



Maa- ja metsätalousministeriö
Jord- och skogsbruksministeriet
Ministry of Agriculture and Forestry



metsäkeskus

VN/1274/2024-MMM-1

**Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen
tulossopimus vuodeksi 2024 ja alustavat tulostavoitteet
vuosille 2025 - 2028**

Sisällys

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2024 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2025 - 2028	1
1. Maa -ja metsätalousministeriön toimialan ja Metsäkeskuksen strategiset linjaukset	1
1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	1
Kansallinen metsästrategia (KMS 2035)	2
Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana	3
Metsäkeskuksen nostot hallitusohjelmasta	3
1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa	4
1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa.....	4
1.4 Metsäkeskuksen tehtävät ja strategia	4
2. Metsäkeskuksen vuoden 2024 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2025 - 2028	6
2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	6
2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet.....	12
2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet	14
2.4 Mittarit.....	16
2.5 Voimavarat	16
3. Seuranta ja raportointi	16
Liitteet:	17

Liite 1: Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2024 ja alustavat tavoitteet 2025–2028

Liite 2: Vuoden 2024 talousarvio

Liite 3: Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden indikaattorit

Liite 4: Toimintaympäristön muutosten ja ilmiöiden analyysi

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulosopimus vuodeksi 2024 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2025 - 2028

Maa- ja metsätalousministeriö (ministeriö) ja Suomen metsäkeskus (Metsäkeskus) ovat tänään sopineet valtionavustustoiminnan vuoden 2024 tavoitteista ja voimavaroista sekä vuosien 2025–2028 alustavista tavoitteista seuraavasti:

1. Maa -ja metsätalousministeriön toimialan ja Metsäkeskuksen strategiset linjaukset

1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiset yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet on määritetty MMM:n strategiassa ja valtion vuoden 2024 talousarviossa seuraavasti:

- A1. Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus ja kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat.
- A2. Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle.
- A3. Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa.
- A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.

Metsäkeskukselle asetettavat tulostavoitteet kohdistuvat erityisesti seuraaviin hallinnonalan yhteisten yhteiskunnallisen vaikuttavuuden alatavoitteisiin:

- A21. Vahvistetaan vesihuollon, biomassojen tuotannon ja kalatalouden omavaraisuutta ja huoltovarmuutta
- A22. Luonnonvaratalouden kilpailukykyinen toimintaympäristö luo uutta yritystoimintaa sekä kasvattaa jalostusastetta ja vientiä
- A23. Luonnon tarjoamat ekosysteemipalvelut lisäävät ihmisten hyvinvointia ja luovat pohjaa uusille ansaintamahdollisuuksille
- A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranevat, mikä luo pohjan niiden kestäväälle hyödyntämiselle
- A25. Turvataan ja edistetään luonnon kantokykyä uusiutuvien luonnonvarojen kestävä käyttö ja vahvistetaan riskien hallintaa
- A26. Hillitään ilmastomuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta
- A27. Ehkäistään luontokatoa, sopeudutaan ilmastomuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin
- A31. Maaseutualueiden yritys rakenne kehittyy ja monipuolistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee
- A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja yhteistyöverkostoja
- A33. Toimintaa tukeva infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvän elämän, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla ja saaristossa sekä vahvistavat alueellista yhdenvertaisuutta.
- A34. Yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen sekä alueellisten ja paikallisten toimijoiden yhteistyö vahvistuvat.

A36. Päätöksenteon valmistelussa tunnistetaan maaseutuun kohdistuvia vaikutuksia ja tehdään ne näkyviksi.

A44. Ruokaan ja uusiutuviin luonnonvaroihin liittyvät paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja Kansallinen metsästrategia 2035 (Kansallinen metsästrategia) on valmisteltu koordinoitusti siten, että Kansallinen metsästrategia toteuttaa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita Suomen metsäkeskuksen toimialan osalta.

Kansallinen metsästrategia (KMS 2035)

Kansallisen metsästrategian visio on:

Kansallinen metsästrategia 2035 – Kasvavaa hyvinvointia metsistä ja metsille

Visiota toteuttaa neljä strategista päämäärää ja 14 tavoitetta:

1. Suomi on kilpailukykyinen toimintaympäristö uudistuvalla ja vastuullisella metsäalalla
 - a. Metsiin perustuva liiketoiminta monipuolistuu ja kasvaa.
 - b. Proaktiivinen ja tehokas yhteistyö sekä vaikuttaminen EU- ja kansainvälisissä prosesseissa tukevat metsäalan toimintaedellytyksiä.
 - c. Sujuva hallinto ja toimiva infra luovat ennakoitavan ja kannustavan toimintaympäristön.
 - d. Toimivat markkinat turvaavat raaka-aineiden ja palveluiden saatavuuden.
2. Metsät ovat aktiivisessa, kestävässä ja monipuolisessa käytössä
 - a. Metsien käyttö on tavoitteellista ja se perustuu tietoon sekä metsänomistajien aktiivisiin päätöksiin.
 - b. Aktiivinen ja monipuolistuva metsänhoito lisää metsän kasvua ja tukee ilmastonmuutoksen hillintää.
 - c. Metsänomistajille ja toimijoille suunnatut palvelut sekä kannusteet tukevat aktiivista, kestävästä ja monipuolista metsien käyttöä, huomioiden maakunnalliset erityispiirteet.
 - d. Metsien tarjoamat ekosysteemipalvelut lisäävät ihmisten hyvinvointia ja luovat uusia ansaintamahdollisuuksia.
3. Vahvistamme metsien elinvoimaisuutta, monimuotoisuutta ja sopeutumiskykyä
 - a. Käännetään talouskäytössä olevien metsien monimuotoisuuskehitys elpymisuralle.
 - b. Vahvistetaan metsien ilmastokestävyyttä ja hallitaan tuhoriskejä.
 - c. Hallitaan metsätalouden aiheuttamia ympäristöriskejä.
4. Vahvistamme tiedolla johtamista ja osaamista metsäalalla
 - a. Laadukas tutkimus, kehittyvä paikkatieto ja tiedon käytettävyys luovat vahvan tietopohjan päätöksenteolle ja ennakkoinnille.
 - b. Metsäalan osaaminen on monipuolista, vastaa muuttuviin tarpeisiin ja hakeutuminen metsäalan ammatteihin kasvaa.
 - c. Viestintä ja vuorovaikutus lisäävät metsien käytön, metsäympäristön ja metsäkulttuurin ymmärrystä yhteiskunnassa ja erityisesti nuorten keskuudessa.

Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana

Metsäkeskus toteuttaa toimialallaan Kansallinen metsästrategia 2035:n tavoitteita. Alueellisilla metsäohjelmilla toteutetaan Kansallisen metsästrategian tavoitteita maakunnallisella tasolla.

Metsäkeskus osallistuu Kansallisen metsästrategian uuden hankesalkun valmisteluun ja toteutukseen sekä seurantaan yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa. Hankesalkun teemoja ovat: Metsien kasvu, elonkirjoa talousmetsissä sekä metsäalan uudistuminen ja kilpailukyky.

Metsäkeskuksen nostot hallitusohjelmasta

Metsäkeskus toteuttaa hallitusohjelman (HO) tavoitteita omalla toimialallaan. Metsäkeskus on johtanut hallitusohjelmasta seuraavat erityisesti edistettävät tavoitteet:

1. Digipalvelut ensisijaiseksi viranomaisasioinnin kanavaksi

HO 6.4 kasvua datataloudesta ja digitalisaatiosta: Digitalisaatio ja teknologian hyödyntäminen ovat yksi tärkeimmistä keinoista parantaa julkisten palveluiden laatua, tehokkuutta ja saatavuutta. Parempien julkisten palveluiden lisäksi digitalisaatio ja teknologinen kehitys ovat valtavia mahdollisuuksia uudelle kasvulle.

2. Hallinnonalojen välisen yhteistyön tehostaminen

HO 3.3 Yleinen hallintopolitiikka: Valtionhallinnon kehittämisessä kiinnitetään erityistä huomioita hallinnonalojen väliseen yhteistyöhön ja ilmiölähtöisyyteen.

3. Yksityisteiden korjausvelka laskuun

HO 6.6 Suomi elää maaseudusta ja metsistä: Nykyisessä turvallisuusympäristössä Pohjois- ja Itä-Suomen sekä muiden alueiden erityistarpeiden huomioimisella edistetään koko Suomen turvallisuutta ja huoltovarmuutta. Liikenneväylien rahoituksessa ja sen kohdentamisessa kiinnitetään huomiota maa- ja metsätalouden tarpeisiin.

4. Metsän terveydestä huolehtiminen

HO 6.6 Suomi elää maaseudusta ja metsistä: Edistetään metsien kasvua ja terveyttä parantavia toimenpiteitä sekä vahvistetaan oikea-aikaisten ja -suhtaisten harvennushakkuiden tekoa huolehtimalla myös taimikonhoito- ja ensiharvennusrästeistä. Turvemaita hyödynnetään osana metsätaloutta. Kehitetään metsätuhojen seuranta, ennakoitua ja torjuntaa.

5. Huomion kiinnittäminen metsän alkuvaiheen kehitykseen

HO 7.4 Suomi kasvattaa ilmastokädenjälkeään ja etenee hiilineutraalisuuteen vaikuttavin ja kestävin keinoin: Metsälain valvontaa tehostetaan ja parannetaan metsän uudistumisvauhtia muun muassa metsän istutusta ja taimikon hoitoa lisäämällä.

6. Peitteisen metsänkasvatuksen edistäminen siihen soveltuvilla turvemaidella

HO 7.4 Suomi kasvattaa ilmastokädenjälkeään ja etenee hiilineutraalisuuteen vaikuttavin ja kestävin keinoin: Kehitetään hiilensidontamarkkinaa ja lisätään peitteistä metsänkasvatusta turvemaidella.

1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on, että toiminta on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset *toiminnallisen tuloksellisuuden* alatavoitteet:

- B1. Toimintamme on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä
- B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivasti hallinnon vaikuttavuutta ja elinkeinojen kilpailukykyä.
- B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti
- B4. Varaudumme häiriötilanteisiin hyvällä riskien hallinnalla sekä vahvistamalla selviytymis- ja palautumiskykyä.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä toiminnallisen tehokkuuden tavoitteita omalla toimialallaan.

1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on huolehtia siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset *voimavarojen hallinnan* alatavoitteet:

- C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä.
- C2. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu rahoituksen mukaan.
- C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.
- C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä.
- C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä voimavarojen hallinnan tavoitteita omalla toimialallaan.

1.4 Metsäkeskuksen tehtävät ja strategia

Suomen metsäkeskuksen tehtävistä ja organisaatiosta säädetään Suomen metsäkeskuksesta annetussa laissa (418/2011). Lakia täydentäviä säädöksiä annetaan Suomen metsäkeskuksen toiminnasta annetussa valtioneuvoston asetuksessa (1544/2016).

Metsäkeskus on metsien kestävää hoitoa ja käyttöä sekä niiden monimuotoisuuden säilyttämistä ja metsiin perustuvien elinkeinojen edistämistä koskevia tehtäviä hoitava valtakunnallinen alueellisesti verkostoitunut kehittämis- ja toimeenpano-organisaatio. Metsäkeskuksen tehtävänä on metsiin perustuvien elinkeinojen edistäminen, metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja

metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen. Metsäkeskus toimii maa- ja metsätalousministeriön tulosohjauksessa.

Metsäkeskuksen päämääränä on tuottaa kasvavaa arvoa metsistä. Metsäkeskuksen tehtävänä on mahdollistaa tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä metsien monipuolista käyttöä.

Metsäkeskuksen strategiset vaikuttavuustavoitteet ovat yhteisiä kaikille Metsäkeskuksen toiminnoille ja työntekijöille. Toimimme yhtenä Metsäkeskuksena, jonka kaikki toiminnot sekä tarvitsevat että vahvistavat toisiaan. Kunkin toiminnon toteuttaminen ilman vahvaa kytkeä toisiin heikentäisi olennaisesti toimintamme vaikuttavuutta. Toimimme asiakaslähtöisesti ja tavoitteenamme on positiivinen asiakaskokemus.

Metsäkeskuksen strategiset vaikuttavuustavoitteet ovat:

V1 Metsät ja elinkeinot:	Terveet ja kasvukykyiset metsät tarjoavat hyvän toimintaympäristön metsätaloudelle ja metsien käyttöön perustuville elinkeinoille; ne monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat. Metsäsektori luo suomalaisille monipuolista hyvinvointia kaikkialla Suomessa.
V2 Metsät ja ilmastomuutos:	Metsien kestävä hoito ja käyttö pitävät metsät tuhonkestävinä ja vahvoina hiilinieluinä. Hyvän ja aktiivisen metsänhoidon myötä metsät sopeutuvat ilmastomuutokseen.
V3 Metsät ja monimuotoisuus	Luonnon monimuotoisuus vahvistaa metsien terveyttä ja tuhonkestävyyttä. Metsien käsittely monipuolistuu, ja hyvä metsänhoito ja aktiivinen luonnonhoito vahvistavat luonnon monimuotoisuutta.

Vaikuttavuustavoitteiden saavuttamiseksi Metsäkeskuksella on kolme vaikuttamisen keinoa:

Lakien toimeenpano: Metsälakien toimeenpano on perusta yhteiskunnan metsien käytölle asettamien tavoitteiden toteutumiselle. Lakien toimeenpano on läpinäkyvää, vaikuttavaa ja neuvonnallista, ja se edistää metsien kestävä käyttöä. Metsätalouden julkiset tuet hallinnoidaan tehokkaasti. Metsänomistajat tuntevat lain vaatimukset ja mahdollisuudet, ja palveluntuottajat kannustavat hyödyntämään niitä. Lakien toimeenpano sekä hyödyntää että rikastaa metsä-, luonto- ja asiakastietoa, jota käytetään metsätalouden kehittämisessä ja metsien käyttöön liittyvän päätöksenteon tukena.

Metsä- ja luontotieto: Metsien kestävä ja monipuolinen käyttö perustuu laadukkaaseen ja ajantasaiseen metsä-, luonto- ja asiakastietoon ja sen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Metsäkeskuksen ainutlaatuinen tieto auttaa metsänomistajia päätöksenteossaan ja parantaa toimijoiden edellytyksiä tarjota ja tuottaa palveluja ja ratkaisuja metsänomistajille. Tietoa vaihdetaan ja käytetään aktiivisesti yli hallinnonalarajojen, sekä julkisten toimijoiden ja elinkeinoelämän välillä. Metsäkeskuksen kaikki toiminnot hyödyntävät kattavasti metsä-, luonto- ja asiakastietoja.

Päätöksenteon tuki: Metsäkeskuksen osaaminen sekä metsä-, luonto- ja asiakastieto tukee laajasti yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa sekä alueellista kehittämistä. Tietoa jaetaan tehokkaasti hyödyntäen monipuolisesti sähköisiä ja muita kanavia. Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät niiden tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien hyödyntämistä yhteiskunnassa.

Metsäkeskuksen toiminnan vaikuttavuuden parantamiseksi on tunnistettu kahdeksan kehittämiskohdetta:

- Henkilöstö: Tunnistamme tulevaisuuden haasteet ja laadimme resurssi- ja osaamissuunnitelman. Kehitämme aktiivisesti osaamistamme ja henkilöstöämme. Huolehdimme muutostilanteissa henkilöstön hyvinvoinnista.
- Digitalisaatio ja dataan perustuva toimintamalli: Hyödynnämme kaikessa toiminnassamme vaikuttavasti uusinta tietoa, automaatiota, sähköisiä palveluja ja monikanavaisesti neuvonnan työvälineitä. Keräämme tietoa tekemisemme vaikuttavuudesta ja kehitämme sen pohjalta toimintaamme.
- Informaatio-ohjaus (neuvonnan uusi toimintamalli): Tunnistamme yli toimintorajojen merkittävimmät asiakkaiden kohtaamispisteet. Hyödynnämme täysimääräisesti julkaisurytmin mukaisesti valmistuvan uuden metsä- ja luontotiedon. Lähestymme valittuja kohderyhmiä monikanavaisesti hyödyntäen sähköistä ja automatisoitua viestintää.
- Yhteiskunnan tietotuki: Vahvistamme yhteiskunnallisen päätöksenteon tietotukea sekä valtakunnallisesti että alueilla.
- Metsien monimuotoisuuden vahvistaminen: Parannamme metsässä tehtäviä monimuotoisuutta vahvistavia toimia tuottamalla monipuolisempaa metsäluontotietoa. Tuemme uuden metsäalan kannustejärjestelmän (Metka) tukimuotojen laaja-alaista käyttöä työvälineitä ja toimintamalleja kehittämällä.
- Valtakunnalliset prosessit ja alueellinen vaikuttaminen: Toimimme tehokkaasti, tasalaatuisesti ja avoimesti valtakunnallisissa prosesseissa ja olemme aktiivinen valtakunnallisessa ja maakunnallisessa metsäalan kehittämisessä ja yhteistyöverkostoissa. Kytkeimme metsäneuvostot ja alueelliset metsäohjelmat entistä vahvemmin alueilla tehtävään muuhun kehittämistoimintaan. Selkeytämme organisaatiotamme ja prosessejamme.
- Hanketoiminta investointina: Varmistamme, että hankkeet tukevat strategisten tavoitteiden toteutumista. Parannamme hanketoiminnan kustannusvastaavuutta ja näemme hanketoiminnan myös muille toimintamuodoillemme vaihtoehtoisena investointina. Parannamme hankkeiden tulosten hyödynnettävyyttä.
- Strategisten valmiuksien kehittäminen: Vahvistamme Metsäkeskuksen sopeutumis- ja muutoksenkykyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Ennakoimme toimintaympäristön muutoksia, ja vahvistamme henkilöstön ja sidosryhmien osallisuutta. Selkeytämme johtamisjärjestelmäämme ja kehitämme vastuullisuutta strategisesti.

2. Metsäkeskuksen vuoden 2024 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2025 - 2028

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Strategiansa mukaisesti Metsäkeskus tavoittelee kasvavaa arvoa metsistä mahdollistamalla metsien monipuolista käyttöä tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä. Strategisia yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu:

	Toteuttaa MK:n vaikuttavuustavoitteita ja MMM:n yhteisiä tavoitteita:	2024	2025	2026	2027	2028
Metsäkeskuksen tavoitekokonaisuutta edistävät toimenpiteet:	MK;V1, V2,V3					
Metsä- ja luontotiedon tuotanto ja ylläpito:	MMM; A22,A23, A24,A25,A31, A32,A34,A36,A44					
Metsäkeskus osallistuu uuden kansallisen laserkeilaus- ja ilmakuvausohjelman suunniteluun ja pilotointiin. Ohjelman mukainen tuotanto alkaa 2026.		X	X	X	X	X
Otetaan uudistettu Metsään.fi -palvelu onnistuneesti käyttöön.		X	X			
Tehdään Metsävaratiedon ja siitä johdettavien sisältöjen tarkastelu suhteessa metsäpolitiikan tavoitteisiin.		X	X			
Tuotetaan inventointiohjelman mukaista metsä- ja luontotietoa ja julkaistaan se avoimena metsätietona.		X	X	X	X	X
Toimitetaan metsäkeskuksen aineistoista tietoa KMS:n seurantamittareihin (vuosittain, alkaen 2024).		X	X	X	X	X
Informaatio-ohjauksen kehittäminen:						
Tuotetaan tietotuotteita metsätalouden kannattavuuden ja kestävyys sekä metsätalouden ilmasto- ja monimuotoisuus-tavoitteiden toimeenpanon edistämiseksi. Tavoitteena niiden mahdollisimman laaja hyödyntäminen.		X	X	X	X	X
Laaditaan tietotuotesuunnitelma ohjaamaan tietotuotekokonaisuuden sisällöt strategisia tavoitteita palvelevaksi.		X				
Hyödynnetään metsätietoa monitavoitteisissa aktivoivissa metsänomistaja- ja toimijapalveluissa (Metsään.fi, koulutus, neuvonta) sekä heräteautomaatioissa ja kohdennetuissa		X	X	X	X	X

viestinnässä tietosuojalain periaatteiden mukaisesti.						
Suunnataan koulutusta ja neuvontaa metsäpolitiikan painotuksia vastaaviksi.	X	X	X	X	X	
Neuvonnan ja koulutuksen menettelyt kehitetään MMM:n linjauksen mukaisesti RPA-säännösten mukaisiksi.	X					
Edistetään metsänomistajien ja toimijoiden digitaalisten työkalujen ja aineistojen käyttöä ja hyödyntämistä.	X	X	X	X	X	
Määritellään asiakaskokemuksen tavoitetilä, tiedonhyödyntämisen toimintamallit ja seurannan mittarit. Luodaan Metsäkeskus-tasoiset asiakasymmärryksen kerryttämisen menetelmät.	X	X				
Viestinnän vaikuttavuuden lisääminen:						
Omat ulostulot julkisuudessa, niiden läpimenon parantaminen	X	X	X	X	X	
Asiantuntijaviestinnän kehittäminen	X	X				
Asiakasviestinnän tavoitavuus ja vaikuttavuus paremmaksi	X	X	X	X	X	
Mittareiden kehittäminen, datan keruu ja analyysi	X	X				
Metsäelinkeinon edistämistä ja monipuolistamista tukeva toiminta:						
Toteutetaan kustannustehokkaasti Metsäkeskuksen strategiaa tukevia hankkeita, jotka vahvistavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä ja metsiin perustuvaa monipuolista elinkeinotoimintaa.	X	X	X	X	X	
Metsäkeskus osallistuu KMS 2035 kärkihankkeiden toimeenpanoon.	X	X	X	X	X	
Osallistutaan metsätalouselinkeinon kannalta tarkoituksenmukaisten seuranta- ja yhteistyöryhmien työhön.	X	X	X	X	X	
Metsäelinkeinon monipuolistaminen ja edistäminen alueilla sidosryhmäyhteistyössä:						

• Kehitetään Sampo -järjestelmä Metka –tukien käsittelyä varten siten, että järjestelmä otetaan käyttöön vaiheittain, alkaen 3/2024. • Edistetään taimikonhoidon, nuoren metsän hoidon sekä lannoituksen pinta-alojen kasvattamista, sekä ensiharvennusten laatua. (HO) • Tiesit -hankkeen toimeenpano. Selvitetään sen yhteydessä Metsäkeskuksen rooli ja mahdollisuudet tietiedon tuottajana ja/tai ylläpitäjänä sekä jakelijana osana yksityisteiden kunnossapidon kustannustehokasta kokonaisuutta.		X				
Vaikuttavuustavoite 2: Metsät ja Ilmastonmuutos • Valmistellaan yhdessä Luonnonvarakeskuksen, MMM:n ja toimijoiden kanssa suurten äkillisten metsätuhojen hallinnan toimintamalli ja toteutetaan valmiusharjoitus- • Hyödynnetään metsätuhoteemaisissa hankkeissa tuotettuja malleja ja työkaluja metsätuhovalmiuden ja ymmärryksen lisäämiseksi käytännön metsätaloudessa. • Metsäkeskus avustaa Lukea kirjanpainajan, havununnan ja tähtikudospistiäisen kannan seurannassa. • Metsäkeskus parantaa metsätuhojen havainnointia ja raportointia paremman tuhotilannekuvan muodostamiseksi. • Metsäkeskus kehittää turvemaiden hiilitaseen ja vesistövaikutusten hallinnan työkaluja ja opastaa metsänomistajia sekä toimijoita vesien suojeluun ja turvemaiden peitteiseen metsänkasvatukseen siihen soveltuvilla kohteilla.	MK;V1,V2,V3 MMM; A22,A24, A25,A26,A27		X	X		
		X	X	X	X	X
		X	X			
		X	X	X	X	X
		X	X			
		X	X			

Vaikutustavoite 3: Metsät ja monimuotoisuus	MK;V1,V2,V3 MMM; A22,A24, A25,A26,A27,A44					
• Metsäkeskus kehittää luontotiedon tuotantoa ja siihen liittyen metsä- ja luontotietojärjestelmä Lähdeä. • Metsäkeskus kehittää kaukokartoitukseen perustuvaa metsätalouden toimenpiteiden ja luonnonhoidon laadun seuranta. • Kehitetään monimuotoisuustunnuksia vastaamaan asiakkaiden ja yhteiskunnan kasvavia tietotarpeita. • Viedään koulutukseen ja neuvontaan sekä asiakaspalveluiden kehittämiseen tavoitteellisia painopisteitä ○ talousmetsien luonnonhoidon keinojen käyttöönoton laajentaminen ○ suometsien jatkuvan kasvatuksen suhteellisen osuuden lisääminen siihen sopivilla kasvupaikoilla ○ säästöpuumäärien ja lahoppuun määrien kasvattaminen • Toteutetaan METSO- ja Helmi-ohjelmia ohjelmiin käytettävissä olevan rahoituksen mukaisesti mahdollisimman täysimääräisesti. • Parannetaan suunnitelmallisesti toimijoiden valmiuksia hyödyntää monimuotoisuuden edistämiseen ja vesiensuojeluun käytettävissä olevaa julkista rahoitusta kustannusvaikuttavasti ja varmistetaan toiminnan jatkuminen. • Tehdään talousmetsien luonnonhoito- ja Monimetsä-hankkeen materiaaleista ja toimintamalleista kiinteä osa metsänomistajien ja toimijoiden neuvontaa ja ohjausta. • Kehitetään ELY-keskusten ja Metsäkeskuksen poikkihallinnollista yhteistyötä tiedonhallintaprosesseissa ja		X	X			
		X	X	X	X	
		X	X	X	X	
		X	X	X	X	
		X	X	X	X	
		X	X	X	X	X
		X	X	X	X	X
		X	X			
		X	X	X		

säädösten edellyttämässä toiminnassa.						
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.2 esitettyjen hallinnonalan toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden (B1-4) perusteella seuraavat tulostavoitetta toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu:

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	toteuttaa tavoitteita:	2024	2025	2026	2027	2028
Uudistetaan Suomen metsäkeskuksen tulossopimus soveltaen VM:n ja MMM:n virastoille ja laitoksille laadittuja malleja ja ohjeita.	B1	x				
Osallistutaan maa- ja metsätalousministeriön johtamaan metsäsektorin kehittämistyöhön (eri toimijoiden roolin selkeyttäminen ja yksityisen, julkisen sektorin toiminnan rajapintojen määrittely, mahdollisten palvelukapeikkojen tunnistaminen)	B1, B2	x	x			
Vahvistetaan asiakasviestintää metsänomistajille ja yrityksille sekä monipuolisen tiedon tarjoamista julkiseen metsäkeskusteluun erityisesti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden valituilla kolmella painopistealueella	B1	x	x	x	x	x
Toteutetaan Metsäkeskuksen digitiekartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	B2, B3	x				
Tehdään tarkastelu digitiekarttainvestointien tuloksista ja vaikutuksista sekä vaikutusten	B1,B3	x				

jaksotuksesta tulevaisuuteen.						
Parannetaan tietovarantojen yhteentoimivuutta: a) Hyödynnetään avoimen lähdekoodin sekä valtion yhteisten konsernipalveluiden mahdollisuudet b) Kehitetään metsäalan standardeja ja toteutetaan sanastotyötä	B1, B3	x	x			
Metsäkeskus tukee EU-asioiden ja kotimaisten toimijoiden vuorovaikutusta: a) Rakennetaan aktiivisesti yhteistyötä eurooppalaisiin yksityismetsätalouden julkisiin organisaatioihin ja niiden muodostamaan FOREXT verkostoon ja määritetään yhteistyön tavoitteet. b) Lisätään tietoa EU-säädösten ja ohjelmien toimeenpanon vaikutuksista kotimaassa c) Tuetaan Metsäkeskuksen metsätiedoilla ja osaamisella Suomen EU-politiikan valmistelua ja toteutusta.	B1	x	x	x	x	x
Metsäkeskus kehittää kokonaisriskien hallintaa ja käytäntöjen organisointia osana tietoperustaista johtamista ja päätöksentekoa. Riskienhallinnan osa-alueita sovitetaan toimintaympäristön ja omien käytäntöjen mukaisiksi. Metsäkeskus raportoi riskienhallinnan toteuttamisesta ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustenarviointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä.	B4	x	x	x	x	x

Valmistellaan vastuullisuusohjelma ja kehitetään vastuullisuusjohtamista sekä vastuullisuusraportointia.	B1, B4	x	x			
--	--------	---	---	--	--	--

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.3 esitettyjen voimavarojen hallinnan tavoitteiden (C1-5) perusteella seuraavat tulostavoitetta toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	toteuttaa tavoitteita:	2024	2025	2026	2027	2028
Päivitetään Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstöohjelma ja työyhteisön kehittämissuunnitelma tukemaan tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa.	C1, C2, C4	x	x	x	x	x
Päivitetään työjärjestys, delegointimääräys ja johtamisjärjestelmä vastaamaan Metsäkeskuksen uudistuvaa toimintaa ja toimintatapaa.	C5	x				
Johtokunnan rooli metsäkeskuksen strategisessa ja tulosohtauksessa selkeytetään pohjautuen lakiin Suomen metsäkeskuksesta ja valtioneuvoston asetukseen Suomen metsäkeskuksen toiminnasta.	C5	x	x			
Uudistetaan sisäinen laskenta ja talouden vastuut. Osana uudistusta valmistaudutaan uuden	C5	x				

talous- ja palkkahallinnon kumppanin käyttöönottoon vuoden 2025 alusta.						
• Metsäkeskuksen osaamista vahvistetaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi: ○ Määritellään strategiset osaamiset ja vahvistetaan niitä osaamissuunnitelman mukaisesti. ○ Kehitetään resurssisuunnittelua ja rekrytoinnin toimintamallia sekä otetaan käyttöön uusi rekrytointijärjestelmä.	C1	x	x	x	x	x
• Toteutetaan uutta toimitilapolitiikkaa, tavoitteena merkittävät kustannussäästöt.	C4	x	x	x	x	x
• Kehitetään hankkeiden talousseurantaa, kustannusvastaavuutta ja strategisuutta.	C3	x	x			
• Huolehditaan henkilöstön työhyvinvoinnista ja resilienssin vahvistamisesta.	C1	x	x	x	x	x
• Päivitetään ja toteutetaan taloussuunnitelma 2023-2025 huomioiden taseen käyttö Metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta parantaviin hankkeisiin.	C2, C5	x	x			
• Tehdään selvitys Metsäkeskuksen kokonaistuottavuusindeksin laskennasta ja käyttöönotosta. Toteutetaan indeksilaskenta mahdollisuuksien mukaan vuoden 2024 osalta.	C2, C5	x				

Seurataan sopeutumistoimien vaikutuksia toteutuneeseen tuottavuuteen sekä jaksottumista tulevaisuuteen.	C1, C2	x	x	x	x	x
---	--------	---	---	---	---	---

2.4 Mittarit

Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit on kuvattu tämän sopimuksen liitteessä 1 (Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2024 ja alustavat tavoitteet 2025–2028).

2.5 Voimavarat

Ministeriön erillisellä päätöksellä myönnetään Metsäkeskukselle valtionavustusta valtion 2024 talousarvion momentilta 30.40.46 (Valtionapu Suomen metsäkeskukselle) yhteensä 43 025 000 euroa.

Valtionapumomentin 30.40.46 lisäksi Metsäkeskus lisää vaikuttavuuttaan toteuttamalla muita sen strategiaa tukevia julkisin tai yksityisin varoin rahoitettuja hankkeita. Tulossopimuksen toteutus ja tavoitteiden saavuttaminen riippuvat osin tuon ulkopuolisen rahoituksen saamisesta.

3. Seuranta ja raportointi

Ministeriö ja Metsäkeskus ilmoittavat viipymättä toisilleen sellaisista tekijöistä, olosuhteiden muutoksista tai muista seikoista, jotka saattavat vaikuttaa tämän sopimuksen toteutumiseen.

Ministeriö ja Metsäkeskus pitävät vuoden aikana 3-4 tulosojauskokousta. Lisäksi osana Metsäkeskuksen strategian vuosittaista päivitystä ja ministeriön tulosojausta ministeriö, Metsäkeskuksen johtokunta ja toimiva johto pitävät yhteisen strategiaseminaarin touko-kesäkuussa.

Tulostavoitteiden toteuman arvioinnissa käytetään valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty. Numeeristen tulostavoitteiden toteutumista mitataan tämän sopimuksen liitteen mukaisilla mittareilla. Metsäkeskus toimittaa ministeriölle 30.9.2024 mennessä tiedon tässä tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden sekä talouden (tilanne 31.8.2024) toteutumisesta. Arviot koko vuoden toteutumisesta ja esitykset seuraavan vuoden tavoitteiksi toimitetaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan.

Lopullinen raportti tulostavoitteiden toteutumisesta (tuloksellisuusraportti) sekä henkilöstötilinpäätös laaditaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan ja

toimitetaan vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä 30.4.2025 mennessä. Ministeriö antaa kannanottonsa tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin 31.5.2025 mennessä.

Helsingissä 18 päivänä tammikuuta 2024



Jaana Husu-Kallio
kansliapäällikkö
Maa- ja metsätalousministeriö



Ari Eini
johtaja
Suomen metsäkeskus

Liitteet:

- Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit (Liite 1)
- Suomen metsäkeskuksen talousarvio 2024 (Liite 2)
- Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden indikaattorit (Liite 3)
- Toimintaympäristön muutosten ja ilmiöiden analyysi (Liite 4)

Liite 1: Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2024 ja alustavat tavoitteet 2025–2028

1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

* avoimen metsätiedon hyödyntämiselle on tarve löytää kuvaavammat mittarit 2025-

Mittari	Tulos 2020	Tulos 2021	Tulos 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025–2028
Vuoden aikana Metsään.fi -palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl, (TAE)	58 400	61 936	63 432	70 000	75 000	75 – 100 000
Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä kpl, (TAE)	942	1 050	1 140	1 200	1300	1400 – 1600
Neuvonnan ja ryhmäkoulutusten yrityskontaktit, kpl	853	676	587	550	600	800
METKA rahoituskelpoisten tnmh-hankkeiden osuus otanta-tarkastettujen pinta-alasta, %, (TAE)	73	75	74	75	78	80
METKA, hyväksytyjen luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl	31	40	42	20	40	60
Asiakkaiden suosittelemaksi, %	MO 70 Yritykset 65 MO koul 67 Toimijak 54	MO 62 Yritykset - MO koul. 67 Toimijak 66	MO 69 Yritykset 59 MO koul 66 Toimijak 61	MO 65 Yritykset 60 MO koul 65 Toimijak 60	- - MO koul 65 Toimijak 60	- - MO koul 65 Toimijak 60
Avoimen metsätiedon hyödyntäminen (TAE)						
• ladattujen aineistopakettien määrä GiB	25 000	39 555	58 853	30 000	68 000	60 000*
• WMS-kutsujen määrä rajapinnassa, kpl	50 000 000	116 774 736	129 028 363	60 670 000	154 000 000	60 000 000*
• karttapalvelujen katselukerrat kpl	130 000	182 219	154 443	158 000	170 000	150 000*
Ajantasaistettuja 10 § kohteita kpl (sisältää myös maastotarkastetut kohteet)	10 000	23 467	16 000	12700	5000	Alle 7000
Helmi-ohjelman toimeenpano, (ha, kpl):						
• soiden ennallistaminen, ha				Helmi-ohjelman toteutuksen suunnittelu	1200 ha	10 000 ha**
• vesien palautus suojelusoille, kpl					13 kpl	100 kpl**
• lintukosteikkojen perustaminen ja kunnostus, kpl					13 kpl	100 kpl**
METSO-ohjelma: Y-tuki (ha). Luonnonhoitohankkeiden (METSO-elinympäristöt) toteutus, ha. vesiensuojeluhankkeet, kpl.	Y-tuki: 3548 LH-hankkeet: 128 Vesiensuojelu LH hankkeet 13 kpl	Y-tuki: 4419 LH-hankkeet: 123 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 18	Y-tuki: 3598 LH-hankkeet: 157 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 15	Y-tuki: 4000 LH-hankkeet: 100 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 5	Y-tuki: 3000 LH-hankkeet: 100 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 10	Y-tuki: 4000-5000 LH-hankkeet: 150-250 ha Vesiensuojelu LH hankkeet kpl 10-20

** Valtioneuvoston Helmi-periaatepäätöksen mukainen suoritettavaksi Suomeen metsäkeskukselle vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen toteutumista arvioidaan vuoden 2026 aikana.

2. Toiminnan tuloksellisuus

Mittari	Tulos 2020	Tulos 2021	Tulos 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025–2028
Metsänomistajille järjestettyjen koulutustilaisuuksien osallistujamäärä, kpl (joista hankerahoituksella %)	375 (75 %) 11 458	337 (n. 80%) 13 785	413 (n. 89%) 15 579	250 (80%) 15 000	- 17 000 (80%)	- 16 000 (80%)
Toimijoille järjestettyjen koulutustilaisuuksien osallistujamäärä, kpl (joista hankerahoituksella, %)	151 (75 %) 5 607	111 (n. 80%) 4961	143 (n. 73%) 4879	120 (80%) 5500	- 6 000 (80%)	- 6 000 (80%)
Metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja poikkeuslupien päätöksenteon kokonaiskustannukset ilmoitusta kohden, euroa/kpl, (TAE)	11,35	10,08	7,3	8,0	7,5	7,0
METKA-rahoituslain mukaisten tnmh-hakemusten käsitt. kokonaiskustannukset, euroa/kpl (TAE)	68,82	66,17	64,8	65	55	45
METKA-rahoituslain tnmh-maastotarkastusten yksikkökustannukset euroa/kpl (TAE)		304	302	245	310	320
Metsävaratiedon keruun kustannukset, euroa/ha, (TAE)	2,77	3,26	2,86	4,0	3,0	4,0
Metsävaratiedon keruu, (TAE)	1 986 000	2 169 000	2 490 000	2,23 milj. ha	2,0 milj. ha	2,4 milj. ha
Päätös tnmh-hankkeista, viikkoa vireille tulosta, (TAE)	2,6	2,8	2,0	3,0	3,0	2,6
METKA tnmh -hankkeiden sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista	84	84	85,7	80	78	78

3. Voimavarojen hallinta, resurssit

Mittari	Tulos 2020	Tulos 2021	Tulos 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025–2028
Valtionapu (TAE)	40 009 000	41 901 000	42 368 083	45 069 000	43 025 000	41 287 000
Htv kok	558	569	559,4	548		430
Va-Htv (TAE)	506	498	487	500	442	
Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, e/v	4 573 000	5 270 000	5 145 479	5 800 000	6 000 000	5 000 000
Investoinnit strategiseen osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö	6,7	6,6	5,7	5	6	6
Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1-10, kehityskeskustelujen mukaan)	8,30	8,30	8,4	8,3	8,3	8,3

Liite 2: Suomen metsäkeskuksen talousarvio 2024

	Tilinpäätös	Ennuste	Budjetti
SMK Yhteensä	2022	2023	2024
Valtionapu toimintamenoihin	42 368 083	45 660 000	44 460 000
Muut valtionavut	5 145 479	5 600 000	5 200 000
Muut tuotot	1 705 727	1 475 999	2 189 000
TUOTOT YHTEENSÄ	49 219 289	52 735 999	51 849 000
Ostetut materiaalit ja palvelut	6 570 346	9 029 005	11 433 000
Henkilöstökulut	32 387 817	32 757 910	29 006 000
Poistot	1 167 900	1 798 000	2 070 000
Matkakulut	1 642 243	1 895 013	1 770 000
Muut kulut	9 823 125	10 060 001	8 026 000
<i>Muut henkilöstöön liittyvät kulut</i>	<i>731 186</i>	<i>495 000</i>	<i>624 000</i>
<i>Toimitilakulut</i>	<i>2 158 031</i>	<i>2 259 000</i>	<i>2 320 000</i>
<i>Toimistokulut ja pienhankinnat</i>	<i>703 613</i>	<i>635 000</i>	<i>292 000</i>
<i>Ict-kulut</i>	<i>5 682 940</i>	<i>6 279 001</i>	<i>4 336 000</i>
<i>Muut kulut, muut</i>	<i>547 355</i>	<i>392 000</i>	<i>454 000</i>
MENOT YHTEENSÄ	51 591 431	55 539 929	52 305 000
Rahoitustuotot ja -kulut	143 626	85 000	25 000
TILIKAUDEN TULOS	-2 228 516	-2 718 930	-431 000

Liite 3: yhteiskunnallisen vaikuttavuuden indikaattorit:

V1 (Metsät ja elinkeinot)

- Metsätalouden ja metsäsektorin liikevaihto (€/a)
- Yksityismetsätalouden vuotuinen liiketulos (€/ha)
- Luonnontuotealan liikevaihto (€/a)
- Yksityismetsien avoimen metsätiedon hyödyntämisen lisääntyminen (ts. kuinka kattavasti ja toistuvasti metsätietoa hyödynnetään)
- Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5) (samalla yksi vaikutusmittari)
- Metsätalouden investoinnit kokonaiskestävyyteen (Kemera/Metka ja yhteensä)
 - Puuntuotannon edistämisen investoinnit
 - *varhaishoidon, taimikonhoidon ja nuoren metsän hoidon suoritelmäärä (ha tai % metsävaratiedon mukaisesta hoitotarpeesta).*
- Metsäkeskus on haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa.
 - Maakunnallisten metsäneuvostojen arvio sidosryhmäyhteistyöstä (1-5)
 - Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5)
- Metsäkeskuksen asiakkaat (metsänomistajat, metsäalan toimijat, yhteiskunta) käyttävät Metsäkeskuksen metsä-, luonto- ja asiakastietoa laajasti ja tietojen käyttö mahdollistaa ennakoivat ratkaisut Metsäkeskuksen asiakkaiden tarpeisiin
 - Metsätiedon käyttömäärä
 - ladattujen aineistopakettien määrä (GiB)
 - WMS-kutsujen määrä rajapinnassa (kpl)
 - karttapalvelujen katselukerrat (kpl)
 - Yhteystietojen luovutus suoramarkkinointiin (kpl/v)
- Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään
 - Metsänkäyttöilmoitusten määrä (m³/ha vuodessa)
 - Kuolinpesien omistusosuuden muutos (%)
 - Metso-rahoitus yksityismetsänomistajille (€/v)
 - Metsään.fi käyttäjämäärä (eri hlöä/v)

V2 (Metsät ja ilmastonmuutos)

- Metsien hiilinielun kasvu (maaperä mukaan lukien) ja kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen
 - Metsien kasvihuonekaasutase (t CO₂ ekv/v)
 - Metsätalousmaan pinta-alan muutos (ha)
- Metsien tuottavuus ja terveys
 - Metsien kasvu (milj. m³/v)
 - Metsien terveys ja metsätuhot (tuhohakkuupinta-alat, ha/v)
- Ilmastotavoitteisiin liittyvät investoinnit
 - *tuhkalannoitus (€, ha)*

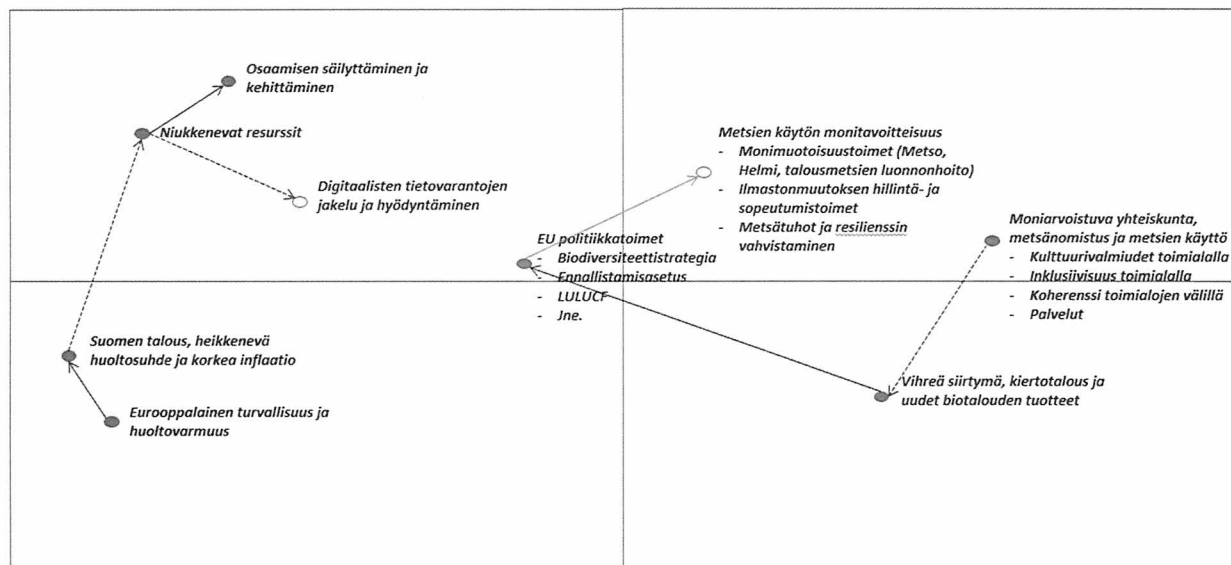
V3 (Metsät ja monimuotoisuus)

- Metsätalouden haitallisten vesistövaikutusten väheneminen
 - seurattujen valuma-alueiden vesistökuormitus (kokonaistyyppi, kokonaisfosfori, kiintoaines) [Metsainfo \(luke.fi\)](http://Metsainfo.luke.fi)
- Monimuotoisuuden vahvistamiseen liittyvät investoinnit
 - *Metso-rahoitus ympäristötukeen (€, ha)*
 - *Metso-rahoitus luonnonhoitoon (€, kpl)*
 - *Helmi-rahoituksen käyttö (€,ha,kpl)*
- Ilmastotavoitteisiin liittyvät investoinnit
 - *tuhkalannoitus (€, ha)*
- ML 10 § kohteisiin kohdistuneiden metsänkäyttöilmoitusten ja näihin kohteisiin kohdentuneiden, ilma/ satelliittikuvalta tai maastossa todettuihin toteutuneiden hakkuiden suhde (%)

- Metsien rakennepiirteiden kehittäminen ja toiminnan laadukkuutta ja vastuullisuutta kuvaavat muutokset (Lähde: Luke VMI ja MK luontolaadun seuranta)
 - sekametsien osuus kasvullisesta metsämaasta (%) lehtipuustoa* sisältävien sekametsien osuus metsätalouden maa-alasta (%).
 - kuolleen puun määrä (m³/ha)
 - säästöpuiden / lehtipuusäästöpuiden määrät keskimäärin (kpl/ha, m³/ha)
 - turvemaiden uudistushakkuiden suhteellinen osuus turvemaiden hakkuiden kokonaismäärästä

Liite 4: Toimintaympäristön muutosten ja ilmiöiden analyysi

Vaikutuksen suuruus Metsäkeskukseen



Aika

Metsäkeskuksen vaikuttamis-/sopeutumismahdollisuudet

- Vähäiset
- Osittaiset
- Suuret

Muutostekijöiden yhteys toisiinsa

- Selvä
- - - Heikompi

Lähteitä

- KMS 2035, KMS ennakointiverkosto
- Taustaselvitys Kansallinen metsästrategia 2035:n valmistelua varten (Luke ym.)
- Puuta jalostavan teollisuuden monimuotoisuustiekartta
- Hallitusohjelma 2023-2027

