilmoitusten määrä (m3/ha vuodessa)
- Kuolinpesien omistusosuuden muutos (%)
- Nuorenmetsänhoidon ja metsäteiden perusparannuksen tuki yksityismetsänomistajille (€/v)
- Metso-rahoitus yksityismetsänomistajille (€/v)
- Metsään.fi käyttäjämäärä (eri hlöä/v)
- Metsänomistajapalveluiden suositteluindeksi (%)

V4. Metsäkeskuksen asiakkaat (metsänomistajat, metsäalan toimijat, yhteiskunta) käyttävät Metsäkeskuksen metsä-, luonto- ja asiakastietoa laajasti ja tietojen käyttö mahdollistaa ennakoivat ratkaisut Metsäkeskuksen asiakkaiden tarpeisiin

- Metsätiedon käyttömäärä
 - ladattujen aineistopakettien määrä (GiB)
 - WMS-kutsujen määrä rajapinnassa (kpl)
 - karttapalvelujen katselukerrat (kpl)
- Yhteystietojen luovutus suoramarkkinointiin (kpl/v)
- Toimijapalveluiden suositteluindeksi (%)

V5. Asemointi toimijana: Metsäkeskus on haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa

- Maakunnallisten metsäneuvostojen arvio sidosryhmäyhteistyöstä (1-5)
- Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5)
- SMK:n hankkeiden kokonaisrahoitus (€), SMK:n saama rahoitus konsortiohankkeissa (€), konsortioiden kokonaisrahoitus (kaikki toimijat) (€), SMK:n koordinoimien konsortiohankkeiden lukumäärä ja kokonaisrahoitus (kaikki toimijat) (kpl, €).

Yhteiskunnallisia vaikutustavoitteita toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet, jotka toteuttavat annettua tulostavoitetta	toteuttaa SMK:n vaikutustavoitetta 1-5 sekä (MMM:n yhteisiä tulostavoitteita)	2022	2023	2024	2025	2026
1. Tuotetaan metsäsektorin käyttöön laadukkaampaa metsä- ja luontotietoa	V1, V3, V4, V5, B3					
a) Julkaistaan uuden inventointiohjelman mukaista tiheän pistepilven metsätietoa	MMM yht. (2.1), (2.2), (2.4), (3.3)	x	x	x	x	x
b) Kehitetään mv-tiedon laatuindeksiä ja pilotoidaan sen käyttöä		x	x	x	x	x

c) Aloitetaan hakkuukonetiedon vastaanotto ja hyödynnetään sitä metsävaratiedon päivityksessä		x	x	x		
2. Kehitetään luontotietoa vastaamaan yhteiskunnan ja metsäsektorin toimijoiden tarpeita a) Kehitetään uusia menetelmiä ja kumppanuuksia luontotiedon tuotantoon b) Parannetaan luontotiedon tarkkuutta, monipuolisuutta ja kattavuutta c) Jatketaan monimuotoisuutta kuvaavan tiedon keruuta, analysointia ja tiedon jakelua osana digitarkastuksia	V1, V3, V4, V5 MMM yht. (2.1), (2.2), (2.3), (2.4) (3.3)	x	x	x	x	
3. Kehitetään Metsäkeskuksen asiakaspalveluja a) Kehitetään Metsään.fi 2.0 versio b) Kehitetään ja otetaan käyttöön automaattisia ja mobiileja asiakaspalvelutuotteita c) Sisällytetään monimetsähankkeen tulokset asiakasneuvontaan ja sähköisiin palveluihin. d) Osallistutaan arkimetsänhoitoa kehittävän Life-hankkeen valmisteluun ja mahdolliseen toteutukseen	V3, V1, V4, B2 MMM yht. (2.3), (2.4)	x	x	x	x	
4. Toteutetaan koulutusta, neuvontaa ja tehdään tietotuotteita, joilla tuetaan SMK:n yhteiskunnallisten vaikutustavoitteiden toteutumista a) Otetaan käyttöön asiakasneuvonnan kehittämistoimenpiteet b) Otetaan käyttöön koulutuspalveluiden kehittämistoimenpiteet c) Tunnistetaan ja viedään koulutukseen ja neuvontaan sekä asiakaspalveluiden kehittämiseen tavoitteellisia painopisteitä - talousmetsien luonnonhoidon keinojen käyttöönoton laajentaminen - suometsien jatkuvan kasvatuksen suhteellisen osuuden lisääminen siihen sopivilla kasvupaikoilla - NMH pinta-alojen kasvattaminen - säästöpuumäärien ja lahoppuun määrien kasvattaminen d) Neuvonnan ja koulutuksen menettelyt kehitetään RPA-säännösten mukaisiksi	V1, V3, V4 MMM yht. (2.1), (2.2), (2.3), (2.4), (3.3)	x	x			
5. Johdetaan metsätalouden julkisten tukien käyttöä ja metsälain valvontaa	V1, V2, V3,					

b) Metsäkeskuksen oman strategian pohjalta käynnistetyt, omalla valtionavulla tai ulkopuolisella hankerahoituksella toteutetut hankkeet. c) Hanketoiminnan seuranta- ja yhteistyöryhmien työhön osallistuminen (ml. ohjausryhmät: Hiilestä kiinni, Tieto-ohjelma, ...)		x	x	x	x	x
8. Kehitetään palaute- sekä aloite- ja innovaatiojärjestelmän soveltamista asiakastarpeiden tunnistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi: - kemera-lain toimeenpanon toimivuus - metsävaratiedon laatu - digitaaliset tietotuotteet - asiakastyö ja koulutukset	V1, V2, V3, V4, V5, B1, B3 MMM yht. (2.1), (2.7), (3.3)	x				
9. Metsätuhojen hallinnan toimintamallit tarkennetaan vastaamaan ilmastomuutoksen kasvavia vaatimuksia a) Kohdistetaan tarkastuksia metsätuholain muutoskohteisiin b. Tuulituhohaukka-hankkeessa kehitettäviä menetelmiä myrskytuhon tilannekuvan muodostamisessa c. Avustetaan Lukea kirjanpainajakannan seurannassa	V2, V1 MMM yht. (2.6), (2.4)	x x x	 x x	 x		
10. Toteutetaan verkostoissa alueellisten metsäohjelmien (AMO) 2021-2025 maakunnallisia toimenpiteitä KMS:n tavoitteita tukevasti	V1, V5, B2 MMM yht. (3.4), (3.1), (2.1), (2.2)	x	x	x	x	
11. Tuodaan Metsäkeskuksen osaaminen ja kestävä metsätalouden käytännön edistämisen näkökulmat mukaan metsien käyttöön liittyvissä prosesseissa a) Kansallinen metsästrategia 2035:n valmistelu metsäneuvostossa, sparrausryhmässä sekä valmistelemissä työryhmissä ja työpajoissa b) osallistutaan kaavaprosesseihin ja korostetaan niissä mm. metsätalouteen ja elinkeinotoimintaan liittyvien vaikutusarviointien merkitystä c) MMM:n hallinnonalan tulevaisuustyö	V1, V4, V5 MMM yht. (2.1), (2.2), (2.3), (2.4), (2.7), (3.1), (3.3),	x x x	x x	 x x	 x x	 x

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.2 esitettyjen toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden perusteella seuraavat tulostavoitteet:

B1	Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa - Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista - Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa - Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
B2	Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvontamme on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä
B3	Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti
B4	Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin

Toiminnallisen tuloksellisuuden tulostavoitetta toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	toteuttaa tulos-tavoitetta	2022	2023	2024	2025	2026
1. Organisaation toimivuuteen ja uudistumiskykyyn liittyvän johtamisen kehittäminen	B1	x	x	x		
2. Tehostetaan viestintää metsätalouden toiminnasta, ilmastohyödyistä ja kestävydestä a. Vahvistetaan strategista viestintää b. Vahvistetaan asiantuntijaviestintää	B1	x x				
3. Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	B2, B3	x	x	x	x	
4. Parannetaan tietovarantojen yhteentoimivuutta a) Osallistutaan hallinnonalan tietojärjestelmäyhteistyöhön (LVO:n digitiimi) ja hyödynnetään kokonaisarkkitehtuurissa alustatalouden ja avoimen lähdekoodin sekä valtion yhteisten	B3	x	x	x	x	x

konsernipalveluiden mahdollisuudet b) Kehitetään metsäalan standardeja ja toteutetaan sanastotyötä		x	x			
5. Kansainvälinen vaikuttaminen tukee Suomen metsäpoliittisia tavoitteita a) Rakennetaan aktiivisesti yhteistyötä eurooppalaisiin yksityismetsätalouden julkisiin organisaatioihin ja niiden muodostamaan FOREXT verkostoon b) Osallistutaan Barentsin euroarktisen neuvoston alaisen metsätyöryhmän toimintaan Suomen puheenjohtajakaudella	B1	x	x	x	x	
6. Metsäkeskuksen kokonaisriskejä hallitaan soveltamalla VM:n riskienhallinnan menettelyjä	B4	x	x	x	x	x
7. Vastuullisuusjohtamisen ja vastuullisuustyön kehittäminen	B1	x	x	x		
8. Metsäkeskus asettaa itselleen tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehittää tietoriskienhallintaa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskienhallintaa. Metsäkeskus raportoi riskienhallinnan toteuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustenarviointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä.	B3, B4	x	x			

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.3 esitettyjen voimavarojen hallinnan tavoitteiden perusteella seuraavat tulostavoitteet:

C1	Tehtävät ja toiminta on suunniteltu käytössä olevan rahoituksen mukaisesti
C2	Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoiminta ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
C3	Rahoitusmahdollisuudet on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Henkilöstön osaaminen vastaa strategian tarpeita ja henkilöstö voi hyvin

Voimavarojen hallinnan tulostavoitteita toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	mitä tavoitteita toteuttaa	2022	2023	2024	2025	2026
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstösuunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tukevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa	C1, C2, C4	x	x	x	x	x
2. Metsäkeskuksen osaamista vahvistetaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi	C4	x	x	x	x	x
3. Toimitilaratkaisut toteutetaan päivitetyn toimitilapolitiikan ja monipaikkaisen työn mukaisesti	C2	x	x	x		
4. Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso (5,3 milj. euroa v. 2022). Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulosoehjausta	C3	x	x	x	x	x
5. Henkilöstön työhyvinvointi paranee tai säilyy vähintään ennallaan	C4	x	x	x	x	x
6. Päivitetään ja toteutetaan taloussuunnitelma 2022-25 huomioiden taseen käyttö Metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta parantaviin hankkeisiin	C1, C3	x	x	x	x	

2.4 Mittarit

Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit on kuvattu tämän sopimuksen liitteessä 1 (Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2022 ja alustavat tavoitteet 2023–2026).

2.5 Voimavarat

Ministeriön erillisellä päätöksellä myönnetään Metsäkeskukselle valtionavustusta valtion 2022 talousarvion momentilta 30.40.46 (Valtionapu Suomen metsäkeskukselle) yhteensä 40 674 000 euroa.

Valtionapumomentin 30.40.46 lisäksi Metsäkeskus lisää vaikuttavuuttaan toteuttamalla muita sen strategiaa tukevia julkisin tai yksityisin varoin

rahoitettuja hankkeita. Tulossopimuksen toteutus ja tavoitteiden saavuttaminen riippuvat osin tuon ulkopuolisen rahoituksen saamisesta.

3. Seuranta ja raportointi

Ministeriö ja Metsäkeskus ilmoittavat viipymättä toisilleen sellaisista tekijöistä, olosuhteiden muutoksista tai muista seikoista, jotka saattavat vaikuttaa tämän sopimuksen toteutumiseen.

Ministeriö ja Metsäkeskus pitävät vuoden aikana 3-4 tulosojauskokousta. Lisäksi osana Metsäkeskuksen strategian vuosittaista päivitystä ja ministeriön tulosojausta maa- ja metsätalousministeriö, Metsäkeskuksen johtokunta ja toimiva johto pitävät yhteisen strategiaseminaarin touko-kesäkuussa.

Tulostavoitteiden toteuman arvioinnissa käytetään valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty. Numeeristen tulostavoitteiden toteutumista mitataan tämän sopimuksen liitteen mukaisilla mittareilla. Metsäkeskus toimittaa ministeriölle 30.9.2022 mennessä tiedon tässä tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden sekä talouden (tilanne 31.8.2022) toteutumista. Arviot koko vuoden toteutumista ja esitykset seuraavan vuoden tavoitteiksi toimitetaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan.

Lopullinen raportti tulostavoitteiden toteutumisesta (tuloksellisuusraportti) sekä henkilöstötilinpäätös laaditaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan ja toimitetaan vuoden 2022 tilinpäätöksen yhteydessä 30.4.2023 mennessä. Ministeriö antaa kannanottonsa tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin 31.5.2023 mennessä.

Helsingissä ...¹⁸... päivänä tammikuuta 2022



Jaana Husu-Kallio
kansliapäällikkö
Maa- ja metsätalousministeriö



Ari Eini
johtaja
Suomen metsäkeskus

Liitteet

- Mittaristo (Liite 1)
- Suomen metsäkeskuksen talousarvio 2022 (Liite 2)

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tulos 2020	Tavoite 2021 / Tulosarvio 2021	Tavoite 2022 (päivitetty)	Tavoite 2023–2026 (päivitetty)
Vuoden aikana Metsään.fi - palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl, (TAE)	45 271	49 615	58 400	62 000 / 65 000	65 000	70 – 100 000
Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä kpl, (TAE)	701	816	942	970 / 1 060	1 060	1200 – 1600
Yhteisöasiakastapaamiset, kpl	843	776	853	800 / 650	550	700
NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään, %, (TAE)	74,5	71 ¹	73	73	75	78
Hankehaussa olevien luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl	28	48	31	40 / 40	30	40
Asiakkaiden suosittelevuudeksi, %	MO 77	MO 71	MO 70	MO 71	MO 65	MO 65
	Yritykset 48	Yritykset 65	Yritykset 65	Yritykset 70	Yritykset 60	Yritykset 60
	MO koul. 66	MO koul. 69	MO koul. 67	MO koul. 68 / 70		
	Toimijak. 63	Toimijak 53	Toimijak 54	Toimijak.53 / 65		
Avoimen metsätiedon hyödyntäminen Anna - ladattujen aineistopakettien määrä GiB - WMS-kutsujen määrä rajapinnassa, kpl - karttapalvelujen katselukerrat kpl			25 000	25 000	26 250	30 000
			50 000 000	50 000 000	52 500 000	60 670 000
			130 000	130 000	136 500	158 000
Ajantasaistettuja 10 § kohteita kpl (sisältää myös maastotarkastetut kohteet)			10 000	10 000	9 000	Alle 7000 kpl
Kemeran ympäristötuki ja luonnonhoitohankkeiden toteutus (arvio), ha.	Yhteensä 2541 Y-tuki: 2400 LH-hankkeet: 28	Yhteensä 2519 Y-tuki 2403 LH-hankkeet 116 Vesiensuojelu LH hankkeet 13kpl	Yhteensä: Y-tuki: 3548 LH-hankkeet: 128 Vesiensuojelu LH hankkeet 13 kpl	Yhteensä: Y-tuki: 4419 LH-hankkeet: 200 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 18	Yhteensä: Y-tuki: 3400 LH-hankkeet: 250 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 10	Yhteensä: Y-tuki: 5000- 7000 LH-hankkeet: 250-500 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 15-30

¹ 2019 nmh tarkastukset, 71 %, harkinta 46 %

Toiminnan tuloksellisuus

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tulos 2020	Tavoite 2021 / Tulosarvio 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023–2026
Metsänomistajille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	696 (80 %)	580 (78 %)	375 (75 %)	300 (75 %) / 300 (75 %)	250 (70 %)	220 (70 %)
osallistujamäärä		17 528	11 458	– / 16 000	14 000	16 000
Toimijoille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	173 (75 %)	201 (70 %)	151 (75 %)	100 (75 %) 120 / (75)	120 (70 %)	120 (60 %)
osallistujamäärä		5 817	5 607	5 000	5 500	6 000
Metsänomistaja- asiakastapaamiset, kpl	8266	8625	8 056	7500 / 8000	6 500	6 500
Metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja päättöksenteon kokonaiskustannukset ilmoitusta kohden, euroa/kpl, (TAE)	11,20	12,9	11,35	11	11,0	10
Rahoituslain mukaisten hakemusten kokonaiskustannukset, euroa/kpl	103,2	73,28	68,82	69,0	73	73
NMH-maastotarkastusten yksikkökustannukset euroa/kpl (UUSI MITTARI)				269	245	240
Metsävaratiedon keruun kustannukset, euroa/ha, (TAE)	3,15	3,15	2,77	3,0	4,5	4,0
Metsävaratiedon keruu, (TAE)	1 271 000	1 800 000	1 986 000	1 700 000	2 500 000	2,33 milj. ha
Päätös nuoren metsän hoitohankkeista, viikkoa vireille tulosta, (TAE)	3,7	3,5	2,6	2,8	3,5	3,0
Sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista	87	82	84 **	75	77	78

** Mki 93,7 %, nmh hakemus 77,2 %, nmh-toteutusilmoitus 78,9, koko Kemera 68,6 %, kaikki 83,6 %

Voimavarojen hallinta, resurssit

Mittari	Tulos 2018	Tulos 2019	Tulos 2020	Tavoite 2021 / Tulosarvio 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023–2026
Valtionapu (TAE)	41 183 000	41 400 000	40 009 000	41 968 000 / 41 897 000	42 305 000	40 674 000
Htv kok	560,6	572	558	562 / 568	554,5	520
Htv (TAE)	478	498	506	510 / 505	500	470
Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, e/v	5 220 000	5 241 000	4 573 000	5 180 000 / 5 320 000	5 300 000	5 500 000
Investoinnit strategiseen osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö	6,7	5,4	6,7	6 / 6	6	6
Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1-10, kehityskeskustelujen mukaan)	8,26	8,30	8,30	8,39 / 8,34	=> 8,34	=> 8,34

Valtionapu 2022:

Kehyksen mukainen 40 674 000 euroa. Vuodelle 2021 myönnetystä Metka-tietojärjestelmän rahoituksesta 1 700 000 euroa käytetään kuluvana vuonna noin 65 000 euroa ja loput siirtyvät käytettäväksi 2022. Tämä siirtyvä erä kirjataan taseeseen saaduksi ennakoksi. Valtionapu 2023 alkaen on kehyksen mukainen 40 674 000 euroa.

1 000 EUROA	META YHT	EPA YHT	HAPA YHT	KEPA YHT	SMK YHT	2021E	Tp 2020
Valtionavut momentilta 30.40.46	20 800	7 500	3 605	10 400	42 305	41 897	40 005
Muu julkinen rahoitus	500	4 800			5 300	5 320	6 392
Muut tuotot (yksityinen rahoitus)	600	600	250	0	1 450	1 690	2 547
TUOTOT YHTEENSÄ	21 900	12 900	3 855	10 400	49 055	48 907	48 944
Muut aineet ja tarvikkeet	50	40	10	10	110	60	42
Ilmakuvat	350	0	0	0	350	200	137
Laseraineistohankinta	1 300	0	0	0	1 300	1000	878
Puustotulkinta	1 300	0	0	0	1 300	1180	591
Muut ostopalvelut	1 300	570	510	2 500	4 880	3910	4920
Ostetut tarvikkeet ja palvelut yht	4 300	610	520	2 510	7 940	6 350	6 568
HENKILÖTYÖVUODET							
Toimihenkilöt	277	192	45	32,5	546,5		
harjoittelijat	8				8		
HTV yhteensä	285	192	45	32,5	554,5	568	568
HTV budj 2021	291	201	42	28	562		
HTV ennuste 2021	288	207	45	28	568		
€/HTV (keskiarvo)	43,00	46,22	50,56	55,20			
Toimihenkilöpalkat	12 255	8 874	2 275	1 794	25 198	25 750	25379
Muut palkat ja palkkiot			60		60	70	79
Tyel-Eläke	16,50 %	2 022	1 464	385	296	4 245	4250
Eläke-Tapio	4,000 %	490	355	93	72	1 010	1136
Eläke-Tapio Otsosta siirtyvä			300		333	350	380
Muu henkilösivukulut	3,460 %	424	307	81	62	874	818
Henkilöstökulut yhteensä	23,960 %	15 191	11 001	3 195	2 224	31 643	32 042
Matkakulut		800	700	50	50	1 600	1 360
Toimistokulut		190	150	50	90	530	530
Muut kulut, muut		160	130	140	20	540	448

Muut henk. liittyvät kulut	180	160	150	60	550	540	560
Vuokrakulut	780	560	240	90	1 670	1620	1 870
Leasing vuokrat				280	280	220	230
ICT-kulut	260	40	140	5 070	5 510	4 880	4 760
Huon. ja rak. yp-k.	200	140	50	40	430	450	450
Muut kulut yht	2 570	1 880	820	5 700	10 970	10 080	10 220
KULUT YHTEENSÄ	22 061	13 491	4 535	10 434	50 553	48 880	48 830
sijoitus- ja rahoitustoiminta			300		300	370	20
Poistot ja arvonalentumiset	410	40	90	700	1 240	740	510
YLI/ALIJÄÄMÄ	-571	-631	-470	-734	-2 438	-343	-380
Otson Eläke-Tapion osuus, katetaan taseesta			300		333	350	380
Yli-/Alijäämä					-2 105	7	-
Taseen käyttö tuottavuutta parantaviin investointeihin, kertaluonteinen 2021-24 suunnitelma					2100		
Yli-/alijäämä					-5	7	